



서울大同憲會報

총동창회 지표 : 참여·협력·영광

<http://www.snuau.or.kr>

2002년 9월 15일

(1976년 4월 24일 창간)

【월간】 제294호

The Seoul National
University Alumni News

발행인 林光洙 / 편집인 孫一根 / 편집주간 李世震 / 발행처 서울대학교총동창회 ④ 121-812 서울특별시 마포구 도화동 18-2 ☎ 702-2233 FAX : 703-0755



한국대학 동창회 최대의 장학금 선후배의 마음 하나로 잇는다!

〈커버스토리 4~5면〉



얼마 전 국내 최대 규모의 장학재단이 설립됐다. 5천억원 규모의 「삼성 이건희 장학재단」이 매년 해외 유학생 1백명에게 학비와 생활비를 지원하겠다고 약속했다.

지난해에는 할아버지부터 손자까지 3대에 걸쳐 국내 한 대학에 지금까지 2백억원이 넘는 장학금을 기증했다.

2000년 여름에는 병원에 입원 중인 70대 할머니가 의료대란 속에서도 묵묵히 진료를 하고 있는 의사들에게 감동, 평생 모은 재산 1억원을 이 대학병원 장학금으로 써달라고 선뜻 내놓았다.

우리 주변에서는 누가 들어도 가슴을 뭉클케 하는 이런 話題들이 가끔 속 단비처럼 드물지만 끊이지 않고 있다.

8월 21일 서울대 동창회관 5층 관악홀에서 대학원생 41명을 포함해 모두 1백38명의 본교 재학생들에게 2학

기 장학금이 전달됐다. 특히 장학기금 출연자가 장학금의 명칭과 지급 대상과 요건을 지정할 수 있는 특지장학금의 구조가 매년 늘어나 이번에는 58명이나 특지장학금으로 등록금 전액을 받았다. 장학금 출연자로부터 직접 장학증서를 전달받은 이들 꿈나무들의 눈동자는 감사하는 마음과 向學熱로 더욱 빛나 보였다.

현재 서울대학생 가운데 등록금 전액지원을 비롯해

“관악산 꿈나무를 키웁시다”

학비감면과 대여, 조수 등 각종 장학금의 혜택을 校内外로부터 받고 있는 장학금 수혜율은 40% 내외로 추정되고 있다. 이는 국내 대학과 비교해서는 상대적으로 높은 편이지만, 선진국의 유명대학에 비해서는 턱 없이 부족한 편이다. 지난해 자료에 따르면 미국의 하버드, 프린스턴, 코넬 등 우수한 대학교에서는 전체

재학생의 60~80%에 달하는 학생들이 각종 장학금 혜택을 받고 있는 것으로 나타났다.

이 같은 격차는 경제발전 수준에 견주어 우리 나라의 寄附文化가 아직도 정착되지 않았기 때문으로 분석된다. 「donation」이라는 말 자체가 일상 생활화되어 있는 선진국에 비해 우리 주변에서는 여유가 있더라도 남을 돋는 일을 웬지 쓱스럽고 낯설게 느끼는 사람들

이 아직도 더 많다. 더구나 쓸 것 다 쓰고도 남아야 남을 도울 수 있다는 小兒病的思考의 틀에 갇힌 猥富들도 여전히 많다.

기부문화 활성화를 위해서 사회지도층 인사들이 모범을 보여야 한다. 富와 權力이 있는 사람부터, 배운 사람부터 도움의 손길을 필요로 하는 수많은 꿈나무들을 정성껏 가꾸는데 주저 없이 나서야 할 때다. 이런 의미에서 서울대 동문들이야말로 우리나라 인재양성의 寶庫인 冠岳山의 수많은 꿈나무들을 키워나가는 장학사업에 남보다 먼저 스스로 참여해야 할 의무가 있다.

(圭)

긴급제안을 하나 하고 싶다. 전국의 모든 소리내는 물건을 긴급 점검하고 소리발생을 줄이자는 것이다.

얼마전 환경부의 여론조사 결과에 따르면 수도권 62%, 지방 48%의 주민이『시끄러워 못살겠다』고 응답했다고 한다. 국민이 소음 때문에 고통받는 것이 언제부터인데 이제사 고작 여론조사를 해보는 행정수준에 분통이 터지지만 이제라도 빨리 소음 대책에 착수해야 할 것이다.

우리 환경은 정말 너무 시끄러워 매일매일 견디기 힘들 정도다. 웬 공사장은 그렇게 많은지 쾅쾅하는 굉음은 아마 십리 밖까지도 들릴 것이다. 시위대는 연설할 때가 아니더라도 구호나 음악을 틀어대기 때문에 죄 없는 부근 사람들은 죽을 지경이다. 전파상·음반 상들이 거리에 확성기를 내놓고 음악을 틀어대는 것도 장사를 위해 필요하겠지만 정도가 심해 음악이 아니라 소음으로 들리는 경우가 많다. 수많은 백성들이 이런 생지옥 같은 소음 속에 매일매일 진저리치고 잔귀가 멀어가며 살아가고 있는데 이런 사정을 우리의 대통령님·장관님·국회의원님·도지사님·시장님들이 과연 알고나 계시는지 원망스러울 때가 한두 번이 아니다. 선거 때면 온갖 것을 다 해준다고 수많은 공약들이 쏟아져 나오지만 왜 소음문제를 해결해주겠다는 공약은 없는지 모르겠다.



긴급제안, 소리를 낮추자



宋 鎮 赫
중앙일보 논설고문

당장 소음규제관련 법을 고치자. 세상이 이렇게 시끄러워지기 전인 12년 전에 만들었다는 현행법으로는

지금의 이 소음을 제대로 규제할 수 없다. 집회·시위 등 행사를 하는 분들도 부디 확성기 볼륨을 한두 단계 낮춰주기를 암망한다. 공사장에서는 차단막이라도 좀 치고 부근에 사는 사람들의 사정도 조금은 생각해기며 공사를 해주기 바란다. 늦은 밤이나 아침시간에까지 굉음을 울리는 공사는 부디 자제해 주기를 당부한다.

그리고 방송국에도 건의하고 싶다. 목청을 돌워 악을 쓰며 보도하는 행위, 마치 악마구리 끊듯 시끄럽게 떠들고 시시덕대는 방송 등은 좀 개선해 주면 좋겠다. TV나 라디오가 소음발생기가 돼서는 안될 것이다.

정부와 각 지방자치단체들은 정말 소음문제에 신경을 써야 한다. 빨리 규제할 것은 규제하고, 권장할 것은 권장하고, 시설을 마련할 것은 시설을 마련함으로써 이 나라가 좀 덜 시끄러운 나라가 되도록 하는 작업에 즉각 착수 하길 부탁하고 싶다.

이런 우리 모두의 종합적인 노력으로 소음이 줄어들면 국민 평균건강이 증진되고 일의 능률이 올라갈 것이고, 각종 아이디어나 연구성과도 활발 더 많이 나올 것이다. 소음문제는 결코 작거나 천천히 대처해도 괜찮은 문제 가 아니다. (본보 논설위원)

동문칼럼

주5일 근무제, 명쾌한 해답 찾아야

일하지 않는 토요일과 주 40시간 노동을 법으로 규정하는 주5일 근무제에 관한 입법을 앞두고 노사간의 의견이 첨예하게 대립하고 있다. 현재 근로기준법은 하루 8시간, 한 주일에 44시간을 정상 근무시간으로 규정하고 있으므로 사실상 토요일에도 근무를 하는 것을 원칙으로 하고 있다. 새 법은週 근무시간을 40시간 한도로 줄였기 때문에 주 5일간 하루 8시간 근무로 정규 근로시간의 한도를 줄인 셈이다. 주당 4시간에 지나지 않은 노동 시간의 단축이지만 이 법이 가져올 변화는 대단히 클 것으로 예상된다.

우선 2일 연속되는 주말의 휴일은 근로자들의 여가시간을 늘여서 그들의 생활양식 전반에 큰 변화를 가져와 소비구조의 변화, 산업구조와 고용구조의 변화에도 큰 영향을 미칠 것으로 예상할 수 있다. 뿐만 아니라 이런 경제 구조의 변화는 사회문화 전반에 걸친 광범위한 변화도 수반할 것으로 생각된다.

기업의 고용관계 내에서도 노동의 강도가 높아지고 일하고 쉬는 시간의 구분이 보다 확실한 전형적인 선진국형 직장 풍토가 확산 될 것이다. 한 사회의 물질적인 풍요와 여가 시간의 증가는 노동 생산성의 향상에 의존한다는 생각에서 우선 노동 시간의 단축을 전략적인 출발점으로 삼아 그 파급효과를 노리는 것이 새 법을 추진하는데 앞장 서고 있는 현정부의 전략인 것처럼 보인다.

그러나 새 법을 놓고 노사간에는 상반되는 주장이 팽팽하게 맞서고 있다. 구체적인 쟁점은 여러 가지가 있지만 핵심적인 내용은 다음과 같은 것으로 보인다.

먼저 경영측의 주장은 이 법이 시행되면 초과 근무시간에 대한 할증임금이 증가하여 기업의 원가부담이 늘어나서 국제 경쟁력에 큰 타격을 줄 것이 확실하므로 이런 충격을 완화하려면 실제 근로시간의 자연감축을 기다려서 서서히 단계적으로 도입하는 것이다. 그러나 정부가 만약 지금 당장 도입하려고 한다면 법정 유급휴일 수를 줄여서 새 법의 도입에 따른 임금 부담의 증가를 상

쇄할 조치를 취하라는 조건을 제시하고 있다.

이에 비해 노동조합의 주장은 지금 당장 법으로 강제하더라도 일부 중소기업을 비롯한 한계기업 외에는 임금상승의 부담을 흡수할 능력이 있으며 중·장기적으로는 근로자들의 복지향상과 자기개발을 자극하고 기술혁신을 통한 기업의 구조조정을 촉진하여 근로자 생활의 질을 높이고 동시에 우리 경제 전반에 걸친 노동생산성의 향상을 촉발하는 계기가 될 수 있기 때문에 지금 입법하는 것이 근로자들뿐만 아니라 기업에 대해서도 해로울 것 없다고 보는 것 같다. 그러면서 기업측이 요구하는 조기도입의 조건인 유급휴일의 삭감은 절대 반대하며 근로자들의 임금이 새 법으로 인해 저하하는 부분을 보상하는 조치를 반드시 강구하라고 요구하고 있다.

우리 기업은 지금 후발국 특히 중국을 위시한 저임금 국가들과 가격 경쟁력 면에서 크게 위협을 받는 처지에 있다. 이들 국가들과 경쟁하기 위해서는 국내시장의 수요를 바탕으로 기술의 개발이 이루어져야 하며 그러기 위해서는 근로자들의 임금개선은 수요와 공급 양면에서 경제 구조의 개편에 필수적인 조건이 된다. 이런 점을 고려할 때 근로자들의 임금수준의 개선과 근로시간의 단축은 조기에 이루어져야 한다. 그러나 중소 한계기업의 대량 도산을 막기 위해서는 노동측도 유급휴일을 줄이는 조치에 동의함으로써 새 법의 조기 시행에 적극적인 지원을 해야할 것이다.



金 植 鉉

(58년 商大卒)
모교 경영학과
명예교수

건강을 지킵시다

활발한 두뇌 활동이 치매 예방

장수무병. 인간은 누구나 건강하고 안정적이며 윤택한 노년기를 갈망한다. 정신 없이 바쁘고 활동적인 청·장년기를 보내고 이제는 고요한 마음으로 세상을 바라보고 삶의 여유를 찾으려 하는 시기에 조용히 아무도 모르게 스며드는 병이 치매다. 치매는 65세 이상 노인의 5~10%에서 발병하며 연령이 증가할수록 급격히 증가한다.

이제 우리 나라도 현대의학의 발전과 사회 문화적 환경의 발달로 노령 인구가 급속도로 증가해 고령화 시대로 치닫고 있다. 통계에 의하면 2000년도에 65세 이상의 노인 인구는 전체 인구의 7.1%인 3백37만명이었으며, 2020년에는 2배로 늘어나 전 인구의 14.3%인 7백53만명에 이를 것이라고 추정한다.

따라서 치매환자수도 급격히 늘어날 것이며 치매환자의 치료와 관리가 중대한 사회적 문제로 등장할 것은 자명한 일이다. 치매란 정상적인 생활을 해오던 사람이 뇌에 발생한 각종 질환으로 인지기능을 상실해 일상 생활조차 할 수 없게 되는 경우를 말한다. 초기에 경미한 기억 장애만 있는 경우에 건망증과 혼돈하게 되는 경우가 많은데 건망증은 사건의 세세한 부분만 잊고 일깨워주면 곧 기억을 되찾으며, 문제가 있었다는 것을 인정하고 메모를 하는 등 기억을 보완하려고 노력하는데 비해, 치매는 사건 자체를 잊고 귀뜸을 해줘도 기억하지 못하며 자신의 기억력에 문제가 있다는



李奎恒(60년 醫大卒)
계묘의료재단 계묘병원 이사장

것도 모르거나 인정하지 않는다. 원인에 따라 치매의 종류는 많지만 제일 많은 것은 알츠하이머병과 혈관성치매로 전체 치매의 80~90%를 차지한다.

알츠하이머병은 치매 중 가장 흔한 병으로 원인은 아직 확실히 규명하지 못하고 있다. 최근 학설에 의하면 뇌 속에 「아밀로이드」라는 단백질이 점차적으로 증가해 뇌세포를 파괴하고 그 결과 아세틸콜린이 감소함으로써 치매가 오는 것으로 알려져 있다. 치료는 아직까지 뚜렷한 방법이 없으며 아세틸콜린의 농도를 높여주는 약물을 사용해 초기 치매환자의 증세를 개선해 주고 병의 진행을 늦춰주는 것이 최선의 길이다.

무엇보다 중요한 것은 예방이다. 규칙적인 운동, 식생활의 질제, 성인병의 조기발견 치료, 금연, 비만예방 등이다. 칼날은 쓰면 쓸수록 무디어져서 둔한 칼로 변하지만 머리는 쓰면 쓸수록 명석하고 영리해지게 마련이다. 아무리 늙은 노인일지라도 꾸준히 지능을 잘 다스리면 치매는 오지 않는다.

(연락처 : 031-455-3333)

추
억
의
窓

인터넷 수강신청…우리때는 상상 못해

올해 법대 입학한 막내딸과도 격세지감

高文昇(63년 法大卒) 제주산업정보대 교수

50년대 말에는 서울대 학생들이 컴퓨터를 사용할 수 없었는데, 지금 서울대 학생들을 포함한 모든 학생들이 컴퓨터를 사용하고 있다.

50년대 말 대학생들은 컴퓨터를 이용해 인터넷으로 수강신청을 한 적이 없는데, 지금의 서울법대 학생은 인터넷으로 수강신청을 하고 집에 있는 컴퓨터보다 속도가 빠른 컴퓨터가 있는 PC방에 아침 7시에 가서 강의 신청을 하는 것을 보았다. 그렇지 않으면 수강신청 학생들이 정원을 초과할 경우 그 강의를 수강할 수 없다고 했다.

이런 일을 나는 대학생활에서 경험하지 못했다. 나의 막내딸 정현이가 금년에 서울대 법대에 입학했고, 법대 학생들이 공부하는 모습의 일부분을 볼 수 있었다. 2002년도에 입학한 서울대생들이 강의마다 한 학기에 리포트를 두세 개 이상 제출해야 한다고 하니 전에 비해 서울대가 열심히 공부를 시키고 있다고 생각한다.

나는 법대 재학시절, 대한민국의 자랑스러운 지성들과 민족적 지성인들이었던 교수님들의 강의를 수강할 수 있었다는 것이 당시에는 법대 학생들이 받은 축복이었다고 생각한다. 그러나 당시 법대 학생 수는 1천2백여 명이었고, 교수님들은 15분 정도였으나 교수 1인당 학생 수는 80명 수준이었다.

현재는 서울대학교 법과대학 홈페이지를 살펴보면 교수님들은 33분이시고, 학생 수는 8백여 명이라고 하니 교수 1인당 학생은 27명 정도이다.

서울법대 홈페이지에 의하면 현재의 교수님들은 박사 학위를 서울대에서 10명, 미국의 대학에서 9명, 독일의 대학에서 8명, 프랑스의 대학에서 3명, 영국

의 대학에서 1명, 일본의 대학에 1명, 기타 대학에서 1명이 받으셨다.

서울대학교를 비롯해 미국, 독일, 프랑스, 영국, 일본 등의 훌륭한 대학에서 박사학위를 하셨고 그 후에도 세계의 여러 대학에서 연구하셨던 것을 홈페이지를 통해 알 수 있으니 졸업생으로서, 그리고 학부형으로서 50년대의 학부형들이 경험하지 못했던 것을 경험하며 감탄하고, 서울대학교 법과대학의 발전에 자랑스러운 느낌을 가진다.

50년도 말에 옛 서울법대 교정에 「하늘이 무너져도 정의는 세워라」는 표어와 함께 「정의의 종」이 있었다. 2002년도 입학식에 참석해 지금의 서울법대 교정에 있는 「정의의 종」 앞에서 딸 정현이와 사진을 찍었다. 40여 년 전과 다름없는 것은 「정의의 종」이 있는 것이다.

고등교육법 28조는 50년대 교육법의 조문과 한가지로 대학교육의 목적을 규정하고 있다.『대학은 인류와 사회의 발전에 필요한 학술의 심오한 이론과 그 응용방법을 교수·연구하여 국가와 인류사회에 공헌함을 목적』으로 한다고 쓰여 있다.

서울대학교는 계속해서 국가와 인류사회에 공헌하기를 바란다.



야유회에서 동기들과 함께 (뒷줄 우로부터 다섯 번째 필자).

2백22명에게 장학금 3억3천9백만원 수여

林회장 “꿈과 용기를 갖고 최선을 다해주길”



본회(재단법인 관악회·이사장 林光洙)는 지난 8월 21일 동창회관 5층 관악홀에서 2002학년도 2학기 장학금 및 특지장학금 수여식을 갖고 鄭相鎬(응용생물화학부 4년)군을 비롯한 1백34명에게 2억4천75만4천원의 장학금과 장학증서를 수여했다.

본회 李世慶사무총장의 사회로 시작된 이날 행사에서 林光洙회장은 식사를 통해 「장학생 여러분이 어떠한 어려움이 있어도 꿈과 희망을 갖고 자신이 세운 목표를 이루겠다는 의지와

용기를 지니고 최선을 다할 때 성취와 보람을 느끼며 이 나라의 굳건한 대들보가 될 것」이라고 말했다. 또 참석자들에게 「주위의 많은 분들에게 이러한 장학사업을 알려 형편이 어렵지만, 우수한 모교 재학생들을 돋는 데 동참할 수 있도록 노력해 달라」고 당부했다.

모교 鄭雲燦총장은 격려사에서 「오늘날 도처에서 불어오는反서울대 바람과 따가운 비난의 시선을 뒤로하고 서울대의 참모습을 찾기 위해서는 창의적 도전과 새로운 비전을 가져야 한

다』고 말하고 「오늘의 이 뜻깊은 장학금 전달식은 장학생과 우리 모두의 꿈을 실현시키기 위한 출발이며, 꿈을 이루기 위해 멈추지 말고 나아가자」고 덧붙였다.

장학금 수여식에 앞서 모교와 동창회의 발전을 위해 지난 1994년부터 2002년 3월까지 회장을 역임한 金在淳명예회장의 노고를 위로하고 업적을 기리기 위해 관악홀에 金在淳명예회장의 흉상을 안치, 제막식을 가졌다.

또 5년에 걸쳐 무상으로 흉상을 제작한 白文基고문에게 본회에서 준비한 공로패와 선물을 전달했다.

崔主鎬 전임 회장의 흉상을 제작하기도 한 白文基고문은 경과보고를 통해 「지난 1970년 무교동을 지나다가 2명 남짓한 총동창회 사무실을 보고 뭔가 도와야겠다는 마음이 생긴 것이 동창회와의 첫 인연」이라고 말하고 「金在淳명예회장의 흉상을 제작하게 된 동기는 그분의 지성적인 면모와 은퇴 후의 삶에 매력을 느껴 직접 흉상을 만들고 싶다는 생각이 들었으며, 작업실에서 여러 번의 제작 끝에 완성된 것」이라고 설명했다.

이어 金在淳명예회장은 「인간은 누구나 짚음이 무엇인지 모르고 소년기를 보내고, 결혼을 잘 알지 못하면서 결혼을 하며, 노년이 되면 자기가 어디로 가고 있는지도 모르고 살아간다」며 「흉상으로의 모습이 아닌 살아 있는 저의 모습이 여러 친구들과 나 자신에게 역겨워지지 않도록, 싫어지지 않도록 만년의 미학으로 하루하루를 살아가겠다」고 감사의 뜻을 전했다.

장학금 수여를 마친 후 鄭相鎬군이 장학생을 대표해 「선배님들께서 모아주시는 정성들은 후배들이 학업에만 전념할 수 있도록 해주는 자양분이며, 선배님들의 배려와 격려는 서울대학교를 나서는 우리 모두에게 세상을 어떻게 살아가야 하는가를 일깨워주는 등대」라고 답했다.

이어 장학생 林尚勳(성악과 석사 2년)군이 金榮建(기악과 4년)군의 피아노 반주로 레온카발로의 「아침의 노래」를 축가로 선사했다.

이날 행사에는 白文基고문, 金在淳명예회장, 林光洙회장, 孫一根상임부회장, 韓斗鎮·李海遠·金讚淑·孔大植·郭永馳·鄭忠始부회장, 재단법인 관악회 洪性大상임이사, 明泰鉉·鄭哲圭·李鍾基·朴明潤·鄭八道·金秉順이사, 朴英俊·朴柱鐸감사, 동창회보 金仁圭상임논설위원을 비롯해 모교 鄭雲燦총장, 黃(俊)淵학생처장, 치대 柳寅哲교수, 간호대동창회 楊銀淑명예회장, 농대동창회 尹勤煥회장, 지질학과동창회 金英雄회장, 金鍾祺前인제교장, 鄭大永前한주통신고교장, 가천의대 金勇一총장, 李元珪前산림청 임업연구원, 성지출판 洪尙郁사장 등이 참석했다.

한편 각 단과대학(원)동창회가 88명에게 9천9백6만4천원을 지급한 것을 포함해 2002년도 2학기 동창회 장학금은 8월말 현재 총 2백22명에게 3억3천9백81만8천원이 지급됐다.

각 단과대학(원)동창회에서 지급한 장학금과 인원수는 다음

과 같다.

▲가정대동창회(회장 李義淑)=1명: 1백만원 ▲간호대동창회(회장 朴明子)=5명: 3백96만7천원 ▲법대동창회(회장 裴命仁)=낙산장학회 장학생 26명: 2천12만4천원 ▲상대동창회(회장 高炳佑)=30명: 3천6백20만8천원 ▲수의대동창회(회장 李佑宰)=2명: 6백만3천원 ▲약대동창회(회장 李禮植)=5명: 2백50만원 ▲음대동창회(회장 金正吉)=1명: 2백1만8천원 ▲치대동창회(회장 梁源植)=4명: 1천41만3천원 ▲대학원동창회(회장 金圭植)=2명: 5백63만1천원 ▲경영대학원동창회(회장 金英大)=2명: 3백만원 ▲신문대학원동창회(회장 趙容直)=1명: 1백60만원 ▲환경대학원동창회(회장 丁榮植)=5명: 3백만원 ▲국가정책과정동창회(회장 金相賢)=2명: 3백만원 ▲가정간호수습과정동창회(회장 朴英淑)=2명: 60만원

(表)

2003년 DIARY를 발송해 드립니다

본회는 작년에 이어 올해도 고급가죽으로 양장제본하고 금박과 금장을 입힌 「포켓용 DIARY」를 제작, 보내드립니다.

특히 이번 DIARY는 동문들의 의견을 수렴해 본문을 가로로 편집했으며, 주소부문과 정보부문을 분리해 Volume을 줄였으며, 세로 사이즈도 줄여 편의성을 높였습니다.

2003년 癸未年の 설계와 구상을 새롭게 변신한 동창회 DIARY에 기재하여 멋진 새해를 맞이하시기 바랍니다.

동창회 DIARY는 모교 발전과 동창회의 활성화를 위해 평생회비와 연회비를 납부해 주신 동문(이사, 일반 포함) 여러분께 11월 중순부터 우송해 드리도록 하겠습니다.

동창회를 사랑해 주시는 동문 여러분께 감사드립니다.

서울대총동창회 사무처

홈커밍데이 겸 서울대 가족 친목 등산대회

10월 20일 일요일, 동문 여러분을 모교로 초대합니다

서울대인의 단합된 모습을 보여주는 제24회 홈커밍데이 겸 서울대 가족 친목 등산대회가 오는 10월 20일 거행됩니다.

모교를 방문하여 그동안 잊고 지내던 선·후배·동기들과 재회의 기쁨을 마음껏 누리시기 바랍니다.

특히 이번 등산대회에서는 참가하신 동문 가족에게 성악가 曹祥鉉(51년 音大卒·서울뮤직클럽(SMC) 회장·바리톤)동문과 자녀로 구성된 조TRIO의 협연 CD를 기념품으로 드릴 예정입니다.

결실의 계절을 맞아 모교의 품에서 또 하나의 추억을 만드시길 바랍니다.

△일 시 : 2002년 10월 20일 (日) 오전 9시

△집합장소 : 모교 관악캠퍼스 대운동장

△참가대상 : 동문 및 서울대 가족

△참가비용 : 없음

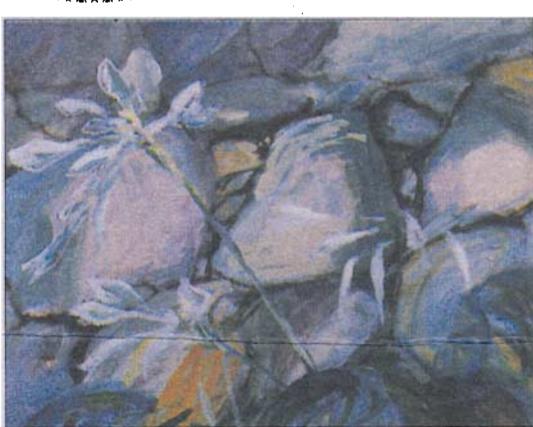
△제공물품 : 도시락, 식음료, 기념품 등

△경 품 : 다양한 선물 추첨

△문의전화 : 702-2233

※미술작품

李誠恩作



「Rock 2002」, 유화, 10호, 2002.

작가의 작품

- ▲68년 모교 미대 회화과 졸업
- ▲67~68년 16·17회 대한민국 미술전 입상
- ▲88~95년 한국미술협회전 출품
- ▲89~02년 혼을전 출품

- ▲96년 선농미술전 출품, 서울대 개교 50주년 기념 미대동창전 출품
- ▲97년 한경직 미술관 건립 준비 축하전 출품
- ▲현재 한국미술협회, 혼을회, 선농회 회원



홀트아동복지회 金根祚회장

부모 없는 아동에게 행복한 가정 만들어줘

“해외 입양은 결코 부끄러운 일 아니다”



『우리가 왜 사회복지를 실천하고, 이웃을 사랑해야 하는지, 그 해답은 아주 가까운 곳에 있습니다. 나와 내 주위를 둘러보면 내가 입고 있는 옷, 앉아 있는 의자와 책상, 사무실, 자동차 등이 있죠. 흔히 볼 수 있지만 없어서도 안될 것들입니다. 하지만 누가 만들었는지는 모릅니다. 그래서 사람은 온전히 자기만의 노력으로 성공하거나 지금까지 살 수 있었다고 할 수 없어요. 이처럼 작은 부분에 이르기까지 생활하는데 도움을 준 수많은 이름 없는 기여자들에게 나 역시 조용하게, 조금이라도 도움 받은 것을 돌려줘야 하지 않을까요?』

버려지고 갈곳 없는 아이들에게 좋은 부모와 따뜻한 집을 제공하기 위해 노력하고 있는 홀트아동복지회(이하 홀트) 金根祚(66년 法大卒)회장은 봉사의 이유를 이렇게 설명한다.

도움 받은 것이 있으니 당연히 베풀어야 한다는 것. 얼핏 보면 누구나 할 수 있는 얘기처럼 들린다. 하지만 정작, 지금까지 누구로부터 어떠한 도움을 받았는지 기억하거나 아는 사람은 별로 없다. 金동문은 다음의 유명한 일화를 통해 다시금 그 의미를 되새기게 해준다.

자신의 이름을 딴 세계적인 비누 및 치약회사 「Colgate」를 만든 윌리엄 콜게이트는 너무나 가난하여 12살 때 미국으로 이민, 허드슨 강을 건너 맨해튼에 거주했지만 배삯이 없어 안절부절하고 있었다. 이를 유심히 지켜보던 한 백화점이 해가 뉘엿뉘엿 저물 때쯤 아이를 불러 말했다. 『저 강을 건너도록 도와줄 테니 훗날 성공하면 나와의 약속을 꼭 지켜라』 너무나 고마웠던 콜게이트는 그렇게 하기로 약속을 하고, 백화점은 그 날 벌어들인 1백50달러까지 몽땅 아이에게 주고는 수입의 10분의 1은 하나님

께 주고, 10분의 1은 이웃을 위해 쓰라고 당부했다. 콜게이트는 그대로 행했고 그는 세계적인 사업가가

됐다. 황혼의 기로에 선 그는 어느 날 모임 석상에서 그 백화점의 얘기를 꺼내며 『오늘의 내가 있게 해준 것은 바로 그 사람입니다. 그분의 이름은 모르지만, 그가 나를 위해 베푼 선행, 그가 한 말은 영원히 제 마음속에 있다』고 말했다고 한다.

17년간 대학에서 사회복지법을 가르치고 있는 金동문은 늘 상 학생들에게 이와 같은 생생한 얘기들을 들려주며 진정한 사회복지사가 무엇인지 끊임없이 인식시킨다. 특히 딱딱한 법을 가르칠 때면 金동문은 한 학기 강의 분이 정리된 책자에 이와 같은 이야기나 농담들을 중간 중간에 삽입해 아예 개강 첫날부터 학생들에게 배부한다. 그러면 학생들은 더욱 강의에 집중하게 되고, 인간을 위한 삶의 질을 높이는데 전문적으로 종사하는 사람의 참 의미를 깨닫는다고 한다.

모교 법대를 졸업하고, 행정부에서 우리 나라 근대화를 위해 굵직굵직한 업무들을 맡기도 한 金동문이지만 그는 1981년 친구의 부탁을 받고 홀트와의 인연을 맺으면서 이토록 열심히, 기분 좋게, 그리고 피곤함을 느끼지 않으며 일한 적이 없다고 말한다. 지금은 고인이 됐지만 金동문은 출근할 때마다 부인에게 『오늘

도 좋은 일 하러 가니 집에 올 때까지 기대하고 있으라』는 말을 남겼었다고 한다. 퇴근 후 집에 들어오면 부인에게 그 날 도움을 준 어린이나 가난한 사람 등의 얘기를 들려주며 기분 좋게 하루를 마무리 짓곤 했다.

5형제 중 막내로 태어난 金동문은 고교시절, 사회정의를 위해, 상식을 배우기 위해 소신껏 법대에 지원했다. 입학하자마자 4·19를 겪으며 혼란 속에서 학교를 다녔지만, 나름대로의 추억이 서린 시절이었다고 말하는 金동문. 한번은 동기들과 함께 자전거 여행을 떠나기로 하고, 한 친구에게 모은 돈을 다줬다. 그러나 다음날 일행은 돈을 담당했던 친구가 그만 집에 여행비를 고스란히 남겨 두고 떠난 것이다. 건빵으로 허기진 배를 채우고, 비포장도로를 꼬박 하루를

달려 목적지인 광릉에 도착한 일행은 다행히 경찰서 직원들의 따뜻한 배려로 그들이 대령(?) 해준 트럭으로 무사히 집으로 갈 수 있었다. 그때도 그는 이름 모를 많은 사람들의 도움을 받았었다.

홀트에는 정신지체 아동들로 구성된 「영혼의

소리로」 합창단이 있다. 2시간의 긴 공연동안 이들은 무려 12곡을 악보 없이 소화해낸다. 심금을 울리는 그들의 노래가 소문을 타면서 金동문은 오는 9월부터 이들과 함께 미국 순회공연을 준비하고 있다.

지난 2000년부터 회장을 맡고 있는 金동문은 『지금까지는 아이들에게 좋은 가정을 만들어주는데 노력했지만 앞으로는 해외로 입양된 수많은 한국 동포들이 다시 모국을 찾아왔을 때 고향처럼 느낄 수 있는 안식처를 마련해주는 것이 목표』라고 말한다.

또 『사람들은 해외 입양을 부끄럽게 생각하는데, 국내에서 가정을 못 찾을 때는 해외로 보내게 됩니다. 까다로운 심사를 거친 외국 양부모들 밑에서 자란 아동들 가운데는 훌륭한 의사, 과학자, 정치가, 학자, 변호사 등이 많습니다. 일본이 IMF 때 우리 나라를 가히 저력이 있는 나라라고 감탄한 적이 있는데, 당시 곳곳에 흩어져 있는 해외 동포들이 고국에 계신 부모님, 가족들에게 매년 30억 달러 이상을 보내왔다고 합니다. 미래를 생각할 때 분명 우리 나라에서 꼭 필요한 소중한 자원이 될 것』이라며 해외 입양은 결코 부끄러운 일이 아님을 알았으면 한다고. (表)



자원봉사자로 나선 金동문.

지부순례
미국 유타 지부

유학생·교환교수 주축 학구적 분위기 조성

글 : 黃善鍾(89년 自然大卒)총무

아메리카 대륙을 남북으로 가로지르는 로키산맥 서편을 따라 도시들이 남북으로 형성돼 있는 이 곳 유타주는 Navajo 인디언들이 살고 있던 지역에 1847년 Mormon교도들이 거주하며 정착촌을 건설하면서부터 시작됐다. 이 정착촌이 지금의 유타주 수도이자 얼마 전 동계올림픽으로 잘 알려진 Salt Lake City이다.

도시 해발 평균이 약 1천3백m의 고지대에 위치한 이 도시는 주변에 소금호수인 Great Salt Lake과 높은 산들로 둘러싸인 분지를 이루고 있어 도시 한 복

관에서 30분 정도의 거리에 산림, 계곡, 호수, 강, 스키장 등의 풍부한 자연미를 감상할 수 있는 독특한 환경을 가지고 있다.

Salt Lake City는 지난 몇 년간 연속해서 일반 생활환경 및 기업운영 여건 분야에서 미국 내 최고의 도시들 중 하나로 선정돼 오고 있다. 그러나 유타주의 가장 큰 매력은 큰 협곡과 숨을 멎게 할 정도의 멋지고 다양한 경치를 볼 수 있는 국립공원들이라고 한다.

남북한을 합한 정도의 면적을 가진 유타주에는 Salt Lake Metropolitan 지역에 약 65%의 인구가 집중돼 있으며 전체 한인은 약 4천5백명 정도로 추산된다. 이중 서울대 동문은 약 50명에 이르고 있다. 동문 가운데 이민 온 사람은 14명이고 나머지는 유학생과 교환 교수들로 구성되

있으며, University of Utah가 있는 Salt Lake City, Brigham Young University가 있는 Provo, Utah State University가 있는 Logan 지역에 거주하고 있다.

1946년 University of Utah에서 초청, 이론화학에 큰 기여를 하고 70년대 중반에 후학을 위해 과학원으로 귀국했던 故 李泰圭박사를 효시로, 중서부지역 이민사 연구에 노익장을 자랑하고 계시는 李廷冕(51년 師大卒)박사, 태국 개발 UN Project로 4년째 현지에 나가 있는 金鍊(58년 文理大卒)박사, Extracative Metallurgy에 국제적으로 많은 기여를 하고 있는 孫洪龍(62년 工大卒)화공과 박사, Biomaterial과 Gene Drug Delivery System의 권위인 金城完(63년 文理大卒)박사, 인공 체장과 Protein Drug Delivery System에 많은 연구를 하고 있는 裴有漢(80년 工大卒)박사 등 각 전공 분야에서 뛰어난 공헌을 하고 있는 다섯 분의 교수와 더불어 Campus 중심의 유동적인 동문들이 대부분 분이지만, 때때로 모여 동문간의 친목과 우의를 다지며 서울대 가족의 일원임을 확인하기도 한다. 또한 위의 3개 대학에서 학위를 끝내거나 연구 업적을 남기고

귀국한 동문들이 여러 분야에서 종주적인 역할을 담당해 나가고 있음은 학구적인 분위기가 다분한 이 지역의 자랑이기도 하다.

1993년 12월 30일 유타지부 동창회 발기회와 1994년 1월 8일 1차 정기총회를 거쳐 朴鍾秀(64년 工大卒)동문이 초대회장에 선출돼 회칙 제정 및 조직을 갖췄으며, 현재는 韓成洋(69년 文理大卒)회장이 동창회 발전을 위해 수고를 아끼지 않고 있다.

비록 작은 규모의 지부이지만 유타 지부는 매년 골프대회, 테니스대회, 야유회 등을 개최하며 동문 상호간의 친목과 화합을 도모하기 위해 적극적인 동문 참여를 유도하고 있다. 올해 가을에는 예년과 마찬가지로 송년회를 겸한 정기총회와 친목 테니스대회를 계획하고 있으며, 새로 전출입한 동문들을 update하여 주소록 발간에 박차를 가하고 있다.



韓成洋 회장



1999년 정기총회.

기과순례

건축학과 동창회

소규모 모임 열어 회원간의 교류 증대 힘써

글 : 李永熙(61년 工大卒)회장



李永熙 회장

건축학과 동창회는 학과의 오랜 연원만큼이나 왕성한 활동을 지속해오고 있다. 한일합방 후 1916년 일본인을

중심으로 한 기술교육체제를 갖추기 위해 「京城工業専門學校」가 설치됐고, 이는 이후 일제의 정책변화에 맞춰 「京城高等工業學校」로 그리고 다시 「京城工業専門學校」로 개편되는데, 이들이 해방 후 1946년 설립된 「국립 서울대학교 건축학과」의 전신이 된다.

1964년 金熙春(37년卒)교수가 동창회장을 맡으면서 정기적으로 신입생 환영회를 개최하는 등 동창회 활동이 활발해지기 시작했다. 1976년 11월 제1회 「홈커밍데이 행사」가 시작됐고 1977년 4월 「동창회보」 제1권 1호가 발간됐다. 이후 동창회 회원명단을 발간하고, 동문체육대회를 개최하는 등 계속되는 동창회 회원들의 노력과 참여로 지금에 이르고 있다.

최근 동창회는 각종 사업과 활동에 다시 한번 박차를 가해 일신을 하게 됐는데, 이는 전임 동창회장인 洪性夫(60년卒·前대우 사장)동문의 노력에 힘입은 바가 크다. 즉, 동창회 운영진이 효율성을 갖도록 재정비함과 동시에, 회원 개인에게는 무엇보다도 실질적인 선후배 간의 교류의 장이 될 수 있도록 하고, 회원들에게는 동문 가족으로서의 자긍심을 높일 수 있는 모임이 되며, 후배 재학생에게는 같은 길을 걷는 인생의 선배로서 진솔한 도움을 줄 수 있는 동창회가 될 수 있도록 그간의 각종 행사들이 새로운 모습을 갖추게 됐다.

이에 따라 동창회 회칙이 전면 개정됐으며, 이를 바탕으로 기존 상임이사 중심의 운영에서 동창회의 실질적 주축인 각 기별 이사 중심의 이사회 운영으로 전환됐다. 2001년도부터는 매년 2월 총회를 겸한 신년하례회의 개최를 정례화했으며, 5월 중 개최되던 기존의 「체육대회」를 「동문의 날」로 개편해 행사의 내용을 대폭 다양화했다. 재학생을 위해서는 기존의 학과 도서관 운영 및 도서 기증, 장학금 전달 등 이외에 선배로서 보다 실질적인 조언을 해주기 위한 「동문 초청 간담회」가 신설됐다.

지난 연말부터 지금까지 동창회의 굵직한 행사를 되짚어 보면, 지난해 12월 6일 洪性夫 전임 동창회장과 金永哲(63년卒·주)퍼시스 명예회장)동문을 모시고 재학생을 위한 제1회 동문 초청 간담회(동문 성공학 강좌)를 모교 건축학과에서 개최했는데, 예상외의 많은 재학생이 참여해 선배로서 들려주는 진솔한 이야기를 경청했다.

또 9월 10일부터 14일까지는 본교 건축학과에서 「건축전」이 개최됐다. 재학생 후배들이 그동안 갖고 닦은 실력을 전시하는 자리로서, 동창회에서는 건축전 기간에 맞춰 「홈커밍데이」를 개최해 모교를 다시 찾은 선배들에게 후배들의 작품을 감상할 수 있는 기회를 제공했다. 25년만에 다시 찾은 모교에서 후배들의 작품을 보며, 그리고 참석하신 지난날 은사님들을 다시

뵈어 과거 학창시절에 대한 향수를 다시 되새기는 뜻깊은 행사였다.

앞으로 건축학과 동창회는 회원간의 교류를 더욱 증대시키기 위해 동문들 간의 소규모 모임 및 활동들을 활성화시킬 계획이다. 현재로는 동문 골프모임인 「건우회」가 활발히 활동하고 있지만, 젊은 회원들을 주축으로 한 많은 소규모 모임들의 활동이 점차 활발해지고 있으므로 이를 통해 보다 동문들의 생활과 사회활동에 밀접한 동창회가 되도록 노력할 방침이다.



2002년 정기총회 겸 신년회.

노사정위원회 申 弘위원장



서울시 梁銑在 청계천복원추진본부장

“대화의 장” 마련해 상호 신뢰 구축”

지난 8월 8일 여의도에서 종로로 이전한 노사정위원회 신임 위원장에 申弘(62년 法大卒·서울시립대 교수)동문이 위촉됐다. 이에 申동문을 만나 위원회에 관한 궁금증과 앞으로의 계획 등을 들어보았다.

- 노사정위원회에 대한 소개를.

『사회, 경제, 노사관계에 대해 논의하고 협의해 정책을 정립하는 대통령 직속 기구로서 노·사·정 대표로 구성돼 있죠. 노사정위원회는 1998년 대통령의 제안으로 설립돼 경제 위기극복에 결정적인 역할을 했습니다. 비록 위기관리위원회는 아니지만 노·사·정이 모여 협의하는 공동의 장으로 노사관계를 원만히 풀어나감으로써 경제발전과 사회적 화합에 큰 역할을 하고 있습니다.』

- 주5일제 근무 제도에 대한 갈등은 어떻게 풀어 가실지.

『2000년 5월 근로시간단축특별위원회가 구성돼 제가 위원장을 맡으면서 이 문제에 대한 기초적인 연구가 시작됐습니다. 1년에 근로자의 평균 노동시간이 2천5백시간 정도 되는데, 이를 2천시간으로 줄여 근로자의 삶의 질을 향상시키고 경영개선을 통해 생산성을 향상시키자는 취지로 논의가 된 것입니다. 그동안 논의 과정에서 많은 쟁점들이 해결됐고 이제 막바지 의견 조율만을 남겨두고 있습니다. 현재 문제가 되는 것은 노동시간 감소만큼 임금을 삭감하지 않겠다는 「임금 보전」에 대해 기본 합의가 이뤄졌으나 구체적인 이행방안이 타결되지 않았다는 것 이죠. 하지만 조만간 좋은 결과가 있을 것 같습니다.』

- 원만한 노사문제 해결 방법은.

『근로자는 좋은 조건에서 근무하고 싶어하고 사주는 노동력을 적은 비용으로 최대한 활용하길 원하기 때문에 노사관계는 본질적으로 상충되는 관계입니다. 원만한 관계를 목표로 하고 있지만 항상 잘 해결된다면 자연스러운 모습은 아니지



요. 어느 정도의 갈등은 필요합니다. 하지만 대립만 계속된다면 경제와 나라가 불안정하게 될 것입니다. 서로간에 공통분모를 발견해 이해관계를 절충시키는 것이 중요하겠죠. 일단 노사 또한 사람간의 관계이기 때문에 믿음이 중요합니다.』

- 노사간의 문제 해결 방법이 예전과는 많은 차이를 보이는데.

『올해 상반기에 공공부문에서 일시적인 파업도 있었지만 노사관계가 지금처럼 안정적인 때도 거의 없었습니다. 그동안 노사관계 당사자들이 성숙했다는 점과 나라를 위해 노사 안정이 필요하다는 것을 서로 자각한 이유라고 봅니다.』

- 앞으로 계획은.

『앞서 말씀드린 바와 같이 서로간의 믿음이 원만한 노사관계를 위해 매우 중요하다고 봅니다. 앞으로 노사정위원회가 서로에 대한 신뢰를 쌓아나갈 수 있도록 대화의 장을 지속적으로 마련할 것이며, 이를 위해 공정한 입장에서 최선을 다할 계획입니다.』

申동문은 모교에서 석·박사 학위를 받았으며, 고려대 법대 교수, 서울시립대 총장, 노동관계법연구위원회 위원장, 한국노동법학회 회장, 중앙노동위원회 공익위원 등을 역임했다.

“강북지역 경제활성화 앞당긴다”

1958년 복개됐던 청계천의 복원을 위해 서울시는 청계천복원추진본부를 설립했고 지난 7월 31일 초대 본부장에 梁銑在(74년 工大卒·모교 환대원 교수)동문을 임명했다. 이에 梁동문을 만나 사업에 대한 궁금증과 앞으로의 계획을 들어보았다.

- 청계천이 복원되면 어떤 이점이 있는지.

『이 사업은 3조석 즉, 추진본부·시민위원회·연구지원단이 유기적으로 복원 사업을 진행하고 있습니다. 아직 시작단계라고 볼 수 있는데, 청계천을 복원한다는 것은 그동안 단절됐던 6백년 역사의 흐름을 잇는 것이고 이를 통해 서울 시민에게 꿈과 희망을 주는 것입니다. 이는 역사와 문화의 복원이라 말할 수 있겠죠. 한편으로는 서울이 자연과 공존할 수 있는 환경 도시가 되기 때문에 생태학적으로 경쟁력이 있는 도시가 될 수 있습니다. 경제적인 면에서도 이점을 얻을 수 있는데, 상대적으로 덜 개발이 됐던 강북 지역의 경제 활성화라는 점입니다. 여러 가지 목적을 달성할 수 있는 사업이라 볼 수 있어요.』

- 청계천의 역사적 배경은.

『조선시대에 한양이 수도가 되면서 청계천의 새로운 역사가 시작됐다고 할 수 있습니다. 청계천은 북악산, 인왕산, 남산에서 흘러내리는 물이 만나 한강으로 흘러가는 천인데, 태종이 당시 빈번한 홍수로 인해 많은 물난리를 겪게 되자 준설하여 만든 것으로, 어느 정도 인공적인 천이라 할 수 있죠. 청계천이라는 이름은 일제시대 때 붙여진 것이고 당시는 「開川」이라고 불리었어요. 많은 목교가 놓아졌지만 홍수로 인해 제대로 버티지 못하자 「광교」라는 석교가 놓였고 세종 때는 수표를 만들어 홍수에 대비하기도 했죠. 6·25 이후에는 전쟁으로 인해 가난을 겪은 많은 사람들이 관자촌을 세웠습니다. 이후 박정희 정권 때, 새마을운동



의 일환으로 도로가 놓여지면서 관자촌들은 없어지고 청계천은 복개됐죠.』

- 교통혼잡을 야기할 것이라는 우려도 있는데.

『청계천이 복원되면 고가도로가 없어질 것이기 때문에 그런 우려의 말씀을 하시는 분들이 있다는 것을 압니다. 하지만 이 도로를 이용하는 차량의 70%가 도심에 머무는 것이 아니라 통과하는 차량입니다. 때문에 도심을 통과할 수 있는 다른 도로들이 있어 충분히 이를 대처할 수 있습니다. 그리고 이제는 대중교통 중심으로 시민들의 인식이 전환돼야 할 시기라고 생각됩니다.』

- 앞으로 계획은.

『세계환경위원회에 청계천 복원 사업을 위해 지원금을 요청할 계획입니다. 장기적인 안목에서 계획을 세워야하기 때문에 많은 예산이 필요하죠. 그리고 청계천은 우리 후손들에게 남길 유산이기 때문에 먼 미래를 보면서 더욱 신중히 사업을 진행하려고 합니다.』

梁동문은 美일리노이대·하버드대 석사 학위를 받았으며, 모교 국제교류센터 소장 겸 기획부실장, 대학신문 자문위원, 한국도시설계학회 실행추진위원장 등을 역임했다. <亨>

보건대학원 동창회 具聖會회장

단과대 동창회장
인 터 뷔

환경대학원 동창회 丁榮植회장

“가을 홈커밍데이에서 모교 사랑 확인”

지난해 12월 보건대학원 동창회장에 선출된 具聖會(59년 師大卒·69년 保大院卒·서울보건대학 학장)동문을 만나 그 동안 활동과 앞으로 동창회 운영 계획 등을 들어보았다.

-임기 동안 동창회 활성화 계획은.

『동창회장의 역할은 회원 상호간의 친목을 도모하고, 모교와 사회 발전에 기여한다는 동창회 설립 목적을 성실히 수행해 나가는 것이라고 생각합니다. 따라서 우선 「참여하는 동창회」를 만들고자 합니다. 회원들의 참여가 없으면 동창회는 본래의 기능과 생명력을 잃게 됩니다. 어떤 형태로든지 동참할 수 있도록 유도할 것입니다.』

더불어 「모교를 사랑하는 동창회」로 거듭 자리매김할 것입니다. 졸업생들이 자신의 모교를 아끼고 사랑하는 마음이 없는 것은 참으로 불행한 일일 것입니다. 그것은 부모의 고마움을 머리로는 알면서도 마음으로부터 부모를 사랑하지 않는 것과 마찬가지입니다.』

-구체적인 참여 유도 방안은.

『2천6백여 명 전체 동문들이 동창회에 참여하고, 모교를 사랑하도록 만들기 위해서, 지난 4월에 성황리에 마쳤습니다만 등산대회를 정례화하여 매년 봄·가을에 가질 예정이며, 특히 올 가을에는 홈커밍데이 행사를 마련하여 모교 사랑을 확인하고자 합니다.』

물론 기존에 펼쳐온 신입회원 환영회와 우수논문 발표자 포상, 자랑스런 동문상 시상 등은 꾸준히 진행할 것입니다. 더불어 동문 상호간에 긴밀하게 연락하고 정보를 교환할 수 있도록 업데이트한 주소록을 제작, 연말 송년회 겸 정기총회에서 배포할 예정입니다.』

-서울보건대학을 소개한다면.

『우리 대학은 식품가공과, 간호과, 병원경영과, 안경광학과, 방사선과, 치위생과 등 16개 보건계열학과와 안전시스-



템과, 전산정보처리과, 시각디자인과, 관광일어통역과 등 7개 미래산업분야학과로 나뉘어 있으며, 6천6백명의 학생이 학업에 열중하고 있습니다.

보건계 전문대학으로서 무한경쟁에서 살아남기 위해 두 가지 이상의 학과를 연계하여 전문성을 창출해내는 이른바 퓨전프로그램을 개발중에 있습니다. 예를 들어 임상병리과와 관광영어통역과, 식품영양과와 유통과학과처럼 학과와 학과를 하나의 패키지로 만들어 교육시키면 다른 대학 졸업생과 차별화되는 효과를 기대할 수 있을 것입니다.』

-후학에게 하고 싶은 말씀은.

『스스로 서울대 출신이라는 긍지와 자부심을 갖는 반면에 책임감과 소명의식을 지녀야 합니다. 또 동문으로서 동창회에 관심을 갖고 솔선해서 참여를 했으면 하는 마음입니다.』

具회장은 62년부터 6년간 보건복지부에서 근무하면서 세계보건기구와의 공동 프로젝트를 추진했으며, 그 후 서울보건대학에서만 34년간 봉직하고 있다. 현재 한국환경위생학회 고문, 한국식품위생학회·한국 곤충학회 이사 등을 맡고 있다.

“분기별 조찬세미나 열어 정보교환”

지난 4월 25일 환경대학원 동창회장에 丁榮植(75년 環大院卒·前행정자치부 차관)동문이 취임했다. 최근 박사학위 논문 준비로 바쁜 나날을 보내고 있는 丁회장을 선릉역 부근 사무실에서 만나 보았다.

-환경대학원 동창회만의 장점이 있다면.

『회원 상호간의 유대관계로만 보자면 대학원동창회보다는 단과대동창회, 또 단과대동창회보다는 고교동창회가 더욱 끈끈하고 긴밀하다고 볼 수 있습니다. 그러나 환경대학원 동창회의 경우 도시계획, 조경 등 유사업종에 종사하는 동문들로 대부분 구성돼 있기 때문에 서로 연대의 필요성을 절실히 느끼고 있습니다. 그만큼 결속력이 강하지요.』

또 환경대학원 동창회에는 대학 교수는 물론 건설교통부를 비롯한 정부 부처의 전문가로서 국토개발 정책에 참여하는 인물이 가장 많이 포진하고 있습니다.』

-구체적인 동창회 운영 계획은.

『우선 빠른 시일내에 인터넷 홈페이지를 개설하여 동창회 소식을 전하고, 1천 8백여 회원들의 주소를 업데이트할 생각입니다.』

그리고 전임 全錫洪·李正植회장께서 추진해온 행사입니다만 분기별로 유명인사를 초청하여 개최하는 조찬세미나를 더욱 활성화시킬 계획입니다. 지난 5월 롯데호텔에서 건설교통부 林寅澤(63년 法大卒)장관을 모셔서 강연을 듣고 토의를 한 바 있습니다. 앞으로 서울시장을 비롯한 각 지방자치단체장을 초빙하여 지역개발 정책 등 국토개발 계획에 대한 의견을 나누고자 합니다.』

또 9월에 모교 교수님을 모셔서 사은회를 가질 예정이며, 아직 구상단계에 있지만 지방순회를 통해 지역별 동창회 모임에 참석하여 유대를 강화하고 싶습니다.』



니다.』

-공직에 몸 담으면서 가장 기억에 남은 일은.

『목포시장 시절인 93년 7월 전남 해남군 마산리 마천마을에 아시아나항공 여객기가 추락했습니다. 승객 66명이 희생되고, 44명이 살아난 대참사였는데 그 때 진두지휘를 맡아 의료진과 협력하여 체계적이고 조직적인 구조활동을 펼쳤던 것이 기억에 남습니다.』

또 95년 광주시 부시장으로 근무할 때는 광주비엔날레를 창설하여 2백만명에 이르는 관람객을 유치, 흑자대회로 이끄는 등 우리 미술의 세계화에도 한몫했다고 자부합니다.』

앞으로 시간이 나면 30여 년간 공직생활을 하면서 체험한 내용을 정리해서 책으로 펴내고 싶은 마음도 있습니다.』

丁회장은 70년 성균관대 경제학과를 졸업한 후 전남 여천군수·무안군수·광양군수·나주시장·목포시장, 광주시 부시장, 전남지방공무원교육원장, 행자부 소청심사위원, 대통령 행정비서관·공직기강비서관, 행정자치부 차관 등을 역임했다. (變)

충북대 金福文명예교수

화제의 동문

성균관대 沈慶久교수

「국어의 영어식 로마자 표기법」 고안

“금강산이 춤쟁샌으로 발음되서야”

외국인이 우리 나라의 어떤 지명을 찾았을 때, 우리말 로마자 표기와 그 발음이 일치하지 않는다면 길을 찾는데 많은 어려움이 있을 것이다. 가령 경복궁을 찾아가려는데, 외국인들이 지도의 로마자 표기를 보고 우리에게 「가이옹복궁」이 어디냐고 묻는다면 우리는 어떻게 대답할 것인가. 의사 소통의 단절이 일어나는 것이다. 그렇기 때문에 올바른 로마자 표기법은 상당히 중요한 문제이며, 이에 대한 올바른 표기를 연구하고 있는 金福文(51년 文理大入)동문을 소개한다.

현재 로마자 표기법학회 회장을 맡고 있는 金동문이 고안한 새로운 로마자 표기법은 몇 번의 개정을 통해 완성도를 높이고 있다.

金동문이 처음 우리말의 로마자 표기에 관한 연구를 시작한 것은 1966년에 대한무역투자진흥공사(KOTRA) 로스앤젤레스 한국무역관장을 맡아 일하면서부터이다. 당시 문교부에서 개발한 로마자 표기가 우리말을 정확히 발음할 수가 없었고 이 때문에 무역업무에 많은 불편을 겪으면서 새로운 로마자 표기에 대한 필요성을 느꼈다.

그는 일본말의 로마자 표기는 발음과 일치하는데, 왜 우리말의 그것은 일치하지 않을까라는 의문이 가장 커다고 한다. 이런 의문 속에서 많은 외국인들을 대상으로 실험을 되풀이하면서 우리말의 발음과 로마자 표기를 일치시키는 작업을 끊임없이 한 결과, 하나의 표로 완성했다. 이를 계기로 일제시대의 잔재가 남아 있는 우리의 로마자 표기법이 드디어 독립했기 때문에 마치 자신이 우리말 독립운동가가 된 듯 하다고.

金동문은 현재 문화관광부가 고시한 로마자 표기법에 의해서 금강산은 「Geum



Gang San」으로 이것이 실제로 「춤쟁샌」, 이성계는 「I Seong Gye」로 「아이 송가이」라는 발음이 난다고 주장한다. 반면에 자신의 표기법에 의하면 「Gum Gahng Sahn」, 「Yee Surng Gyeh」라고 써서 그 발음이 표기와 일치한다고 말한다. 이 모든 것들을 모음과 자음으로 구별해 하나의 표로 고안해냈으며, 예문을 들어 그 오류와 이에 대한 올바른 표기를 상세히 적어 「국어의 영어식 로마자 표기법」이라는 저서를 썼다.

이 로마자 표기법은 언론에 의해 우수성을 인정받았으나 아직 채용되고 있질 않다. 하지만 그는 정부 각 부처뿐만 아니라 여러 정당을 찾아다니면서 호소했고 일부에서는 좋은 반응을 얻고 있다.

『흔히들 우리말의 올바른 로마자 표기법은 불가능하다는 말을 합니다. 하지만 이를 가능케 하는 진실이 여기에 있습니다. 국제무역시장에서 경쟁력을 확보하기 위해 능률성, 경제성을 갖춘 일본의 그것보다 훨씬 뛰어난 표기법이라고 생각합니다.』

무궁화 연구·품종개량 20년 와길

“은사 아호 따서 신품종 이름 붙여”

무궁화가 우리 나라에 최초로 건너온 때를 대체로 2천1백년 전이라고 추정하고 있다. 이처럼 무궁화의 역사는 오래됐지만 나라꽃이라고 불리게 된 것은 일제의 침략이 시작되는 무렵이었다.

나라꽃의 의미를 되새기는 뜻에서 무궁화만을 20여 년간 연구하고 있어 화제가 되고 있는 沈慶久(63년 農大卒·성균관대 교수)동문을 만나보았다.

沈동문은 최근 신품종 「星泉」, 「水陽」, 「松岩」의 명명식을 성균관대 식물원 무궁화 동산에서 가졌다. 이 신품종들은 그의 모교 석사 기간동안 은사인 星泉 柳達永명예교수, 故 水陽 李台現명예교수, 故 松岩 表絃九明예교수의 공적을 기리기 위해 그들의 호를 따서 명명한 것이다. 이들 신품종 중에 星泉은 진딧물에 강하고 아침에 피었다가 저녁에 지는 다른 무궁화에 비해 다음날 아침까지 피는 꽃이다. 水陽은 아래를 바라보는 수양형태의 꽃인데, 마침 형태와 은사의 호가 일치해 이름을 붙였다고 한다. 짙은 색을 가진 松岩은 홀꽃 형태를 가지고 있으며, 역시 진딧물에 강한 꽃이라고.

그가 무궁화를 연구하게 된 것은 1990년 美메릴랜드대에 있는 농무성 국립수목원을 방문하면서 받은 충격 때문. 그 당시 미국 학자들이 정책적으로 이용하기 위해 각 국의 나라꽃을 연구하고 있었고 무궁화 또한 우리보다 더 많은 연구를 하고 있는 것을 목격했던 것이다.

沈동문은 그 뒤로 무궁화 연구를 지속해 12품종을 개발했으며, 세계 모든 나라의 2백여 품종을 모아 기르고 있어 세계적인 무궁화 권위자가 됐다. 그는 어느 누구도 자신만큼 무궁화를 많이 갖고 있지 않다고 말한다.

무궁화는 7~9월에 피는 꽃으로 이 기



간동안 한 그루에 3천 송이 정도의 꽃이 피고 진다. 일제치하 시기에 진딧물이 많고 하루동안 피고 지는 하루살이 꽃이라 기분 나쁘다고 뿌리채 뽑아버리라는 교육 때문에 무궁화에 대한 안 좋은 인식이 아직까지 남아 있다고 한다. 실제로 진딧물 같은 경우 장미가 무궁화보다 더 많이 끼는 꽃이다. 지금까지 정책적으로 많은 무궁화가 심어졌으나 쉽게 보기 어려운 것은 무궁화는 기르기 까다로운 꽃인데 반해 심기만 하지 가꾸지 않아 잘 자라지 않는다는 것.

沈동문은 북한의 나라꽃은 「목란」인데, 우리 나라꽃을 제대로 개발해 놓지 않는다면 남북이 통일됐을 때 북한에게 어떻게 무궁화를 나라꽃이라고 주장할 수 있겠느냐고 한다. 이를 위해 진딧물이 적고 추운 곳에서도 잘 자라는 무궁화를 개발할 계획이며, 무궁화 축제와 무궁화 박물관을 여는 것이 목표이다. 그리고 노란 무궁화와 향기 나는 무궁화를 개발해서 더 많은 보급에 힘을 쓸 것이라고.

(享)

제3회 商大人 걷기대회 및 등산대회



“관악산이 뷔른다”

모여라 “뭉치자·돕자·빛내자”

일시: 2002년 10월 3일(목) 오전 10시

장소: 모교 노천강당 집합

* 참가하실 분은 참가신청서(향상의 탑 여름호 P.121)를 작성하여 사무국에 보내주시기 바랍니다.

서울大同窓會 商科大學總同窓會 TEL: 761-2278, 761-7172 / FAX: 761-7110 / E-mail: snusd603@hanmail.net

고추익는파란가을하늘이
모교상대노천강당으로모이자!
가족을반듯이
모여라

特報

【제2회 올해의 교수상 시상·정기총회 및 상대인 송년의 밤】

2002년 11월 20일(수) 오후 6시 소공동 롯데호텔 2층 크리스탈 볼룸



(74)(주)알라딘

35만여 종 도서자료 갖춘 인터넷 서점

매일 3만 회원 이용... 연 3백억 매출

「책」이 없는 세상을 상상해보았는가. 시 한 구절에 감동하고, 소설에 등장하는 주인공으로 인해 삶의 방향이 바뀌고, 그림이 있는 책을 통해 무한한 상상력을 발휘해보기도 하고, 사전에서 찾은 단어 하나에 지식이 축적되는 것을 느낄 수 있는 매체가 바로 「책」이다. 우리의 마음과 정신을 깨어있게 하는 「책」은 때론 배고픔을 채워주는 음식보다, 풍족한 삶을 살 수 있는 돈보다, 인생의 스승보다 더 많은 깨달음을 주는 존재임을 누구나 한번쯤 경험해보았을 것이다.

인터넷 시대로 인해 e-book이 생기고, 모든 일간지와 만화까지 한번의 클릭으로 읽을 수 있지만 때와 장소를 막론하고 나 혼자만의 시간을 가지며 사색할 수 있는 것 역시 손때가 묻은, 낡은 책 한 권이다. 하지만 바쁘게 살아가는 요즘 현대인에게 자신을 되돌아볼 수 있는 여유 조차 없는 것이 현실이다. 빽빽하게 짜여진 틀 속에서 성공을 위해 달리는 직장인, 어릴 적부터 온갖 것을 다 해내야 하는 유치원생과 입시준비를 위해 밤늦게까지 학교에서 공부해야하는 수험생들, 모두 바쁜 시간에 쫓기다보니 정작 꼭 필요로 하는 것을 얻지 못할 때가 많다.

책은 읽고 싶은데 살 수 있는 시간적 여유가 없는 사람, 시간이 나도 막상 어떤 책을 읽어야 할지 고민하다 그만둔 사람, 설령 책을 골랐다 해도 살만한 가치가 있는지 고민하고 있는 사람들을 도와주기 위해 탄생한 것이 바로 인터넷 서점 「Aladdin」이다.

IT시대에 발맞춰 2백24일간의 프로그램 개발과 데이터베이스 정리작업을 거친 끝에 지난 1999년 7월 오픈한 (주)알라

딘(사장 曹裕植·94년 社會大卒)은 몇 백여 종의 책과 직원으로 출발해 3년이 지난 지금은 연 3백억 이상의 매출을 올리며 35만여 종의 도서관련 데이터와 차별화된 컨텐츠를 자랑하는 회사로 성장했다.

이렇듯 알라딘이 성공할 수 있었던 가장 큰 이유는 「책」과 함께 살아온 曹사장의 인생철학이 고스란히 깃들여있기 때문. 정치학과를 졸업한 曹사장은 중학교 시절, 조세희의 「난장이가 쏘아올린 작은 공」과 도스토예프스키의 「카라마조프 형제들」을 읽으며 소설가의 꿈을 키웠다. 이후 그에게 가장 큰 가르침을 준 것은 「논어」였다. 나를 다스려 남을 편하게 하라, 즉 남을 변하게 하려면 나 자신부터 변해야 한다는 「修己安人」이라는 말이었다. 이러한 책속의 가르침을 바탕으로 曹사장은 「책과 사람과 정보, 그리고 문화를 공유하는 커뮤니티」를 만들어야겠다고 결심, 지금의 알라딘(www.aladdin.co.kr)을 세우게 된 것이다.

알라딘이 여타 인터넷 서점들과 차별되는 점은 우선 웹사이트 상에 그 훈한 베너광고가 없다는 점이다. 수많은 기업들로부터 광고 게재 요청을 받았지만, 서점이 지녀야 할 본연의 모습을 간직하기 위해 이를 모두 거절했다. 게다가 어지럽게 널린 광고들로 인해 알라딘을 찾아온 고



曹裕植 사장

객들이 편안한 서평을 하는데 방해가 될 수 있다는 생각에서였다.

하루에 40만명이 홈페이지를 방문하고 매일 3만명의 회원이 이용하고 있는 알라딘의 또 하나의 자랑거리는 뛰어난 보안 결제 시스템이다. 흔히 쇼핑몰에서 물건을 구매할 시 주민번호 등 세세하게 개인 신상 정보를 입력해야만 결제가 가능하지만, 알라딘은 고객들이 안심하고 물건을 구매할 수 있도록 로그인 환경이 아닌 주문과 동시에 이메일 계정을 등록하는 시스템을 개발했다.

이는 온라인 송금 및 금액 확인, 환불 까지 모든 결제과정을 이메일을 통해 확인할 수 있으며, 책을 배달해주는 택배사의 화물조회 시스템과 배송상황도 수시로 확인 가능하다. 번거롭고 부담스럽기만 한 회원가입 절차 대신 간단한 구매 정보 제공만으로 고객들과 좀 더 가까이 접근 할 수 있는 서비스를 기획한 것이다. 이러한 일련의 노력으로 알라딘은 지난 12

월 제3회 조선 일보 인터넷 대상 시상식에서 전자상거래 부문 대상을 차지하며 우수하고 독창적인 도서 쇼핑몰로 입지를 굳혀가고 있다.

이밖에 알라딘을 방문하는 고객들에게 최상의 서비스를 제공하자는 의

미에서 인터넷 서점 최초로 책의 표지와 서평뿐만 아니라 책 본문을 어느 정도 읽을 수 있는 「Let's Look」코너와 독자들이 직접 추천한 도서목록을 만들어 공유하는 「리스트의 달인」코너를 신설해 네 티즌들로부터 폭발적인 인기를 얻고 있다.

특히 「Let's Look」코너는 오프라인 서점과 달리 책을 직접 훑어보고 살 수 없는 온라인 서점의 단점을 보완해 도서의 앞 뒤 표지와 책날개는 물론 본문 가운데 10~20페이지를 이미지로 보여줘 고객 만족을 실천하고 있다. 또 개성이 살아있으면서도 객관성을 잊지 않는 각 분야 편집자들의 서평이 독자들의 입소문을 타면서 알라딘을 한번 찾은 고객은 다시 사이트를 방문하는 경우가 대부분이다.

현재 「제2의 도약」을 준비하고 있는 알라딘은 좀더 정확하고 신속한 방법으로 책을 전하기 위해 최근 물류센터를 확장 이전하고 사명을 (주)알라딘 커뮤니케이션으로 변경했다. 또 온라인 백화점으로 영역을 확대하며 책과 관련된 음반과 DVD를 추가했다. 단 曹사장은 종합쇼핑몰의 개념이 아닌 최고의 인터넷서점이 되는 것이 목표라고 말한다.

올해의 매출목표는 4백억 이상의 순수 도서매출을 올리는 것. 이에 曹사장은 「인터넷 시장에서 지속적인 성장을 위해 이전보다 공격적인 마케팅 전략을 세워야 하겠지만 고객 중심주의, 고객의 편의를 먼저 생각하는 알라딘의 정신은 변함없이 이어나갈 것」이라고 말한다. (表)



알라딘 인터넷 사이트.

서울대 가족
Family of Seoul National University

金善陽 前인하대 교수

가족동문 15명 중 7명은 교육계에 헌신

“손자들과 하나되는 「독후감 발표회」 열어요”

예전엔 「10년이면 강산이 변한다」라는 말을 사용하곤 했었다. 하지만 요즘엔 10년이 아니라 1년 사이에도 우리는 많은 변화를 경험한다. 특히 X, N, 최근엔 W세대가 등장하면서 사람과 사람, 과거 세대와 현 세대 사이에는 때론 보이지 않는 벽으로 인해 갈등을 겪기도 한다. 이러한 할아버지와 손자 세대를 다시 하나로 엮기 위해 1년에 두 번, 특별한 가족 행사를 열고 있는 동문 가족이 있다.

金善陽(57년 師大卒)동문과 부인 閔丙順(59년 師大卒)동문이 생각해낸 「독후감 발표회」가 바로 그것이다. 1남2녀를 둔 金동문에겐 6명의 손자가 있다. 얼마 전 까지는 설날이다, 추석이다 하며 손자들에게 세배 돈을 줬지만, 金동문 내외는 돈보다 더 값진 것이 없을까 고민한 끝에 세배 돈 대신 책값을 주기로 했다. 그리고 그 돈으로 책을 고른 손자들은 다음 가족 모임 때까지 10권의 책을 읽어 그 중 가장 감명 깊게 또는 재미있게 읽은 책 두 권을 선정해 독후감을 단행본으로 만들어 발표하는 형식으로 진행하기로 했다.

처음엔 손자들이 많은 사람들 앞에서 발표하는 것이 쑥스러워 땀을 뻘뻘 흘리며 발표했다고 말하는 金동문. 하지만 회를 거듭할수록 손자들의 기량이 향상되면서 발표가 끝나고 질문하는 시간에 모두들 그렇게 진지할 수가 없다고. 이로 인해 손자를 집을 방문할 때면 벽에 걸려있는 것이 학교에서 받은 독후감 상장들이다.

한편 金동문의 형제 가운데는 교육계에서 봉직한 동문이 많다. 그 영향은 지난 1951년부터 1953년까지 서울대 사대학장을 역임하며 우리 나라 교육을 위해 헌신한 부친 故 金基錫교수로부터 받았다. 첫째 누나 金惠卿(52년 師大卒)동문은 한양대에서 20년 이상 교수로 봉직했으며,



앞줄 가운데부터 시계방향으로 金善陽·閔丙順동문 내외, 한 명 건너 韓寅燮동문, 李肯遠동문, 한 명 건너 金聖天동문.

그의 남편 韓基彥(49년 師大卒)동문 역시 모교 명예교수로 퇴직했다. 韩基彥동문이 金惠卿동문과 맺어진 것은 당시 金基錫교수의 조교가 다른 아닌 韩동문이었기 때문.

남동생 金眞陽(59년 師大卒)동문과 그의 부인 楊永恩(61년 師大卒)동문은 커플로 맺어진 사이. 金眞陽동문 내외는 국내에서 교육자로 활동하던 중 미국으로 이민, 둘 다 목사의 길을 걷다 은퇴했다. 金眞陽동문과 동기생이었던 閔丙順동문의 스승이 바로 金基錫교수였으며, 閔동문은 어릴 적부터 정치가나 재력가보다는 학생들을 가르치고, 인재를 길러내는 교육자를 배우자로 원하고 있었던 터라 선배였던 金善陽동문을 보고 자연스레 가까워졌다고 한다. 매부 裴應賢(62년 師大

卒)동문이 金基錫교수의 사위가 된 계기는 이 집안의 주치의가 바로 裴동문의 부친이었기 때문. 金基錫교수로 인해 많은 이가 교육에 몸담게 됐고, 서로의 배우자를 만나게 된 셈이다.

金善陽동문 집안의 또 하나의 특징은 음악으로 대화를 나눈다는 점이다. 기독교 집안인 관계로 교회에서 대부분 성가대 대원으로 활동하던 金동문 가족은 어릴 적 멋진 화음을으로 노래를 부르곤 했었다고 한다. 지금도 金동문은 부인과 자녀들 가족과 모두 모일 때면 피아노의 반주에 맞춰 찬송가를 부르며 서로간의 사랑을 확인하는 시간을 가지고 있다고.

金동문 집안과는 달리 부인 閔丙順동문 가족은 다양한 분야에서 자신의 능력을 펼치고 있다. 둘도 없는 오빠 閔丙琦(50

년 師大卒)동문은 의사로 은퇴했으며, 아래로 남동생 閔丙國(63년 法大卒)동문은 변호사로, 閔丙均(66년 商大卒)동문은 자유기업원 원장으로, 閔丙坤(69년 工大卒)동문은 미국에서 수석연구원으로 활동 중이며 그의 부인 全惠卿(71년 文理大卒)동문은 화학과를 졸업했다. 閔동문 형제들이 모두 다른 분야를 전공하게 된 이유는 당시 은행지점장이었던 부친의 남다른 자녀교육 때문. 자녀 모두의 개성과 소질을 어릴 적부터 찾아내어 서로 다른 분야에서 꿈을 펼치기를 원했던 부친의 뜻에 따라 閔丙順동문의 형제들은 골고루, 사회 곳곳에서 힘을 발휘하고 있다.

金善陽동문에겐 3명(?)의 아들이 있다. 특히 사위 둘을 포함한 아들 셋 모두 서울대 동문이다. 장남 金聖天(83년 自然大卒)동문은 과학자의 꿈을 안고 화학과를 졸업, 현재 미국에 있는 LG그룹 생명과학부 사업개발팀장으로 활동하고 있다. 국내에서 AIDS 치료를 위한 콤파운드를 개발, 미국에 수출하는 작업을 하다 스카우트 됐다. 그의 꿈은 열악한 국내 생명과학분야를 발전시켜 후배들에게 과학을 하는 것이 얼마나 보람된 일인지를 보여주는 것이라고 한다.

첫째 사위 李肯遠(85년 自然大卒)동문과 둘째 사위 韓寅燮(85년 自然大卒)동문은 같은 물리학과 동기동창생. 韓寅燮동문이 金동문의 막내딸을 처음 만난 것은 절친한 친구 李肯遠동문의 힘이 신부집에 들어가던 날, 이를 직접 매고 왔던 사람이 바로 韩동문이었던 것. 이후 韩동문은 이 집안 가족이 돼야겠다고 결심했다고 한다. 李肯遠동문은 현재 고려대 교수로 활동하고 있으며, 韓寅燮동문은 美 NASA에서 우주 정거장을 만드는 프로젝트에 참여중이다. 특히 韩동문은 한국인으로서 최초로 자신이 직접 참여한 우주선을 타겠다는 꿈을 가지고 있다.

우리 나라 평생교육의 기틀을 마련하며 지난 1999년 인하대 교수로 정년퇴임을 한 金善陽동문은 끝으로 삶은 하나님의 봉사라고 말한다. 이유는 나 혼자가 아닌 주위의 모든 것들과 함께 서로 나누고 배풀며 살아야 내 가정이 화목하고, 나아가 사회가 전체가 화목해질 수 있기 때문이라고.

(表)

모교소식

제23대 총장 취임식 거행

鄭총장 “用之不竭의 인재를 배출해야”
林회장 “책임만큼 경륜·정열 쏟아주길”



지난 8월 1일 모교 관악캠퍼스 문화관에서 본회 林光洙회장과 孫一根상임부회장을 비롯해 전임 高柄翊·權彝赫·李賢宰·趙完圭·李壽成·鮮于仲皓총장, 명지대 趙淳석교수, 고려대 韓昇洲총장, 연세대 金雨植총장 등 5백여 명의 인사들이 참석한 가운데 제23대 鄭雲燦총장 취임식을 가졌다.

이날 신임 鄭총장은 취임사를 통해 「모교가 진리의 불빛으로 세상을 밝히는 지성의 전당이 돼야 한다」며 「정의와 도의로 사회를 바르게 이끌 수 있는 지성과 덕성, 그리고 감성을 갖춘 用之不竭의 인재를 배출해야 한다」고 밝혔다.

전임 李賢宰총장은 「신임 鄭총장께서는 국가와 민족의 최고 재산인 모교의 중책을 맡으셨다」며 「학자적 능력과 관리자적

2001학년도 후기 졸업

1천6백66명 학위 받아

모교 2001학년도 후기 학위 수여식이 지난 8월 28일부터 생활과학대학을 시작으로 30일까지 각 단과대학(원)별로 열려 학사 8백64명, 석사 4백42명, 박사 3백60명 등 모두 1천6백 66명이 학위를 받았다.

이로써 동창회 총회원 수는 27만6천2백35명(준회원, 단기 과정 포함)으로 늘어났다. 각 단과대학(원)별 졸업자수 및 동창회 회원수는 별표와 같다.

崔承熙 교수 등

17명 정년퇴임

모교는 지난 8월 30일 관악캠퍼스 문화관 중강당에서 鄭雲燦 총장을 비롯한 보직교수와 재학생들이 참석한 가운데 17명의 교수 정년퇴임식을 가졌다.

이날 퇴임한 교수 명단은 다음과 같다. (프로필 다음 호에 게재)

崔承熙(국사학)교수, 金容九(외교학)교수, 朴相大(생명과학)교수, 蘆賢模(생명과학)교

인 뛰어난 능력을 모교를 위해 최대한 발휘해주길 바란다』고 말했다.

이어 본회 林光洙회장은 축사에서 「신임 총장에게 조국과 국민은 물론, 서울대 구성원과 동문의 기대가 크고 이에 책무 또한 무겁다』며 「모교가 세계 속에 우뚝 설 수 있도록 경륜과 정열을 쏟아주길 바란다』고 당부했다.

단과대학(원)별 회원현황

구 분	8 월 졸업	총 회 원
인 문 대 학	123	8,608
사회 과학 대 학	119	11,023
자연 과학 대 학	58	8,515
가 정 대 학	28	3,254
간 호 대 학	-	2,990
경 영 대 학	54	5,143
공 과 대 학	220	34,883
농업 생명 대 학	57	18,181
문 리 과 대 학	-	9,731
미 술 대 학	15	4,275
법 과 대 학	48	14,159
사 법 대 학	116	22,899
상 과 대 학	-	6,723
수 의 과 대 학	1	1,958
약 학 대 학	1	5,550
음 악 대 학	22	6,261
의 과 대 학	-	9,906
치 과 대 학	-	5,399
대 학 원	731	64,488
경 영 대 학 원	-	701
교 육 대 학 원	-	653
보 건 대 학 원	22	2,624
사 법 대 학 원	-	508
신 문 대 학 원	-	264
행 정 대 학 원	33	3,775
환경 대 학 원	18	1,807
소 계	1,666	254,278
준 회 원		13,338
(단기 과정)		8,619
총 계		276,235

鄭雲燦총장 취임사 <요지>



교육은 진리 탐구의 또 다른 한 축으로 그 중요성이 결코 연구에 뒤지지 않습니다. 아마 한국의 여건을 생각해 볼 때 국민이 서울대학교에 거는 기대는 교육의 측면에서 더 클지도 모릅니다. 우리 대학에는 해마다 전국 각지에서 뛰어난 인재들이 모여듭니다. 그러나 이들이 우리의 교육을 통해 사회각계의 지도자로서의 소양을 갖추어 가고 있는지 결코 자신할 수 없습니다. 혹시 막스 베버가 말한 「비지성적 전문가」들만 양산하는 것이 아닌가 염려스럽기까지 합니다. 우리는 오늘날과 같은 혼탁한 사회에서, 부정과 부패를 물리치고 정의와 도의로 사회를 바르게 이끌 수 있는, 지성과 덕성, 그리고 감성을 갖춘 用之不竭의 인재를 배출해야 합니다.

우리는 오랫동안 서울대학교가 한국 제일의 대학이라는 자부심을 가져왔습니다. 그러나 세상은 나날이 달라지고 있습니다. 어떤 측면에서는 더 이상 제일의 자리를 지키지 못하는 부문도 생겨

날지 모릅니다. 설사 제일의 자리를 지킨다 하더라도 별 의미가 없습니다. 이미 우리의 주요한 경쟁 무대는 세계로 옮겨져 세계 유수의 대학들과 치열한 경쟁을 벌여야 합니다. 저는 진리의 개방성을 굳게 믿고 있으며, 이에 바탕을 두어 우리 대학을 운영해 나가려 합니다. 한층 더 높은 차원의 진리를 위해 외국에 대해서도, 그리고 국내의 다른 대학이나 연구소에 대해서도 문을 활짝 열어 놓고, 국민에 대해서도 봉사하는 진정한 의미에서의 「열린 대학」을 만들기 위해 노력할 것을 약속드립니다.

우리가 추구하는 높은 이상을 달성하기 위해 무엇보다도 필요한 것은 우리 모두의 자발적인 참여입니다. 자발적인 참여를 유도하기 위해, 저는 민주적인 의사결정과정을 존중할 것입니다. 우선 총장인 저 자신부터 귀와 마음을 열어놓겠습니다. 널리 의견을 구하고 신중한 토의를 거쳐 의사를 결정하는 민주적 원칙을 분명하게 확립하겠습니다. 나아가 모든 관련 정보를 필요에 따라 투명하게 공개하겠습니다.

총장으로서 저에게 맡겨진 임무는 오직 결과성을 다해 대학 구성원들을 위해 봉사하는 것밖에 없다고 생각합니다. 저는 교수 여러분들이 보람을 갖고 연구와 교육에 전념할 수 있는 여건을 만들기 위해 최대한의 노력을 기울이려고 합니다. 이와 동시에 서울대학교를 위해 묵묵히 헌신하고 있는 직원 여러분들의 애로를 귀담아 들어, 우리 대학이 보람 있고 즐거운 일터가 되도록 만들어 나가겠습니다.

저는 총장으로서 학생을 위해 봉사하는 데에 특별한 의미를 부여하고 싶습니다. 학생 여러분들은 우리 대학의 가장 소중한 자산이며, 여러분들을 올바른 길로 인도하는 데서 우리의 진정한 존재의의를 찾을 수 있기 때문입니다. 저는 여러분의 대학생활이 좀 더 윤기 있고 활기차게 될 수 있도록 어떤 도움이라도 아끼지 않겠습니다.

다. 經濟나 科學技術의 變化는 歷史를 바꾸어가고 있습니다.

겹겹으로 막혔던 障壁 – 國籍이며, 國境이며, 年齡, 性別, 階層 等을 뛰어넘어, 個個人이 인터넷을 通해서 直接 온 世界를 接하는 等 프론티어(Frontier)가 一時에 넓어지고, 때와 경우에 따라서는 個個人의 힘이 지금까지보다 몇 倍, 몇 乘으로 커지고 있습니다.

領土가 크다고 해서, 地下資源이 많다고 해서, 인구가 많다고 해서, 나라의 힘이 큰 時代는 지나가고 있습니다. 21世紀는 教育이 있고 高度의 專門職能을 가진 Human Capital 즉, 人的資本이 國力의 基礎가 될 것입니다. 따라서 知識의 生產者, 保全者, 傳播者로서 大學의 役割과 機能은 나라의 命運과 直結된다 하겠습니다.

눈부시게 變化해 가는 高級情報化社會에 適應해 나갈 수 있는 능력을 키워가는 일 – 人材의 養成이야말로 눈앞에 닥친 焦眉의 問題 中의 問題입니다.

앞으로 母校가 겨냥해야 할 무대는 韓半島의 남쪽 折半이 아니라 全 世界입니다.

따라서 보다 폭넓은 教養과 進取의 創意性, 높은 道德性, 그리고 깊은 專門知識를 兼備한 人材를 養成할 수 있는 教育體制와 制度를 갖추어야 합니다.

敬愛하는 서울大人 여러분!

서울大人은 祖國 앞에 無限責任이 있습니다. 새 總長의 就任을 새 출발의 契機로 삼아 母校의 發展, 祖國의 發展에 힘을 모아갑시다.

저 또한 서울大를 限없이 사랑하는 永遠한 서울大 同門의 한 사람으로서, 언제까지나 서울大의 發展을 위해 精誠을 보탤 것입니다.

새 出發하는 者에게는 꿈이 있습니다. 鄭雲燦 總長의 꿈이 이루어지길 바라며, 모든 서울大 家族들의 뜻과 힘을 하나로 모아 「民族의 偉大한 相續者」인 서울大를 「타오르는 빛의 聖殿」으로 길이길이 빛내 주시기를 懇切히 祈願합니다.

林光洙동창회장 축사 <요지>



「서울大가 바로 서야 나라가 산다」는 캐치프레이즈를 내걸고, 20萬 同門들의 團合과 參與, 獻身을 외쳐온 우리들 서울大人으로서도 鄭雲燦 總長에게 거는 期待가 이만저만 큰 것이 아닙니다. 이 자리에서 確認합니다.

아무쪼록 21世紀를 열어가는 母校 總長으로서, 우리 서울大學校가 世界속에 우뚝 설 수 있도록 당신의 經驗과 情熱을 쏟아주시기 바랍니다.

최근 「서울大 危機論」이 擴散되고 있습니다. 서울大 밖에선 「서울大 獨走」를 批判하는 一角의 輿論이 嚴然히 있고, 서울大 内에선 構成員들을 中心으로 「改革과 變化」의 목소리가 높아지고 있습니다.

이러한 昨今의 狀況이 서울大의 位相을 根本의 으로 흔들 위機라고 저는 보지는 않지만, 이 같은 雾靄氣와 狀況이 持續될 境遇 長期의으로는 서울大의 沈滯, 더 나아가 國家 競爭力의 低下로 이어질 수도 있다는 일단의 걱정을 지울 수는 없는 點 또한 實事입니다.

分明 時代는 놀랄만한 速度로 變해가고 있습니



역경 이겨낸 「경험」은 성장의 밀거름

任淑彬(79년 看護大卒)을지의과대 간호학과 교수

아파트에 사는 내게는 30여 개 남짓한 화분이 놓여 있는 베란다가 화초밭이다. 대단한 품종이 있는 것은 아니지만 계절 따라 피고 지는 평범한 꽃들이 나를 즐겁게 한다. 그래서 별달리 챙겨주는 것도 없으면서 하루 한 두 차례 화분마다 유심히 들여다보는 게 어느새 습관이 됐다. 누구 말대로 식물은 돌보는 이의 발걸음 소리를 듣고 자라는지 십여 년 전부터 있던 화분을 비롯해 엊그제 얹어온 야생화까지 대체로 잘 자란다.

그런데 남촌과 수국 사이에 놓인 수선화가 문제이다. 계절도 모르는지 아직까지 잎이 시들지 않은 채 버티고 있다. 대전으로 온 첫 해 봄, 꽃 한 송이에 마음이 이어지면 노란 수선화 밭이라도 떠오를까 싶어 샀는데 사오던 해 꽃이 진후로는 매년 잎만 무성하다가 시들기를 반복하고 있다. 급기야 지난해 꽃집 아줌마에게 물어보았더니 베란다에 키우면서 꽃을 보려면 동(冬)처리를 해주어야 한다는 것이다. 모범생 숙제하듯이 잎이 시들기를 기다려 일려준 대로 뿌리를 파내 신문지에 싸서 냉장고에 넣었다가 이듬해 다시 분에 심었다. 그리고 봄날 내내 수선화가 피기를 기다렸다. 하지만

실망스럽게도 다른 해와 마찬가지로 잎만 올라오더니 이번에는 여름이 다 가도록 잎이 그대로 있는 것이다. 뭐가 안 맞은 걸까?

동(冬)처리, 말 그대로 겨울 환경을 만들어주는 것이다. 사실 있는 그대로 다른 식물들은 이 베란다에서 제법 그럴듯한 겨울을 맞이하고 견뎌내며 점점 더 튼튼해지는 것을 볼 수 있다. 더운 지방에서 자란다는 알로에조차도 「한겨울 베란다 살이」를 이겨내서 그런지 벌써 두 해째 꽃을 피우고 있다. 그런데 수선화에게만은 이 환경이 꽃 피우기에 충분하지 않은가 보다. 게다가 마음먹고 만들어준 겨울나기도 시원치 않았던 것 같고.

이런저런 생각이 얼마나 전까지 TV에서 방영되던 「성공시대」라는 프로그램에 다 다른다. 주인공들 대부분이 역경을 이겨내거나 주어진 한계를 뚫고 자기 목표를 꽂처럼 피우는 내용이었던 것 같다. 어떻게 그렇게 힘든 환경에서도 잘 버텨냈을까, 아니 버텨낸 정도가 아니라 오히려 그 어려움이 그들로 하여금 두드러지는 성과를 넣게 하는 원동력이 된 것 같았다. 콩이 들판에 뿌려지면 콩나무가

되고 실내에서 썩이 트면 콩나물이 된다고 했던가.

인간의 정신건강을 이야기할 때 비슷한 환경이라고 모두 같은 결과를 가져오지 않는다는 것은 쉽게 짐작할 수 있는데 이쯤에서 떠올릴 수 있는 것이 「resiliency」라는 개념이다. 우리말로는 탄성력, 회복력, 극복력 등으로 번역해 사용하고 있는데 역경이나 재난을 성장의 경험으로 전환하고 앞으로 나아가는 능력이라 할 수 있다. 다시 말해 환경적인 위험에도 불구하고 영향 받지 않을 수 있는 능력 내지는 더 나은 상태로 튀어 오를 수도 있는 능력이라고 하겠다. 그러나 이 탄성력(극복력)이 큰 사람은 열악한 환경, 취약함 속에서 적응할 수 있고 더 발전할 수 있게 된다.

따라서 더욱 건강한 사회, 튼튼한 사회로 나아가기 위해서 주시해야 할 것은 어른들보다도 아이들의 탄성력(극복력)이다. 흔히 아동이나 청소년들에게서 이 능력과 관련되는 요소로 순한 기질, 인내, 높은 지능, 문제해결능력, 가족이외에 돌보아주는 어른, 가정 밖에서의 보상적인 경험, 규칙적인 집단활동 등을 듣는다. 머리가 좋고 공부 잘하는 아이들



혹은 사회성이 좋은 아이들이 경우 열악한 환경에서도 잘 극복할 수 있다는 뜻이다. 물론 적절한 외적 지지를 받은 경우도 마찬가지이다. 그렇다면 우리는 어떤 형태로 미래 세대의 탄성력을 기를 수 있을까? 가정에서, 학교에서, 지역사회에서 각자의 역할에 맞춰 생각해 볼 것이다.

크고 작은 걱정거리를 들고 찾아오는 학생들을 「가족이외에 돌보아주는 어른」의 심정으로 만나고 함께 「문제를 해결해나가는 경험」을 갖도록 하고, 일상에서 만나는 아이들과 「보상적인 경험」을 나누고, 유익한 이들에게 「규칙적 집단활동」을 지도해야겠다. 베란다에서도 수선화꽃을 볼 수 있는 그 날을 위해.

선택과 집중! IT산업 경쟁력 강화책

趙一九(96년 大學院卒)정보통신연구진흥원 정책연구팀 연구원

21세기에 접어들면서 IT산업의 경쟁 구조는 첨단기술과 시장을 선점한 기업만이 생존하는 국제 과점구조로 진화하고 있다. 즉, 축적된 기술력과 기술개발 능력을 가진 소수의 국가 및 기업만이 생존할 수 있을 것으로 전망된다. IT산업의 이러한 거대경쟁(mega-competition) 구조는 다음과 같은 산업의 기술 혁신 패턴과 상호영향을 주면서 향후 더욱 심화될 전망이다. 첫째, 국가간, 거대 기업간 기술경쟁의 심화로 IT산업의 기술수명주기가 대폭 단축되고 있다. 둘째, IT관련 기술혁신이 여러 분야의 과학기술에 기반을 두고 이루어지는 기술융합화와 기술의 복잡성이 증대됨에 따른 기술개발의 어려움이 더욱더 증가되고 있다. 셋째, IT산업의 기술혁신 주도가 정부나 공공부문의 기술공급 중심에서 민간의 산업적 수요 중심으로 변환되고 있으며, 이에 따라 기술적 기회가 크게 확대되고, 기술혁신에 있어서 정부출연연구소와 민간기업간에 핵심역량을 기반으로 한 전략적 집중화와 제휴가 보다 빈번해질 것이다.

이러한 패러다임 변화에 어떠한 전략으로 미래에 대비해야 할까? 사회와 국가 변화의 주 요인인 기술 패러다임 특성은 유동성, 네트워크, 속도, 연결성을

증진시키고, 다양한 문화와 다원성에 바탕을 둔 사회와 국가의 질서를 가능하게 했다. 앞으로 IT에 힘입어 급속도로 글로벌, 지구촌화는 진전될 것이고 이에 효율적으로 대비하기 위해서는 핵심분야에 대한 선택과 우리의 자원과 역량을 집중시키는 대응전략을 갖춰야 할 것이다.

13억 인구를 거느린 중국의 WTO가입과 더불어 우리 국가는 중국의 숨기쁜 추격을 받고 있다. 물론 우리는 올해 들어서 한일 월드컵으로 잔뜩 고무되기는 했지만 그렇다고 경쟁과 협력의 대상인 일본을 추월할 수 있는 단계에는 아직 못 미치고 있다. 한국 경제가 중요한 기로에 선 것이다. 우리 기술로 세계 최초로 상용화에 성공한 CDMA산업이 그나마 우리 경제를 이끄는 성장 견인차 역할을 하고 있지만 향후 10년 이내 우리 경제의 앞날은 장담할 수 없다. 이러다가 남미형 개도국의 경제위기라는 전철을 피할 수 있을까하는 우려가 일기도 한다.

따라서 미래에 대비한 투자는 「선택과 집중」을 통해 효율성을 극대화해야 할 것이다. 사자의 자식 사랑은 우선 절벽에서 떨어뜨리는 것으로부터 시작된다. 이는 초원의 제왕이 가진 생존전략이 바로 선택과 집중임을 의미한다. 이와 같이 우리 경쟁력을 철저히 분석해 핵심

역량(core competencies)의 확보 가능성이 있는 전문분야를 집중 육성해야만 할 것이다.

우리 IT산업의 새로운 성장엔진은 어떠한 분야에서 방향성을 찾아야 할까? 먼저 3, 4세대 이동통신 핵심기술개발 등 CDMA기술의 진일보에 앞장서야 할 것이다. 이는 CDMA분야 기술 종주국으로서 세계 최대 시장인 중국과의 산업 및 기술협력, 공동 연구개발 등을 효과적으로 추진할 때에만 우리의 지속적 성장엔진이 될 것으로 생각된다. 만약 이 분야에서 성공한다면 우리 국가는 이동통신 강국으로서 뿐만 아니라 세계 이동통신 시장의 최강자로서 입지를 확고히하게 될 것임이 분명하다.

또한 IT와 NT, BT 등의 융합기술분야에서 우리 기술의 강점을 심분 활용하는 한편 「선택과 집중」을 통해 선도기술을 배양해야 할 것이다. 이 분야에서 신기술은 아직 개발 초기단계이고 세계시장의 빠른 성장과 주도권 경쟁력이 펼쳐지고 있어 국가 차원의 획기적인 육성 전략 및 인프라 구축이 시급한 실정이다. 이와 함께 소프트웨어와 컨텐츠 산업 육성 및 진흥에도 전력투구해야 할 것이며, 현재 세계 최고수준의 초고속정보통신망과 같은 IT 인프라를 구축한 노하우를 바탕으로



이를 제대로 활용할 수 있는 분야의 기술개발에 적극 나서야 한다.

선택과 집중! 새로운 것에 대한 도전은 우리가 가지고 있는 모든 역량을 집중할 때만이 가능하며, 그에 상응하는 막대한 성과를 얻을 수 있을 것이다. 미래 핵심사업의 발굴과 선택 그리고 전략 시장에 대한 역량이 집중 될 때만이 우리 국가는 미래를 선도하는 선진 국가로 거듭날 수 있을 것이다. 이에 밀거름으로서 핵심적인 역할을 다하기 위해서는 우리 서울대학교는 미래유망분야의 선택과 집중, 우수한 인재를 옥석으로 가리고 최고로 다듬는 선택과 집중 그리고 항상 겹쳐한 자세로 유동성 있는 정신을 통한 국내외 협력을 증진하고 끊임없는 자기혁신의 변화와 발전을 이끌어 내는 서울대학교가 돼야 할 것이다.

SNUA OPINION LEADER

度를 넘는 이중성의 세계, 한국의 리더십

지난 6월 11일 연세대 宋 復 교수는 자신의 정년퇴임을 앞두고 고별 강연에서 「한국적 리더십」이라는 주제로 강의를 했다. 강연을 통해 기업 또는 사회 각종의 리더들에게 오늘날 어떤 자질이 요구되는 지와 동양과 서양의 가치가 어떻게 다른지 엿볼 수 있었다. 이날 그가 말한 強과 柔를 결합한 리더십에 관해 宋동문으로부터 들어보았다.

한국 리더십의 특징은 이중성이다. 문제는 「얼마나 이중적인가」이다. 얼마나 이중성을 고유성으로 갖고 있으며, 얼마나 그 이중성을 우리의 정체성으로 「내재화하고 있는가」이다. 결론부터 간추리면, 우리는 「度를 넘는 이중성」이다. 그 정도는 어느 나라 사람들과도 비교될 수 없이 크다. 「剛柔兼全」, 「華實兼全」 말고도, 항용 쓰는 「文武兼全」이라는 말처럼 이중적이어야 하고, 「仁斷兼全」이라는 말처럼 또한 이중적이어야 한다. 「칼과 봇」을 함께 들고 있어야 한다는 것, 자애로움과 냉혹함을 함께 품고 있어야 한다는 것. 그것은 불경에도 없고 성경에도 찾을 수 없는 이중성이다. 儒家에서도 仁은 강조하지만 斷을 찾지는 않는다. 그 칼로 끊는 듯한 냉혹성, 잔혹성과 함께 인을 친양하는 구절은 그 어디에도 없다. 그러나 우리는 그것이 함께 있어야 하는, 겸전이라는 말을 보통으로 쓰고, 또 항용 바라고 있다.

강약이 함께 하는 것도 우리 특유의 이중성이다. 우리는 다른 나라 사람들처럼 강자가 놀이기라고 생각지 않는다. 강자가 약자에게 이기는 것은 자연이고, 오히려 순리고, 더 따질 것 없는 상식이다. 그런데 우리는 거꾸로 「弱能勝強」이라는 말을 더 자주, 더 즐겨 쓴다. 약한 것이 능히 강한 것을 이긴다고 생각하는 것이다. 이 발상은 아마도 세계 어느 곳에도 찾을 수 없는, 미상불 우리만의 것 이랄 수도 있다. 만일 우리만의 것이 아니라 해도 우리가 가장 많이 말하는, 그래서 우리에게 가장 익숙한 사고방식, 또는 생각의 버릇이라 할 수도 있다.

「柔能制剛」이라는 말도 우리의 그 「도를 넘는 이중성」 입증의 표현이라 할 수 있다. 부드러운 것이 능히 굳센 것을 제압한다. 이것은 어느 나라 사전에도 찾을 수 없는 비상식이고 물상식이다. 굳센 칼로 부드러운 풀을 벤다. 부드럽기 한량없는 풀잎으로 굳센 칼날을 막아낼 수는 없다. 그런데 우리는 거꾸로 그 풀이 그 칼날을 능히 제압하고도 남는다는 것이다. 칼로써 풀을 아무리 베어도 풀은 자라난다. 베고 또 베어도 풀은 자라나고, 마침내 칼날은 무뎌지고 망가져서 풀을 더 베어낼 수 없게 된다. 풀은 무성한데 칼은 그만 효능을 잃는 것이다. 그것이 우리의 이른바 유능제강이다.

우리의 장룡, 우리의 국궁도 우리의 특유한 이중성의 전형이라 할 수 있다. 장룡은 강유겸전뿐 아니라 화실겸전까지 겸전한다. 장이나 농의 앞판은 괴목이나 먹감나무, 소나무 또는 참죽나무와 같은 단단한 나무, 이른바 「굳센」 나무판으로 돼있다. 반면 뒷판은 부드러운 오동나무를 쓴다. 괴목이나 먹감나무 또는 참죽나무는 단단할 뿐 아니라 그 무늬는 아

름다워서 화려하기까지 하다. 우리나라 산에는 무늬가 아름답고 결이 단단한 잡목들이 수없이 많다. 그 어느 나무든 단단하고 무늬가 좋으면 앞판으로 다 쓴다. 그리고 뒷판은 꼭 부드러운 나무를 쓴다. 부드러운 나무의 대표가 오동나무

한국 리더십은

剛柔兼全이나

德能兼備처럼

강약이 함께 한다.

다. 그래서 옛 사람들은 딸을 낳으면 우선 오동나무부터 심는다고 했다.

왜 그렇게 했을까. 왜 우리 선조들이 강유겸전의 이중성을 그렇게 열심히 좇았을까. 거기에 금상첨화로 화실겸전까지 겸했을까. 화실겸전은 우리뿐 아니라 다른 나라 사람들도 으레 좇음직한 것이다. 중요한 것은 강유겸전이다. 그것은 미상불 우리의 가혹한 자연조건과 결부되어 있다고 볼 수 있다. 우리의 겨울은 너무 춥고 우리의 여름은 너무 덥다. 사철의 한서 차가 너무 심하다. 하루 중에도 일교차가 너무 크다. 거기에 메마를 때 너무 메마르고, 습할 때 너무 습하다. 건습의 폭이 너무 넓은 것이다. 이럴 때 굳센과 부드러움 – 강과 유가 같이 있지 않으면 어떤 물건, 어떤 작품이든 트집을 일으키게 마련이다. 이 트집을 중화시키고 습기를 잡아 건습의 변덕을 조절하는 것이 바로 강유겸전이다. 우리 선조들이 그 지혜를 터득한 것이다.

강유겸전 뜻지 않게 「德能兼備」에 대한 요구도 우리 이중성의 전형을 구성한다. 강유처럼 덕능도 서로 반대지향이다. 부드러우면 굳세기 어렵고 굳세면 부드럽기 힘들듯이, 덕스러우면 능하기 어렵고, 능하면 덕스럽기 힘들다. 덕은 무엇이며 능은 무엇인가. 덕과 능의 대비는 사람과 과업의 대비로 요약된다. 덕은 사람에 초점을 두고, 능은 과업 곧 일에 초점을둔다. 덕은 지도자(leader) 또는 한 집단의 長이 사람관계에 주력해서 人和로 그 집단을 이끌어 갈 때를 말하고, 능은 지도자 또는 장이 과업성취에 주력해서 가장 효율적인 방법으로 그 집단의 목적을 달성해 갈 때를 이룬다. 전자의 경우 「그 사람 덕이 크다」고 말하고, 후자의 경우 그 사람이 「능력이 출중하다」고 말한다.

그렇다면 덕이 있는 사람은 「무능력」하고, 능력이 있는 사람은 「無德」한가. 그러한 대비가 과하다면 덕이 있는 사람은 능력이 좀 모자라고, 능력이 있는 사람은 덕이 좀 얕은가. 그 둘을 함께 겸비할 수는 없는가.

덕은 집단 속에서 남과 어떤 관계를 맺느냐에 따라 그 정도가 드러난다. 그 만큼 남보다 너무 앞서도 안 되고, 너무 뒤져도 안 된다. 남보다 너무 앞서도 덕이 없는 사람이 되고, 남보다 너무 뒤져

도 덕이 없는 사람이 된다. 같은 이치로, 남보다 머리가 좋거나 너무 예리하거나 너무 통찰력이 뛰어나도 덕이 없고, 반대로 머리가 너무 나쁘거나 너무 둔하거나 너무 통찰력이 떨어져도 덕이 없는 또는 역이 얕은 사람이 된다. 덕은 中이고, 평균이고, 보통인 데서 찾아진다. 학교 성적이 중간 정도의 보통 사람, 그 사람들 중에서 덕스러운 사람을 만날 수 있다. 회사에서도, 일반 사회집단에서도, 덕스러운 사람은 모두 중간이고 평균인이고 보통 사람이다. 그는 절대로 「남다른」 사람이 아니라 꼭 「남같은」 사람이다.

그러나 능력이 출중한 사람은 다르다. 그는 절대로 「남같은」 사람이 아니라 「다른」 사람이다. 그는 보통 사람보다 훨씬 머리가 뛰어나고, 예리하고, 통찰력이 깊다. 보통사람이 들여다보지 못하는 곳까지 보고, 보통사람이 듣지 못하는 것까지 듣고, 보통사람이 느끼지 못하는 점까지 느낀다. 그는 수재라는 소리를 들을 정도로 학교 성적이 우수하고, 過人하다 할 정도로 회사에서도 실적도 크다. 조직 장악력도 남다르고, 정해진 목표의 도달에도 타의 추종을 불허한다. 목적 달성을 위해 동원하는 수단은 지금 히 효율적이다. 가장 짧은 시간 내에 가장 적은 에너지를 투입해서 동료와는 비교될 수 없는 산출량을 낸다. 그 큰 산출량을 내는 것만큼 그는 냉철하다. 그의 몸에는 언제나 찬바람이 일고, 그의 얼굴에는 항상 냉기가 돈다. 보통사람이 범접하기 어려운 권위도 있고, 위엄도 감돈다. 덕스러운 사람의 훈훈함과는 너무 대조적으로, 그는 언제나 찬바람을 안고 다닌다. 이런 덕능의 대비에선 으

덕은 中이고, 평균이다.

남보다 너무

앞서거나 뒤져도

덕이 없는 사람이 된다.



宋 復

- 1960년 모교 문리대 정치학과 졸업
- 1959~1961년 사상계 기자
- 1967~1974년 서울신문 외신부 기자·차장
- 1975~2002년 연세대 교수
- 현재 바른 사회를 위한 시민회의 공동대표, 연세대 특별 초빙교수

의 세계다. 가장 능력 있는 주인공 級蓋를 죽이고, 가장 평범한, 가장 보통 사람인 宋江을 1백명이 넘는 호걸들 – 최고 능력자 집단의 우두머리로 앉히는 것 부터가 덕이 있는 사람만이 최고 지도자가 될 수 있다는 사고의 틀이다.

같은 동양인이라도 일본은 능의 세계다. 武將 오다 노부나가(織田信長)가 그들 말로 전설적 부대를 거느렸다는 이미 까와 요시모또(今川義元) 군단을 붕괴시켰다는 것부터가 능의 세계를 말해주는 것이고, 이어 도요토미 히데요시(豊臣秀吉), 도꾸가와 이에야쓰(徳川秀康)로 이어졌다는 것 또한 덕의 세계와는 무관한 능의 세계를 말해주는 것이다.

우리는 어느 하나만을 중시한 일원성 일원주의의 세계가 아니라, 덕능겸비의 이중성 세계다. 덕이 성해도 무능력하다고 지탄하고, 능이 성해도 독선 독단적이라고 지탄하는 나라, 바로 그 나라 사람이 우리나라다. 회사마다 인화와 창조를 똑같이 社是로 내세우고 있는 것이 바로 이 덕능겸비의 표시다. 인화는 덕의 세계이고, 창조는 능의 세계이다. 그 정반대 되는 두 개의 세계를 우리는 조금도 거부감 없이, 모순감 없이, 갈등감 없이 받아들이고 있다. 오히려 사시로 이 둘을 내세우지 않은 회사가 모순에 찬 회사, 발전이 어려운 조직으로 생각되고 있다.

강유겸전, 덕능겸비. 그 이중성의 세계가 전통 한국, 현대 고유의 우리 세계라 말할 수 있다. 문제는 그 「도를 넘는 이중성」의 세계다. 왜 그러할까. 왜 우리는 그 「도를 넘는 이중성」의 세계일까. 혼히들 주장대로 「秋霜熱日」과 같은 심한 차이를 보이는 기후 때문일까. 아니면 혼히 주장하는 대로 끊임없는 외세의 침략 때문일까. 그러나 그 같은 기후의 차이는 우리만 있는 것도 아니고, 그 같은 외세의 침략은 또 우리만 경험하는 것도 아니다. 그런 자리적 조건과 역사적 경험은 다른 나라도 얼마든지 있다. 그런데 유독 우리는 왜 그 「도를 넘는 이중성」일까. 왜 그 「도를 넘는 이중성」의 리더와 리더십을 요구할까. 이를 어떻게 설명해야 할 것인가.

례 동서양이 비교된다.

서양인들은 능을 택하고, 동양인 특히 중국인들은 덕을 택한다고 말할 수 있다. 서구 최초의 서사시인 호메로스의 「일리아드(Iliad)」부터가 능의 세계다. 최고의 용장 아킬레스가 트로이의 용장 헥토르를 죽이고, 트로이 용장 팔리스는 또 아킬레스를 죽인다. 그리고 오디세이는 트로이를 점령하고 신의 유혹도 뿐리 치며 고향 이타카로 돌아온다. 개인 武勇과 雄飛가 절정에 달하는 가장 적나라한 서구인 始原의 능의 세계다. 오늘날 서구 경영자들이 같은 회사의 일반 종업원과 비교할 수 없는 1백배 내지 2백배 이상의 연봉을 챙기는 것도 이 바로 능 세계의 전통이다. 「능력이 있으면 가지라」는 메리트 시스템은 이 능 세계의 구현 그 자체다.

그러나 중국인들이 즐겨 읽는 4대 기서의 하나인 「水滸誌」는 능이 아니라 덕

밖에서 본 서울대, 서울대인

강점 더욱 빛내 스스로 존재를 증명하라

鄭美景(소설가) : 金炳宗(81년 美大卒·모교 미대 학장)동문 부인



지난 몇 년간 교육문제가 거론되었다 하면 「서울대 개혁」이 망가진 한국 백년 대계의 화두로 떠오르곤 했다. 언어가 국단화되고 있는 사회분위기를 반영하기라도 하듯 대뜸 「서울대 망국론」에서부터 「서울대 폐지론」까지, 처방전에 적힌 건 거의 독극물 분위기다.

내가 서울대출신의 남자와 사는 것을 모르는 어떤 사람은, 친절하게도 서울대출신 치고 인간성 좋은 놈 없다며 때늦은 인간 감별법을 진지하게 일러주기도 한다. 그리고 보니 어느새 서울대는 우리 사회의 모든 정치, 사회, 경제, 교육 분야 병폐의 원흉이라도 된 듯, 손가락질과 질시의 중심에 서 있는 모양이 돼 버렸다. 대세에 휩쓸리지 않으면 불안해하는 국민성 탓인지 이제는 냉정한 분석이나 대안도 없이 서울대만 없어지면, 이 나라의 수준이 적어도 한 단계는 업그레이드 될 것이라는 이상한 신앙이 전파되고 있는 것이다.

서울대는 과연 나라를 망치는 인간들의 집단인가. 서울대는 없어져야만 할 악한 존재인가. 혹은 이 모든 소란과 우

려가 우리 사회 최고의 엘리트집단에 대한 애정 어린 질책의 한 표현이라고 볼 수 있을까.

입시생을 가진 엄마의 입장에서 보면 서울대생이 된다는 건 실력과 천운을 겸비해야 가능할 것 같은데 그래도 주위를 둘러보면 서울대출신의 지인들이 꽤 많다. 서울대인이라는 큰 집합 속에 사이좋게 뮤를 수 있는 그들이지만 한 사람 한 사람의 면면을 살펴보면 과연 이들을 서울대인이라는 한 집합으로 묶어버릴 수 있을 것인가 하는 질문에 간단히 대답하기는 쉽지 않다.

내가 대학을 다닐 때 우리끼리 서울대 학생의 외적인 이미지를 간단히 표현할 때 「쫄새빠」라는 은어를 쓰곤 했다. 그건 대체로 검은색의 도수 높은 뽀테안경을 쓰고 다니는 그들의 외모가 쪽그맣고 새까맣고 빠빠한, 그야말로 볼품 없음을 빗대서 하는 말이었다.

요즘 서울대를 가보면 격세지감이란 이럴 때 쓰는 말이구나 싶다. 두피에 피를 보면서까지 탈색과 염색을 반복해서 만든 은빛 헤어컬러나 찢어진 청바지도 더 이상 시선을 끌지 못하고 여학생들은 성을 구분하기 어려웠던 선배들과는 달리 외면적인 아름다움이나 치장에도 꽤나 신경을 쓰는 것처럼 보인다. 이런 외모의 다양함만큼이나 그들의 내면은 더욱 지독한 개성들로 눈부시다.

장님 코끼리 만지기라는 말이 있듯 한 사람을 바라보는 시선은 여러 가지가 있을 수 있다. 똑같은 한 사람을 두고 사람들은 제각각 다른 면을 본다. 누구는 그의 서글한 눈빛을, 긴 팔다리를, 자잘한 주름으로 기억되는 웃음을, 혹은 돈을, 힘을, 냉혹함을 읽어낸다. 그러나 서울

대리는 거대한 집단에 대해서는 어떻겠는가. 지독한 이기주의, 모래알가족이라 불리울 만큼의 개인주의, 지나친 우월감 등등. 대체로 인간은 남의 단점에 더 눈이 밝으니까.

나는 그들에게서 다른 걸 읽고 싶다. 다른 면을 보고 싶고 기대하고 싶다.

내가 보는 서울대인들은 대개 지독한 나르시시스트들이다. 자, 서울대인에게 나르시시즘을 빼고 나면 무엇이 남을까. 오만함과 자신감을 빼버리고 나면 낡은 흙담처럼 무너져 내려버릴 당신들에게 그러니 그걸 차라리 끝까지 지키라고 말하고 싶다. 어떤 의미에서의 초인이 되라고 얘기해주고 싶다.

스스로가 스타라고 생각한다면, 분야의 지존이라고 생각한다면, 우주의 중심이라고 생각한다면, 그에 합당한 아우라를 갖추어라. 욕먹는 게 두려워 하향 평준화할 것이 아니라, 지적 받는 단점에 주눅들 것이 아니라 강점을 더욱 빛냄으로써 스스로의 아우라를 획득하라고 말하고 싶다. 어떤 분야에서도 당신의 의견이 파이널 디시즌이 되도록, 스스로의 존재를 증명하라고.

벤자민 프랭클린은, 우리를 아프게 하는 것이 우리를 가르친다고 했다. 서울대는 앞으로도 동네북처럼 자주, 그리고 아프게 매를 맞을 때가 많을 것이다. 매는 아픈 거지만 우리를 가르쳐줄 것이고 그런 아픔은 아무도 기억해주지 않는 쓸쓸함보다는 행복한 거라는 얘기를 해주고 싶다.

힘내라, 서울대여.

박성희

문화상책



한국경제신문 논설위원
(본보 논설위원)

『천사와 악녀, 왕자, 깡패』만 등장시키면 틀림없다? 언제부터인가 우리 TV 드라마엔 이런 공식이 생긴 듯합니다. 트렌디 드라마라는 이름 아래 똑같은 구도의 연속극을 계속 내보내니까요. 처음엔 천사와 악녀, 왕자의 삼각관계로 시작하는데 최근엔 그것만으로 극적인 효과가 떨어지는지 깡패를 보태고 거기에 「출생의 비밀」까지 포개 넣고 있습니다.

SBS 「토마토」(1999), MBC 「이브의 모든 것」(2000), SBS 「수호천사」(2001)에서 천사와 악녀의 대결구도를 보여주던 드라마는 올해 들어 SBS 「유리구두」와 「라이벌」로 이어지면서 깡패와 출생의 비밀이라는 또 다른 요소를 삽입합니다.

TV연속극이라는 게 재미와 아슬아슬함을 무기로 시청률을 올리고자 하는 만큼 유행공식을 만들어 대입시키는 것 자체를 탓하고 싶은 생각은 없습니다. 문제는 그 공식에 나타나는 여성상이 너무

엉뚱하고 시대의 흐름에 역행하는 게 아닌가 싶은 것이지요.

게다가 이들 드라마는 다양한 직업군에서 각기 제자리를 찾아가는, 이른바 「커리어우먼 성공담」을 표방하고 있습니다.

그러나 실제 이들 드라마의 주인공은 어려운 여건을 극복하고 자신의 분야를 용감씩씩하게 개척하는, 건강한 커리어우먼의 모습과는 거리가 멀어도 너무 멀니다. 「일과 사랑을 함께 쟁취하는 새로운 여성상을 그리겠다」는 제작의도와는 거꾸로 이들 드라마는 한결같이 「자아실현 욕구가 강한 여성은 악녀고, 악녀는 어떤 남자의 사랑도 받을 수 없고 따라서 모든 걸 잃는다」고 주장합니다.

그렇다면 얼마 전 신문 사회면을 장식한 「캠퍼스, 왕언니 드세」라는 제목의 기사는 어떻게 된 일일까요? 기사의 내용은 대학을 졸업하고 취직했던 여성들이 회사를 그만두고 대학원 진학이나 고시 유학 공부 등을 위해 학교로 되돌아와 학과 사무실이나 동아리방을 차지하고 있다는 것입니다.

기사엔 여자졸업생들이 왜 직장을 그만두는 지 구체적인 이유는 없이 그저 「만족할 수 없어서」 정도로 돼 있었습니다. 「만족할 수 없는」 까닭은 여러 가지 일 것입니다. 학교와는 달리 냉정하기만 한 직장생활에 쉽게 적응하기 어려웠거나, 눈에 보이지 않는 온갖 불평등이 존재하는 현실을 극복하기 어려웠거나, 그

천사와 악녀 & 왕자와 깡패

뿐인가요. 여주인공은 너무 뻔한 악녀의 술수에 거듭거듭 넘어가고(여자는 그저 얼빵해야 한다는 걸 입증하려는 듯이), 그럼으로써 남자의 동정을 자아내고, 그 결과 사랑과 성공(왕자의 사랑을 얻는 게 곧 성공이라고 주장하고 있지만)을 함께 얻어내는 승리자가 됩니다.

정말 그럴까요? 여자는 그저 예쁘고 착하기만 하면 남자의 사랑만 얻고, 남자의 사랑만 얻으면 그 직업에 도무지 소양이 없어도 발탁돼 요직을 맡고(이브의 모든 것), 취직이라고 해놓고 결핏하면 결근과 지각을 일삼아도 능력을 인정받고(유리구두), 갖가지 광계로 번번이 약속을 어겨도 계속해서 기회가 주어지는(라이벌) 것일까요?

야말로 취직해보니 전혀 적성에 맞지 않았거나 등등.

그야말로 상황이 나빠서일 수도 있고, 현실 인식이 약한 때문일 수도 있고, 남자와는 달리 「벌어먹고 살아야 한다」는 절박감이 덜해서일 수도 있습니다(사람에 따라 다르지만). 분명한 건 직장생활이라는 게 드라마에서처럼 그렇게 녹녹한 게 결코 아니라는 사실입니다.

기회란 어쩌다 한번 주어질 수는 있어도 놓치면 다시는 잡기 어렵습니다. 우리 사회는 개인의 변명이나 광계를 일일이 감안해 다시 기회를 줄만큼 너그럽지 않습니다. 물론 「빠」이 있으면 없는 것 보다야 한결 낫겠지요. 똑같이 입사해도 좀더 좋은 부서에 배치 받고, 고생은 덜하고 생색은 나는 일을 맡을 수도 있고

그 결과 남보다 빨리 승진할 수도 있고.

그러나 『자리란 만들어주는 것까지는 다른 사람이 해줄 수 있어도 지키는 것은 어디까지나 본인의 뜻이다』 또는 『왕자를 잡으면 「마님」은 될 수 있을지 모르지만 일에서의 성공까지 보장되는 건 아니다』라고 한다면 「너무 뭘 모르는 소리」에 불과한가요.

드라마는 물론 허구입니다. 당연히 내용도 조작된 것이고 그러니 현실성이 떨어질 수도 있습니다. 「트렌디 드라마는 스토리를 보는 게 아니라 등장 텔런트의 인물을 보는 것」이라고도 합니다.

그렇더라도 여성, 그것도 젊은 여성은 주시청자로 삼는 트렌디 드라마가 『여자는 예쁘고 착하면 된다. 쓸데없이 강한 자아나 높은 성취욕구를 지니면 곤란하다. 여자의 운명은 남자에 의해 결정된다』고 주장하고 강조하는 건 쓸쓸하기 짙이 없습니다.

국내의 TV드라마가 이렇게 흘러가는 것 자체가 「여성에 대한 보이지 않는 천장」이 너무 두꺼운 현실의 반영 내지 그에 따른 여성들의 변명과 자위(여성이 직장생활에서 살아남지 못하고 도태돼도 그건 왕자를 만나지 못해서라는)라는 「알쏭달쏭한」 주장도 있긴 합니다만.

아무튼 저는 푼수도 아니고, 악녀도 아니고, 무조건적인 천사도 아닌 보통여자, 남자와 함께 살아가길 하지만 일방적으로 사랑 받고 도움 받는 관계가 아니라 서로 의논하고 지켜봐주고 그럼으로써 시간을 두고 함께 성장해가는, 그런 커리어우먼의 모습을 우리 대중매체에서 보고 싶습니다. 그래야 우리의 보통남자들도 「왕자도 깡패도 못되는 보통남자 콤플렉스」에서 벗어날 수 있을 테니까요.

기금장학금 전달식

3명에게 3백79만1천원 지급

재단법인 관악회 산하 각 기금장학회는 지난 8월 21일 동창회관 5층 관악홀에서 2002학년도 2학기 장학금 수여식을 개최했다.

치과대학 불교학생회 출신 동문들로 구성된 齒佛會(회장 李在一)은 「齒佛會 기금장학금」으로 모교 柳寅哲(83년 齒大卒)교수가 대리로 참석한 가운데 치의학과 2년 曹在亨군에게 1백

만원을 지급했으며, 본회 李世震(73년 法大卒)사무총장이 설립한 「李世震 기금장학금」으로 법학부 4년 朴正賢군에게 1백 12만3천원을 전달했다.

또 李元珪(63년 農大卒·前산림청 임업연구원)동문이 설립한 「李元珪 기금장학금」으로 金鍾讚(미생물학과 4년)군에게 등록금 전액 1백66만8천원을 지급했다.

관악회 金秉順이사

분당병원 후원금 1천만원 출연



을 전달했다.

또 金동문의 아들 李志鎬(83년 醫大卒·서울시립 보라매병원 정형외과 과장)동문 명의로 8월 말에 1천만원을 추가로 출연키

지할 계획이라고 밝혔다.

한편 이날 종근당 李章漢(37기 AMP)회장이 분당 모교병원 건립기금으로 3천만원을 전달했다.



부산지부 관악산우회 제27차 정기산행 다녀와

부산지부동창회 관악산우회(회장 金鍾旭)는 지난 8월 18일 양산 통도사 자장우골에서 동문 및 동문 가족 50여 명이 참석한 가운데 제27차 정기산행

을 가졌다.

이날 행사는 더운 여름임에도 불구하고 평소와 같이 많은 동문들이 참석했으며, 신입회원 소개와 함께 가을에 열릴 특별 산행에 대한 안내가 있었다.

비가 온 뒤의 등반이었기 때문에 길은 미끄러웠으나 동문들

모두 무사히 목적지에 도착해 점심 식사와 함께 여유로운 시간을 보냈다.

산우회의 정기산행은 매월 셋 째주 일요일 정기적으로 부산지부 동문들이 갖는 행사로 적극적인 참여가 이루어지는 행사 중에 하나이다.



상과대학동창회(회장 高炳佑)는 지난 8월 28일 한국인재단 매화홀에서 安台鎬(48년卒)·金種淳(52년卒)·沈昘求(53년卒)·韓英國(54년卒)·金斗璜(56

년卒)동문, 모교 金仁俊사회과학대학장, 尹錫喆·柳根寬교수 등을 비롯해 재학생 및 동문 80여 명이 참석한 가운데 2002년 2학기 장학금 수여식을 가졌다.

高회장은 인사말을 통해 『상대를 졸업한 모교 鄭雲燦총장도 서울상대 장학금을 받으며 공부했다』며 『여러분들도 30에 뜻을 세우고, 40에는 유혹에 빠지지 말고, 50의 나이에 선배들처럼 대학총장, 장관, 기업의 CEO 등이 되어 이 나라를 훌륭히 이끌어달라』고 말했다.

모교 李之舜경제학부장은 격려사에서 『상과대학이 지금의 사회과학대학 및 경영대학으로 나뉘어졌지만, 다같이 서울상대 출신이라는 것을 항상 잊지 말고, 서로 친목교류를 통해 더욱 우의를 돈독히 해줄 것』을 당부했다.

이날 수여식에서 경제학부 2학년 金鎬然·南時勳·尹賢錫·林相圭·趙康哲군, 3학년 許恩楨·양·金元東·申秀泳·尹藝讚·李英錄군, 4학년 朴智元·吳知倫·丁炫朱양·金容煥·朴永秀군과 경영학과 2학년 張善英양·金健太·金韓求·朴海信·沈桐寬군, 3학년 徐孝周양·金正洙·金周潤·金炯煜·李宗昊군, 4학년 朴貞·李知恩양·金相亨·金厚成·鄭明奎군 등 30명이 등록금 전액 총 3천6백20만8천원의 장학금을 받았다.

농업생명과학대학

「상록인大賞」 선정위 결성

농업생명과학대학동창회(회장 尹勤煥)는 지난 8월 12일 교대역 소재 「재원」 한식집에서 「자랑스러운 상록인大賞」에 대한 회의를 개최했다.

올해 제정된 「자랑스러운 상록인大賞」의 선정위원장에 朴正潤(60년卒)동문을 선출했으며, 위원에 金康植(56년卒)·李弘祐(56년卒)·金榮鎮(57년卒)·柳根學(60년卒)·沈載益(63년卒)·李銀鍾(63년卒)·李來秀(64년卒)·李相暎(69년卒)동문을 선임했다.

또 최종 후보추천 공고 및 추천서 양식을 승인했으며, 농업관련 기업·지방지부·각 학과동창회·회장단으로부터 후보추천을 받아 수상자를 결정하기로 합의했다.

(접수처 : 경기도 수원시 권선구 서둔동 103 서울대 농업생명과학대학동창회, 전화 : 031-290-2106)

약학대학

재학생에게 등록금 지원

약학대학동창회(회장 李禮植)는 지난 8월 20일 모교 관악캠퍼스 약대 학장실에서 2002년 2학기 장학금 전달식을 가졌다.

이날 李 회장은 모교 재학생 배라영(제약학과 4년)·박현아(약학과 3년)·남지나(기초과정 1년)·이주원(기초과정 1년)·김신희(기초과정 1년)양에게 총 2백50만원의 장학금을 전했다.

또 뉴욕 약대동창회(회장 成耆魯)에서 보내온 지원금으로 이날 尹正玉동문이 최남선(약학과 4년)군에게 2백50만원의 장학금을 지급했다.

한편 오는 9월 27일 오전 11시 30분 인천그랜드CC에서 동창회 전·현직 임원, 모교 교수 등을 초청해 친목 골프대회를 개최하기로 했다.

(表)

제5회 「서울대총동창회 관악대상」 공고

모교와 동창회의 발전을 위해 노력함은 물론 사회 각 분야에서 훌륭한 업적을 쌓아 국가와 사회에 공헌하여 모교와 동창회의 명예를 높인 동문(비동문) 또는 단체를 찾습니다.

아래 내용으로 제5회 「서울대총동창회 관악대상」 후보자의 추천을 의뢰하오니 동문 여러분의 많은 참여 있으시기 바랍니다.

시상부문	
참여상	모교 발전과 동창회 활성화에 적극 참여하여 기여한 동문 개인 또는 단체
협력상	모교 발전과 동창회 활성화에 기여한 동문 개인 또는 단체, 비동문 개인 또는 단체
영광상	사회 공의과 국가 발전을 위해 헌신하고 훌륭한 업적을 쌓아 모교와 동창회의 긍지와 명예를 높인 동문 개인 또는 단체

1. 시상부문 : 동창회 지표인 「참여」「협력」「영광」에 따라 세 부문으로 구분

2. 구비 서류 : 추천서, 파추천자의 공적사항

3. 추천서 접수 :

1) 접수마감 : 2003년 1월 31일

2) 접수처 : 서울특별시 마포구 도화동 18-2 서울대총동창회 사무처
(전화 : 702-2233·팩스 : 703-0755)

4. 시상 시기 : 서울대총동창회 정기총회 (2003년 3월 21일)

서울대학교총동창회장 林光洙 · 관악대상 운영위원장 孫一根

동정
수상

▲朴宇熙(58년 商大卒·모교 경제학부 명예교수)=최근 ABI(American Biographical Institute)가 수여하는 「미국 명예의 메달(the American Medal of Honor)」 수상자로 선정됨.

▲許鎮奎(63년 工大卒·일진그룹 회장·本會副會長)= 지난 8월 21일 한국 경제신문과 한국무역학회가 공동 주최한 「2002 무역학자 전국대회」에서 무역인 대상을 수상함.

▲鄭城鎮(63년 法大卒·국민대 총장)= 지난 8월 19일 그랜드 인터컨티넨탈호텔에서 열린 대한변호사 협회 창립 50주년 기념식에서 제33회 한국법률문화상을 받음.

이동·선임

▲安秉萬(64년 法大卒·한국외대 교수)= 지난 8월 23일 롯데 호텔 크리스탈볼룸에서 한국외국어대 제7대 총장 취임 축하연을 가짐.

▲李成俊(69년 文理大卒·前한국일보 부사장·本報論說委員)= 지난 8월 21일 언론 중재위원회 제16대 대선 선

거기사심의위원회에 선임됨.

▲楊興準(69년 工大卒·LGCI 생명과학사업본부장)= 지난 8월 1일 LG생명과학 창립 이사회에서 대표이사 사장에 선임됨.

▲金一燮(69년 商大卒·이화여대 경영부총장·冠岳會理事)= 지난 8월 8일 벤처기업협회 벤처윤리위원회 초대 위원장에 위촉됨.

▲金基道(72년 新大院入·한국방송기자클럽 회장)= 최근 2002년 한국방송대상 심사위원에 위촉돼 지난 8월 5~10일 개인 및 작품상부문 3백여 편의 작품을 심사함.

▲梁鉉在(74년 工大卒·모교 환경계획학과 교수)= 지난 7월 31일 서울시 청계천복원추진본부장에 임명됨.

▲鄭夢準(75년 商大卒·대한축구협회장·국회의원·本會副會長)= 지난 8월 14일 말레이시아 콜라룸 푸르 매리어트 호텔에서 열린 아시아축구연맹(AFC) 총회에서 AFC가 선출하는 국제축구연맹(FIFA) 부회장에 재선임됨. 이로써 지난 94년 첫 FIFA 부회장에 당선된 후 세 번째 연임으로 2006년까지 부회장으로 활동하게 된다.

▲金東奎(78년 醫大卒·모교 신경외과학교실 교수)= 최근 미국 신경외과학회 학술지인 「NEUROSURGERY」의 International liaison and advisory panel 위원에 선정됨.

「아시아 차세대 리더」
康錦實동문 등 10명 선정

지난 8월 22일 세계경제포럼(WEF)이 올해 처음으로 선정하는 「아시아 차세대 지도자(Asian Young Leaders)」의 한국대표로 康錦實변호사 등 동문 10명이 결정됐다.

92년 이후 매년 1백명의 「세계 차세대 지도자」를 선정해온 세계경제포럼은 올해부터 한국·중국·일본 등 3개국과 동남아시아에서 각각 「아시아 차세대 지도자」를 별도로 뽑기로 하고 그 중 첫 번째로 한국대표를 공개했다.

「아시아 차세대 지도자」 한

국대표로 선정된 동문은 △康錦實(79년 法大卒)법무법인 지평 대표변호사 △趙俊鎬(82년 社會大卒)LG전자 부사장 △鄭鐵(83년 自然大卒)삼보 컴퓨터 고문 △卞大圭(83년 工大卒)휴맥스 사장 △李星圭(84년 經營大卒)국민은행 부행장 △金喨基(84년 工大卒)삼성전자 상무 △安哲秀(86년 醫大卒)안철수연구소 대표 △李相燁(86년 工大卒)한국과학기술원 교수 △崔昌源(89년 社會大卒)SK글로벌 부사장 △金澤辰(89년 工大卒)엔씨소프트 사장 등이다.

행사·출간

▲李應百(49년 師大卒·모교 명예교수·重峯趙憲선생기념사업회장)= 지난 7월 26~28일 白川趙氏장학회와 공동으로 김포 청소년수련원에서 제2회 청소년 인성교육 수련을 실시함.

▲姜仁淑(56년 文理大卒·건국대 명예교수·寧仁文學館長)= 지난 9월 7일부터 10월 20일까지 평창동 영인문화관에서 「창작의 뒤안길 : 문인육필·애장품전」을 개최함.

▲俞東濬(60년 農大卒·한국단미사료협회장·晶月羅蕙錫기념사업회장·수원지부동창회장)= 지난 8월 26~31일 우리 민족서로돕기운동의 일환으로 대북농업지원 협의를 위해 평양을 방문함.

▲李基俊(61년 工大卒·모교 응용화학부 교수·한국공학한림원 회장)= 지난 8월 25~31일 체코 프라하에서 열린 세계 공학한림원 평의회 심포지엄과 총회에 참석함.

▲李相禹(61년 法大卒·서강대 교수·신아세아질서연구회장·本會副會長)= 지난 9월 5일 서울클럽 자리산룸에서 임시총회를 개최했으며 조선일보 金宗來(75년 文理大卒)편집부국장을 초청, 「21세기는 유목민 세기」라는 주제로 제6차 교양강좌를 실시함.

▲韓和甲(63년 文理大卒·새천년 민주당 대표최고위원)= 지난 8월 30일 국회 의원회관 중앙홀에서 「화합으로 으뜸이 된 남자」 출판기념회를 개최함.

▲卞柱仙(64년 師大卒·대립성·모병원 행정원장·한국아동단체협의회장·本會副會長)= 최근 한국아동의 상황을 점검하고 체계화하여, 정책수립의 귀한 자료로 활용될 「한국아동상황보고서 2001」을 발간함.

▲李玉姬(64년 音大卒·서울튜티양상불 이사장)= 지난 8월 26일 예술의 전당 콘서트홀에서 서울튜티양상불 제27회 정기연주회 겸 「청소년을 위한 문화환경콘서트」를 개최함.

▲金明子(66년 文理大卒·환경

편집주간석

특지 및 기금장학회 제도는

선배에게는 존경을,

후배에게는 신뢰를 일구는場이 됩니다

2학기 장학금 수여식이 총동창회는 물론, 각 단과대학(원) 동창회에서 있었습니다. 선배의 후배에 대한 배려와 나눔이 더 없이 훈훈한 자리였습니다.

자식은 부모의 등을 보면서 커가듯이, 후배 역시 선배의 등을 보며 살아갑니다. 선배가 말만이 아닌 실천으로 후배사랑을 키워나갈 때 존경을 얻게 되고, 후배 역시 예의바른 품성과 성실한 노력을 보여줄 때 신뢰를 얻게 되겠지요.

「산다는 것은 좋은 사람 만나 좋은 생각과 실천을 함께 나누는 것」—2002년도 재단법인 관악회와 특지 및 기금장학회 장학금수여식에서의 斷想입니다.

국제변호사 金容學동문
「펠드먼 웨인스테인」 파트너


최근 재미 변호사 金容學(75년 法大卒)동문(사진)이 뉴욕 펠드먼 웨인스테인 법률회사 파트너에 선임됐다.

지난 1999년부터 2001년까지 재미동창회 사무총장으로

봉사한 金동문은 84년 도미, 뉴욕 예시바대학 벤자민 카도조 법과대학원을 졸업한 후 유엔 과학기술개발센터, 램&러치·리드&프리스트 법률회사를 거쳐 뉴욕 월가의 와서만 슈나이더 랩&리드 법률회사의 파트너로 봉직해왔다.

전문분야는 국제통상법, 상사계약법 및 무역협상 등으로 재미한국기업협회(KOCHAM) 고문 변호사로 활동한 바 있다. (연락처 : 212-931-8702)

초청, 「선진국 마음먹기에 달렸다(e-Korea에 대한 구상)」라는 주제로 제1262회 인간개발경영자연구회를 개최함.

▲李相璣(69년 工大卒·에너지경제연구원장)= 지난 8월 21일 연구원 대강당에서 국내에 너지 분야 CEO들을 대상으로 16주간의 일정으로 「제1기 에너지 고위 경영자 교실」을 개강함.

▲金仁圭(73년 文理大卒·KBS 뉴미디어본부장·本報論說委員)= 지난 8월 2일 일본 도쿄에서 한국어 전용 위성채널 KNTV와 약정서를 체결하고, KBS 국제위성방송인 「TV KOREA」 방송을 본격 개시함.

▲金貳煥(75년 新大院卒·아남반도체 사장·한국광고주협회 부회장)= 지난 8월 21일 대전대에서 보직교직원을 대상으로 「21세기 대학경쟁력과 대학PR전략」을 주제로 강의함.

▲朴明潤(76년 保大院卒·한국

신유통연구회장)= 지난 7월 26일 모교 관악캠퍼스 호암 교수회관 컨벤션 센터에서 「산지 유통 전문조직의 수확후 관리평가와 발전과제」라는 주제로 신유통 심포지엄을 개최함.

▲張萬基(68년 經大院卒·인간개발연구원 회장)= 지난 8월 22일 롯데호텔에 메랄드룸에서 삼보컴퓨터 李龍兌(57년 文理大卒·本會副會長)회장을



파인트리클럽
총재·한국청소년연구소 이사장·冠岳會理事)= 지난 8월 2~5일 경남 하동군 양포수련원에서 제37회 전국 대학생 하계수련회를 개최



함.
▲李珉柱(80년 美大卒·한국화가·모교 강사)= 지난 7월 24일부터 28일까지 스페인 마드리드에서 개최된 국제 아트페어

8·8 국회의원 재보선

전국 13개 지역서 7명 당선

지난 8월 8일 전국 13개 지역에서 실시된 국회의원 재·보궐선거에서 동문 7명이 당선됐다.

서울에서 종로 朴振(78년 法大卒·김&장법률사무소 고문)동문, 금천 李佑宰(62년 獸醫大卒·獸醫大同憲會長)동문, 영등포를 樓寧世(81년 法大卒·법무법인 바른법률변호사)동문이 승리했으며,

인천 서·강화을 李敬在(64년 文理大卒·前대통령 공보수석 비서관)동문, 광주 북갑 金相賢(27기 ACAD·국가정책 과정동창회장)동문, 경기 안성 李海龜(39기 ACAD·前내무부 장관)동문, 전북 군산 康奉均(69년 商大卒·前한국개발연구원장)동문이 당선의 영광을 안았다.

방송위 선거방송심의위원

劉載天동문 등 6명 위촉

방송위원회(위원장 姜大仁·72년 新大院卒)는 오는 12월 19일로 예정된 제16대 대통령 선거를 앞두고 지난 8월 21일 한림대 언론정보학부 劉載天(61년 文理大卒)교수 등 동문 6명을 선거방송심의위원으로 위촉했다.

이날 위촉된 위원은 다음과

같다. 鄭東憲(65년 法大卒)변호사, 조선일보 李永德(66년 文理大卒)논설위원, 한양대 언론광고사회학부 李敏雄(68년 文理大卒)교수, 경제정의실천 시민연합 申澈永(78년 工大卒)사무총장, 한양대 신문방송학과 姜南俊(78년 師大卒)교수,

新刊

■나들이

—李應百 著



蘭臺 李應百(49년 師大卒·모교 명예교수·한국어문화 이사장·전통문화 협의회장)동문이 두 번째 시집을 출간했다.

생활 경험과 염원을 담은 시조를 비롯해 先人們의 한시를 번역한 글, 시조로 인연을 맺은 이에 대한弔辭와 추모의 글 등이 담겨 있다. (동경刊·값12,000원)

■오늘보다 더 진한 어둠이 오더라도

—曹祥鉉 著

비리톤 曹祥鉉(51년 音大卒·한국슈베르트협회 이사장)동문이 네 번째 시집을 발표했다.

올해로 부인과 부산 피난 시



에 결혼한 지 50년이 되어 금훈식을 맞이하면서 그 동안 정리한 1백여 편의 시를 모았다. (상음刊·값5,000원)

■아이들을 위한 모차르트 이펙트

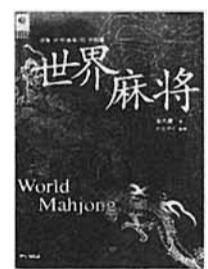
—曹洙哲 著

모교 의대 소아·청소년 정신과 학교 실 曹洙哲(73년 醫大卒)교수가 음악과 인간의 발달과의 관계에 대한 책을 평냈다.

태아기부터 11세에 이르기 까지 각 단계마다 아동의 음악과의 관계를 쉽게 풀어나가면서 모차르트 음악의 풍부하고도 강력한 표현력, 단순함, 명료함, 선율의 아름다움이 아동들의 발달에 좋은 영향을 미치고 있음을 과학적으로 제시했다. (황금가지刊·값15,000원)

■世界 麻將

—金太業 著



인공지능 마장게임을 개발해온 金太業(72년 工大卒·탱크 소프트 대표·세계마장협회 공동대표)동문이 정통 麻雀의 바이블을 평냈다.

초보자라도 쉽게 마장을 배울 수 있도록 많은 예를 제공하고 있으며, 고수들도 이해하기 어려운 수학적인 수읽기 방법도 제시돼 있다. (중앙M&B刊·값12,000원)

■심장핵의학

—李明哲·鄭俊基 編著



최근 모교 의대 핵의학 교실 李明哲(73년 醫大卒)·鄭俊基(77년 醫大卒)교수가 편저로 「심장핵의학」이라는 전문서적을 발간했다.

(MAC21)에 작품을 출품, 전문 컬렉터 및 미술계 인사들의 호평을 받음.

▲李忠範(82년 法大卒·사단법인 정해복지이사장)= 지난 8월 6~8일 제12기 작은사랑 실천운동을 열쳐 사랑의 활체 어 기금마련 캠페인, 재활원 일봉사 등을 전개함.

▲金惠林(85년 美大卒·모교 강사·한국여류화가회 회원)= 지난 7월 12~21일 종로구 팔판동 갤러리 IHN에서 「대지」를 주제로 개인전을 가짐.

▲권호정(90년 音大卒·천안대 교수)= 지난 9월 6일 세종문화회관 소극장에서 쇼팽, 슈만의 작품으로 피아노 독주회를 가짐.

▲민병희(90년 音大卒·협성대 강사·바이올리니스트)= 지난 9월 5일 예술의 전당 리사이틀홀에서 바이올리니스트 오유진(93년 音大卒·강남대 강사)동문 등과 함께 「비스 혁약 4종주단」의 네 번째 공연을 가짐.

▲金澈運(33기 AMP·충효예 실천운동본부 총재·한국물가협회장)= 지난 8월 29일 세종문화회관 뒤편 은행나무 뷔페

올해의 건축가 承孝相작품전

국립현대미술관서 10월 27일까지



(空間 대표) 문하에서 건축을 시작한 承동문은 「빈자의 미학(Beauty of Poverty)」이라는 건축적 화두를 통해 자신만의 독자적인 건축세계를 발표해 왔다.

그는 건축의 공간적 배경을 이루는 주변의 역사적, 사회적 환경과 그 속에서 거주하는 사람의 삶의 가치가 공유되는 새로운 개념의 건축을 제시한다. 그는 건축이 삶을 바꿀 수 있다고 생각한다.

承동문은 「수출당」(1993), 「대학로 문화공간」(1997), 「수백당」(1999), 「웰콤 시티」(1999), 「파주출판단지」(2000) 등의 대표적인 건축작품을 통해 건축가협회상, 한국건축문화대상, 김수근 문화상 등을 수상했다.



삼락회 총연합회장)= 최근 전국경제인연합회와 공동으로 현직 교사들에게 수여하는 「한국師道 대상」을 제정, 오는 11월 11일 첫 시상식을 갖는다.

▲朴尙東(2기 EPHPM·동서한방병원장)= 지난 7월 25일 경희대에서 열린 경희대·경희의료원 공동주최의 국제심포지엄에 참석, 「한·양방의 협진 실태」라는 제목으로 주제발표를 함. 또 8월 10일 강서구 등촌7동 종합사회복지관에서 지역주민을 대상으로 한방 무료진료를 실시함.

(정리=安興燮기자)

公演

■池恩惠바이올린독주회

—9월 29일 OPUS Hall



바이올리니스트 池恩惠(91년 音大卒)동문이 「스트링 앤 보우가 추천하는 영 스트링 플레이 시리즈 2002」의 일환으로 독주회를 갖는다.

나사렛대, 목원대에 출강하고 있는 池동문은 이날 바르토크, 헨데미트, 스트라빈스키 등의 작품을 선보인다. (공연 문의 : 음연 3436-5222)



華燭

동창회관 5층 관악홀에서 화축을 밝힐 동문을 소개한다.

* 오상우(92년 法大卒)군·노문경 양=9월 28일 17시.

* 손경완(99년 大學院卒)군·송은경(97년 看護大卒)양=9월 29일 12시 30분.

* 김신우(95년 社會大卒)군·강선아 양=9월 29일 14시.

* 박수찬(96년 自然大卒)군·이혜영(96년 看護大卒)=10월 3일 14시.

* 윤동환(97년 農生大卒)군·최희경(00년 農生大卒)=10월 5일 14시.

01 사

회비납부 솔선하여 참여하는 동문되자

<理事 : 2002년 5월 8일 ~ 6월 3일 · 一般 : 2002년 5월 3일 ~ 5월 31일>

◇人文大學

▲ 과성문⑦ ▲ 배준동⑧ ▲ 정동영⑨
 ▲ 정세혁⑩ ▲ 조홍욱⑪ ▲ 홍문수⑫

◇社會科學大學

▲ 김민석⑨ ▲ 박재원⑩ ▲ 박종국⑪
 ▲ 박종운⑩ ▲ 이호웅⑪ ▲ 장경찬⑫
 ▲ 정두언⑫ ▲ 조현래⑬ ▲ 최형근⑭
 ▲ 홍석규⑬ ▲ 황주철⑭

◇自然科學大學

▲ 구본준⑩ ▲ 문희록⑪ ▲ 양명룡⑫
 ▲ 이 건⑪ ▲ 이장우⑫ ▲ 이창복⑬

◇家政大學

▲ 김구자④ ▲ 유영주⑥ ▲ 유효선⑦
 ▲ 윤승금⑩ ▲ 이기영⑪ ▲ 임정빈⑫
 ▲ 정하신⑫ ▲ 조순옥⑬ ▲ 조은자⑯

◇看護大學

▲ 박문희⑩ ▲ 박영숙⑩ ▲ 양은숙⑫
 ▲ 유숙자⑩ ▲ 윤순정⑩ ▲ 이상미⑪
 ▲ 이은옥⑩ ▲ 이정자⑪ ▲ 허 영⑫

◇經營大學

▲ 권영수⑩ ▲ 김도련⑪ ▲ 김두진⑫
 ▲ 박명호⑩ ▲ 송요신⑪ ▲ 이종욱⑫
 ▲ 조태현⑩

◇工科大學

▲ 강 관⑥ ▲ 강기세⑩ ▲ 강명순⑪
 ▲ 강부건⑩ ▲ 강승무⑩ ▲ 강영국⑩
 ▲ 강창오⑩ ▲ 강행언⑩ ▲ 강호익⑪
 ▲ 강효순⑩ ▲ 고명삼⑩ ▲ 고문찬⑩
 ▲ 고석구⑩ ▲ 고영길⑩ ▲ 고영주⑪
 ▲ 고재웅⑩ ▲ 과삼영⑩ ▲ 구영창⑩
 ▲ 구자영⑩ ▲ 권문식⑩ ▲ 권수웅⑩
 ▲ 김 철⑩ ▲ 김경화⑩ ▲ 김광옥⑩
 ▲ 김광우⑩ ▲ 김광웅⑩ ▲ 김국진⑩
 ▲ 김권식⑩ ▲ 김기동⑩ ▲ 김동규⑩
 ▲ 김동명⑩ ▲ 김동진⑩ ▲ 김동호⑩
 ▲ 김문경⑩ ▲ 김문순⑩ ▲ 김반석⑩
 ▲ 김병길⑩ ▲ 김병준⑩ ▲ 김상식⑩
 ▲ 김상연⑩ ▲ 김석철⑩ ▲ 김선구⑩
 ▲ 김성연⑩ ▲ 김송평⑩ ▲ 김수광⑩
 ▲ 김신원⑩ ▲ 김억조⑩ ▲ 김영윤⑩
 ▲ 김영철⑩ ▲ 김영휘⑩ ▲ 김용석⑩
 ▲ 김은영⑩ ▲ 김정근⑩ ▲ 김정선⑩
 ▲ 김제영⑩ ▲ 김종욱⑩ ▲ 김종은⑪
 ▲ 김종의⑩ ▲ 김종찬⑩ ▲ 김종찬⑪
 ▲ 김주호⑩ ▲ 김주홍⑩ ▲ 김주환⑪
 ▲ 김진만⑩ ▲ 김창세⑩ ▲ 김창수⑩
 ▲ 김창익⑩ ▲ 김채원⑩ ▲ 김충세⑩
 ▲ 김태섭⑩ ▲ 김학제⑩ ▲ 김한영⑩
 ▲ 김현진⑩ ▲ 김형진⑩ ▲ 김화용⑩
 ▲ 김회재⑩ ▲ 류시윤⑩ ▲ 마석일⑪
 ▲ 문수길⑩ ▲ 문정석⑩ ▲ 문희성⑩
 ▲ 민경식⑩ ▲ 민계식⑩ ▲ 박경배⑩
 ▲ 박덕칠⑩ ▲ 박동서⑩ ▲ 박민태⑩
 ▲ 박병화⑩ ▲ 박상규⑩ ▲ 박상률⑩
 ▲ 박상훈⑩ ▲ 박성현⑩ ▲ 박순자⑩
 ▲ 박신구⑩ ▲ 박영무⑩ ▲ 박영희⑩
 ▲ 박용승⑩ ▲ 박용준⑩ ▲ 박용택⑩
 ▲ 박우규⑩ ▲ 박우병⑩ ▲ 박웅대⑩
 ▲ 박주천⑩ ▲ 박준병⑩ ▲ 박준청⑩
 ▲ 박찬민⑩ ▲ 박찬섭⑩ ▲ 박찬정⑩
 ▲ 박창순⑩ ▲ 박창용⑩ ▲ 박창호⑩
 ▲ 박태원⑩ ▲ 박향태⑩ ▲ 배영호⑩
 ▲ 백성기⑩ ▲ 백이호⑩ ▲ 부대진⑩
 ▲ 서립규⑩ ▲ 서상기⑩ ▲ 서석천⑩
 ▲ 서일홍⑩ ▲ 서정우⑩ ▲ 서정훈⑩

▲ 선석문⑩ ▲ 선우정호⑩ ▲ 설영화⑩
 ▲ 성기초⑩ ▲ 성낙정⑩ ▲ 성준용⑪
 ▲ 손동준⑩ ▲ 손민영⑪ ▲ 송원근⑩
 ▲ 송지오⑩ ▲ 송진환⑩ ▲ 송호식⑩
 ▲ 승효상⑩ ▲ 신간성⑩ ▲ 신동수⑩
 ▲ 신승교⑩ ▲ 신차영⑩ ▲ 신현국⑩
 ▲ 신현주⑩ ▲ 신훈철⑩ ▲ 심명규⑩
 ▲ 심육진⑩ ▲ 심윤식⑩ ▲ 심일보⑩
 ▲ 심혜경⑩ ▲ 안경수⑩ ▲ 안사은⑩
 ▲ 안수길⑩ ▲ 안철호⑩ ▲ 양재현⑩
 ▲ 양홍준⑩ ▲ 어 담⑩ ▲ 어성준⑩
 ▲ 여인희⑩ ▲ 오계환⑩ ▲ 오명환⑩
 ▲ 오병욱⑩ ▲ 오성환⑩ ▲ 오승환⑩
 ▲ 오옥수⑩ ▲ 오원석⑩ ▲ 오응현⑩
 ▲ 오창석⑩ ▲ 우남용⑩ ▲ 원정수⑩
 ▲ 원종환⑩ ▲ 원현재⑩ ▲ 유광준⑩
 ▲ 유기형⑩ ▲ 유병철⑩ ▲ 유승빈⑩
 ▲ 유인영⑩ ▲ 유태성⑩ ▲ 윤병양⑩
 ▲ 윤석열⑩ ▲ 윤신박⑩ ▲ 윤여익⑩
 ▲ 윤우석⑩ ▲ 윤재석⑩ ▲ 윤정호⑩
 ▲ 윤충중⑩ ▲ 윤팔문⑩ ▲ 이 철⑩
 ▲ 이계수⑩ ▲ 이관수⑩ ▲ 이광노⑩
 ▲ 이광재⑩ ▲ 이광호⑩ ▲ 이교일⑩
 ▲ 이구택⑩ ▲ 이기준⑩ ▲ 이대락⑩
 ▲ 이동춘⑩ ▲ 이만철⑩ ▲ 이면우⑩
 ▲ 이명학⑩ ▲ 이범익⑩ ▲ 이병휘⑩
 ▲ 이상각⑩ ▲ 이상룡⑩ ▲ 이상주⑩
 ▲ 이상철⑩ ▲ 이상호⑩ ▲ 이서형⑩
 ▲ 이선계⑩ ▲ 이선우⑩ ▲ 이수일⑩
 ▲ 이순종⑩ ▲ 이승관⑩ ▲ 이승기⑩
 ▲ 이승일⑩ ▲ 이영재⑩ ▲ 이영호⑩
 ▲ 이영희⑩ ▲ 이용경⑩ ▲ 이용우⑩
 ▲ 이원국⑩ ▲ 이원복⑩ ▲ 이원형⑩
 ▲ 이윤우⑩ ▲ 이재욱⑩ ▲ 이재환⑩
 ▲ 이정남⑩ ▲ 이정목⑩ ▲ 이정인⑩
 ▲ 이종대⑩ ▲ 이종진⑩ ▲ 이준상⑩
 ▲ 이준식⑩ ▲ 이중재⑩ ▲ 이창갑⑩
 ▲ 이창건⑩ ▲ 이창우⑩ ▲ 이총웅⑩
 ▲ 이호정⑩ ▲ 이호현⑩ ▲ 이홍중⑩
 ▲ 이환범⑩ ▲ 임 회⑩ ▲ 임만직⑩
 ▲ 임병주⑩ ▲ 임승근⑩ ▲ 장기옥⑩
 ▲ 장명수⑩ ▲ 장삼진⑩ ▲ 장세창⑩
 ▲ 장준호⑩ ▲ 장학순⑩ ▲ 장희익⑩
 ▲ 전봉수⑩ ▲ 전상백⑩ ▲ 정대환⑩
 ▲ 정병숙⑩ ▲ 정성현⑩ ▲ 정연세⑩
 ▲ 정연철⑩ ▲ 정연철⑩ ▲ 정옥희⑩
 ▲ 정조섭⑩ ▲ 정철수⑩ ▲ 정형수⑩
 ▲ 조남혁⑩ ▲ 조래승⑩ ▲ 조명호⑩
 ▲ 조병철⑩ ▲ 조선희⑩ ▲ 조선희⑩
 ▲ 조양래⑩ ▲ 조연재⑩ ▲ 조일제⑩
 ▲ 조재문⑩ ▲ 조정남⑩ ▲ 조정호⑩
 ▲ 조정희⑩ ▲ 조총휘⑩ ▲ 조필제⑩
 ▲ 조현영⑩ ▲ 조효상⑩ ▲ 주종원⑩
 ▲ 지 순⑩ ▲ 진국봉⑩ ▲ 진상범⑩
 ▲ 진행섭⑩ ▲ 차정식⑩ ▲ 차호석⑩
 ▲ 천주훈⑩ ▲ 최관영⑩ ▲ 최대현⑩
 ▲ 최돈웅⑩ ▲ 최동훈⑩ ▲ 최승주⑩
 ▲ 최영식⑩ ▲ 최영탁⑩ ▲ 최완철⑩
 ▲ 최용덕⑩ ▲ 최용일⑩ ▲ 최원갑⑩
 ▲ 최인규⑩ ▲ 최인재⑩ ▲ 최재철⑩
 ▲ 최정길⑩ ▲ 최정욱⑩ ▲ 최흥민⑩
 ▲ 추지석⑩ ▲ 편종근⑩ ▲ 하현성⑩
 ▲ 한기인⑩ ▲ 한대림⑩ ▲ 한상겸⑩
 ▲ 한상규⑩ ▲ 한상준⑩ ▲ 한수양⑩
 ▲ 한용호⑩ ▲ 한재소⑩ ▲ 힘승호⑩
 ▲ 허영석⑩ ▲ 혜희현⑩ ▲ 흥상복⑩
 ▲ 허운욱⑩ ▲ 흥두표⑩ ▲ 흥사덕⑩
 ▲ 흥영희⑩ ▲ 흥의석⑩ ▲ 흥종민⑩
 ▲ 황계문⑩ ▲ 황이선⑩ ▲ 황창규⑩

◇農業生命科學大學

▲ 강영규⑩ ▲ 김규석⑩ ▲ 김기재⑩
 ▲ 김남용⑩ ▲ 김동임⑩ ▲ 김사일⑩
 ▲ 김상원⑩ ▲ 김성곤⑩ ▲ 김영섭⑩
 ▲ 김영일⑩ ▲ 김영준⑩ ▲ 김영철⑩
 ▲ 김일종⑩ ▲ 김택구⑩ ▲ 김훈동⑩
 ▲ 박래경⑩ ▲ 박재룡⑩ ▲ 박정수⑩
 ▲ 박진환⑩ ▲ 방형구⑩ ▲ 서병륜⑩
 ▲ 서정근⑩ ▲ 송재관⑩ ▲ 신쾌승⑩
 ▲ 신한풍⑩ ▲ 신희순⑩ ▲ 심완조⑩
 ▲ 안정국⑩ ▲ 안종운⑩ ▲ 오세승⑩
 ▲ 오세인⑩ ▲ 유원형⑩ ▲ 유회기⑩
 ▲ 윤영기⑩ ▲ 윤오섭⑩ ▲ 이돈구⑩
 ▲ 이무근⑩ ▲ 이병일⑩ ▲ 이상규⑩
 ▲ 이순옥⑩ ▲ 이영일⑩ ▲ 이재현⑩
 ▲ 이정식⑩ ▲ 이정영⑩ ▲ 이혜근⑩
 ▲ 임경순⑩ ▲ 장정수⑩ ▲ 장정식⑩
 ▲ 장휴동⑩ ▲ 전용화⑩ ▲ 차성윤⑩
 ▲ 한정길⑩ ▲ 험종한⑩ ▲ 허문화⑩
 ▲ 홍성구⑩

◇法科大學

▲ 강명식⑩ ▲ 강신원⑩ ▲ 강용구⑩
 ▲ 강용현⑩ ▲ 강인현⑩ ▲ 강충식⑩
 ▲ 강해룡⑩ ▲ 강현중⑩ ▲ 고광석⑩
 ▲ 고광우⑩ ▲ 고왕석⑩ ▲ 고흥달⑩
 ▲ 공영규⑩ ▲ 구용완⑩ ▲ 구운희⑩
 ▲ 구자춘⑩ ▲ 구충서⑩ ▲ 권동렬⑩
 ▲ 권문구⑩ ▲ 권병일⑩ ▲ 권석진⑩
 ▲ 권영훈⑩ ▲ 권오윤⑩ ▲ 권혁체⑩
 ▲ 김 숙⑩ ▲ 김경태⑩ ▲ 김경한⑩
 ▲ 김경탁⑩ ▲ 김근대⑩ ▲ 김기섭⑩
 ▲ 김기인⑩ ▲ 김길영⑩ ▲ 김능환⑩
 ▲ 김대권⑩ ▲ 김대환⑩ ▲ 김덕영⑩
 ▲ 김도언⑩ ▲ 김동연⑩ ▲ 김동원⑩
 ▲ 김명윤⑩ ▲ 김문환⑩ ▲ 김봉학⑩
 ▲ 김봉환⑩ ▲ 김봉환⑩ ▲ 김상준⑩
 ▲ 김상호⑩ ▲ 김석기⑩ ▲ 김석영⑩
 ▲ 김성길⑩ ▲ 김성룡⑩ ▲ 김성수⑩
 ▲ 김세훈⑩ ▲ 김승진⑩ ▲ 김시승⑩
 ▲ 김시영⑩ ▲ 김신태⑩ ▲ 김양일⑩
 ▲ 김영균⑩ ▲ 김영기⑩ ▲ 김영무⑩
 ▲ 김영수⑩ ▲ 김영수⑩ ▲ 김영술⑩
 ▲ 김영일⑩ ▲ 김영재⑩ ▲ 김영진⑩
 ▲ 김영철⑩ ▲ 김영훈⑩ ▲ 김영훈⑩
 ▲ 김유섭⑩ ▲ 김유후⑩ ▲ 김의재⑩
 ▲ 김의재⑩ ▲ 김익하⑩ ▲ 김인중⑩
 ▲ 김일권⑩ ▲ 김재구⑩ ▲ 김재기⑩
 ▲ 김재덕⑩ ▲ 김재진⑩ ▲ 김재철⑩
 ▲ 김재호⑩ ▲ 김정곤⑩ ▲ 김정술⑩
 ▲ 김정후⑩ ▲ 김종대⑩ ▲ 김종상⑩
 ▲ 김종일⑩ ▲ 김종환⑩ ▲ 김준섭⑩
 ▲ 김중앙⑩ ▲ 김중웅⑩ ▲ 김진무⑩
 ▲ 김진영⑩ ▲ 김진우⑩ ▲ 김진호⑩
 ▲ 김창군⑩ ▲ 김창근⑩ ▲ 김창준⑩
 ▲ 김태경⑩ ▲ 김태곤⑩ ▲ 김태조⑩
 ▲ 김태훈⑩ ▲ 김화원⑩ ▲ 김현재⑩
 ▲ 김형배⑩ ▲ 김홍규⑩ ▲ 김홍헌⑩
 ▲ 김회선⑩ ▲ 김효종⑩ ▲ 김홍헌⑩
 ▲ 김희근⑩ ▲ 나대진⑩ ▲ 나정욱⑩
 ▲ 노명준⑩ ▲ 도재성⑩ ▲ 류시열⑩
 ▲ 문영극⑩ ▲ 문영길⑩ ▲ 문의상⑩
 ▲ 문정두⑩ ▲ 문홍주⑩ ▲ 민병국⑩
 ▲ 박경구⑩ ▲ 박경순⑩ ▲ 박영석⑩
 ▲ 박무용⑩ ▲ 박부친⑩ ▲ 박상기⑩
 ▲ 박선우⑩ ▲ 박영준⑩ ▲ 박용도⑩
 ▲ 박인수⑩ ▲ 박인호⑩ ▲ 박장우⑩
 ▲ 박재권⑩ ▲ 박정서⑩ ▲ 박종렬⑩
 ▲ 박종우⑩ ▲ 박종익⑩ ▲ 박준서⑩
 ▲ 박철근⑩ ▲ 박충근⑩ ▲ 박대웅⑩
 ▲ 박태종⑩ ▲ 박해성⑩ ▲ 박훤일⑩
 ▲ 박후상⑩ ▲ 반현수⑩ ▲ 방 현⑩
 ▲ 배무님⑩ ▲ 배상오⑩ ▲ 박찬훈⑩
 ▲ 변규칠⑩ ▲ 변동걸⑩ ▲ 변충근⑩
 ▲ 서광하⑩ ▲ 서돈양⑩ ▲ 서정석⑩
 ▲ 정순원⑩ ▲ 정양모⑩ ▲ 정연하⑩
 ▲ 정진대⑩ ▲ 정춘택⑩ ▲ 정학성⑩
 ▲ 정효섭⑩ ▲ 조영길⑩ ▲ 채 환⑩
 ▲ 최병대⑩ ▲ 최석립⑩ ▲ 최종수⑩
 ▲ 최윤재⑩ ▲ 송종의⑩ ▲ 송진훈⑩
 ▲ 신동환⑩ ▲ 신성철⑩ ▲ 신영무⑩
 ▲ 신오철⑩ ▲ 신원구⑩ ▲ 신원식⑩
 ▲ 신정철⑩ ▲ 신학근⑩ ▲ 신현무⑩
 ▲ 심규철⑩ ▲ 심상명⑩ ▲ 심재돈⑩
 ▲ 심한준⑩ ▲ 안병수⑩ ▲ 안영욱⑩
 ▲ 안용득⑩ ▲ 안종택⑩ ▲ 양인석⑩

◇文理科大學

▲ 강두식⑩ ▲ 강만식⑩ ▲ 곽원호⑩
 ▲ 관오득⑩ ▲ 관혁조⑩ ▲ 길현익⑩
 ▲ 김건중⑩ ▲ 김경한⑩ ▲ 김규상⑩
 ▲ 김기주⑩ ▲ 김년태⑩ ▲ 김동진⑩
 ▲ 김두영⑩ ▲ 김두진⑩ ▲ 김민영⑩
 ▲ 김병일⑩ ▲ 김상군⑩ ▲ 김선회⑩
 ▲ 김성집⑩ ▲ 김성호⑩ ▲ 김수진⑩
 ▲ 김승국⑩ ▲ 김승의⑩ ▲ 김영석⑩
 ▲ 김영주⑩ ▲ 김영환⑩ ▲ 김용국⑩
 ▲ 김용언⑩ ▲ 김우현⑩ ▲ 김준안⑩
 ▲ 김태홍⑩ ▲ 김희중⑩ ▲ 남광성⑩
 ▲ 남상진⑩ ▲ 남시우⑩ ▲ 남영우⑩
 ▲ 노재봉⑩ ▲ 류종탁⑩ ▲ 류지웅⑩
 ▲ 문명호⑩ ▲ 박 실⑩ ▲ 박맹호⑩
 ▲ 박순국⑩ ▲ 박영훈⑩ ▲ 박용인⑩
 ▲ 박용옥⑩ ▲ 박용우⑩ ▲ 박용환⑩
 ▲ 박운서⑩ ▲ 박종오⑩ ▲ 박창정⑩
 ▲ 박하진⑩ ▲ 박희주⑩ ▲ 박희준⑩
 ▲ 방효선⑩ ▲ 배길훈⑩ ▲ 서광석⑩
 ▲ 김명원⑩ ▲ 김희웅⑩ ▲ 김진우⑩
 ▲ 김진영⑩ ▲ 김진우⑩ ▲ 김진호⑩
 ▲ 김창군⑩ ▲ 김창근⑩ ▲ 김창준⑩
 ▲ 김태경⑩ ▲ 김태곤⑩ ▲ 김태조⑩
 ▲ 김태훈⑩ ▲ 김화원⑩ ▲ 김현재⑩
 ▲ 김형배⑩ ▲ 김홍규⑩ ▲ 김홍헌⑩
 ▲ 김회선⑩ ▲ 김효종⑩ ▲ 김홍헌⑩
 ▲ 김희근⑩ ▲ 나대진⑩ ▲ 나정욱⑩
 ▲ 노명준⑩ ▲ 도재성⑩ ▲ 류시열⑩
 ▲ 문영극⑩ ▲ 문영길⑩ ▲ 문의상⑩
 ▲ 문정두⑩ ▲ 문홍주⑩ ▲ 민병국⑩
 ▲ 박경구⑩ ▲ 박경순⑩ ▲ 박영석⑩
 ▲ 박무용⑩ ▲ 박부친⑩ ▲ 박상기⑩
 ▲ 박선우⑩ ▲ 박영준⑩ ▲ 박용도⑩
 ▲ 박인수⑩ ▲ 박인호⑩ ▲ 박장우⑩
 ▲ 박재권⑩ ▲ 박정서⑩ ▲ 박종렬⑩
 ▲ 박종우⑩ ▲ 박종익⑩ ▲ 박준서⑩
 ▲ 박철근⑩ ▲ 박충근⑩ ▲ 박대웅⑩
 ▲ 박태종⑩ ▲ 박해성⑩ ▲ 박훤일⑩
 ▲ 박후상⑩ ▲ 반현수⑩ ▲ 방 현⑩
 ▲ 배무님⑩ ▲ 배상오⑩ ▲ 박찬훈⑩
 ▲ 변규칠⑩ ▲ 변동걸⑩ ▲ 변충근⑩
 ▲ 서광하⑩ ▲ 서돈양⑩ ▲ 서정석⑩
 ▲ 서태영⑩ ▲ 서형석⑩ ▲ 선우종원⑩
 ▲ 설동훈⑩ ▲ 성주형⑩ ▲ 성천경⑩
 ▲ 손지열⑩ ▲ 손진곤⑩ ▲ 송광수⑩
 ▲ 송병대⑩ ▲ 송영식⑩ ▲ 송용식⑩
 ▲ 송윤재⑩ ▲ 송종의⑩ ▲ 송진훈⑩
 ▲ 신동환⑩ ▲ 신성철⑩ ▲ 신영무⑩
 ▲ 신오철⑩ ▲ 신원구⑩ ▲ 신원식⑩
 ▲ 신정철⑩ ▲ 신학근⑩ ▲ 신현무⑩
 ▲ 심규철⑩ ▲ 심상명⑩ ▲ 심재돈⑩
 ▲ 심한준⑩ ▲ 안병수⑩ ▲ 안영욱⑩
 ▲ 안용득⑩ ▲ 안종택⑩ ▲ 양인석⑩

◇美術大學

▲ 강은엽⑩ ▲ 김 태⑩ ▲ 김춘옥⑩
 ▲ 김현실⑩ ▲ 김형주⑩ ▲ 나성숙⑩

▲ 양희종⑩ ▲ 어윤배⑩ ▲ 여동영⑩
 ▲ 여상규⑩ ▲ 오규원⑩ ▲ 오동섭⑩
 ▲ 오성환⑩ ▲ 오세빈⑩ ▲ 오세희⑩
 ▲ 우의형⑩ ▲ 우창록⑩ ▲ 유길수⑩
 ▲ 유원석⑩ ▲ 유인의⑩ ▲ 유재복⑩
 ▲ 유재웅⑩ ▲ 유종해⑩ ▲ 유홍종⑩
 ▲ 유희열⑩ ▲ 윤보옥⑩ ▲ 윤상일⑩
 ▲ 윤석정⑩ ▲ 윤일영⑩ ▲ 윤재승⑩
 ▲ 윤재열⑩ ▲ 윤진수⑩ ▲ 윤충근⑩
 ▲ 이 흥⑩ ▲ 이강환⑩ ▲ 이건방⑩
 ▲ 이건종⑩ ▲ 이광택⑩ ▲ 이국재⑩
 ▲ 이규오⑩ ▲ 이규장⑩ ▲ 이극로⑩
 ▲ 이대공⑩ ▲ 이덕모⑩ ▲ 이동춘⑩
 ▲ 이명재⑩ ▲ 이명희⑩ ▲ 이무룡⑩
 ▲ 이민재⑩ ▲ 이병석⑩ ▲ 이보환⑩
 ▲ 이석형⑩ ▲ 이선우⑩ ▲ 이선우⑩
 ▲ 이세창⑩ ▲ 이순배⑩ ▲ 이순복⑩
 ▲ 이승우⑩ ▲ 이신섭⑩ ▲ 이영대⑩
 ▲ 이영범⑩ ▲ 이영욱⑩ ▲ 이영재⑩
 ▲ 이영준⑩ ▲ 이용우⑩ ▲ 이원호⑩
 ▲ 이인표⑩ ▲ 이재식⑩ ▲ 이재영⑩
 ▲ 이재철⑩ ▲ 이재현⑩ ▲ 이재후⑩
 ▲ 이정락⑩ ▲ 이정빈⑩ ▲ 이종걸⑩
 ▲ 이종상⑩ ▲ 이종순⑩ ▲ 이

▲유서영⑦ ▲유의식⑧ ▲윤용혁⑥
 ▲윤웅섭⑨ ▲윤희원⑨ ▲이기태⑩
 ▲이덕수⑩ ▲이석우⑩ ▲이석조⑩
 ▲이원우⑩ ▲이유택⑩ ▲이응백⑩
 ▲이익환⑩ ▲이정민⑩ ▲이주연⑩
 ▲이홍기⑩ ▲이환의⑩ ▲임창선⑩
 ▲임향순⑩ ▲장경성⑩ ▲장성원⑩
 ▲장충식⑩ ▲장해자⑩ ▲전성탁⑩
 ▲전팔근⑩ ▲정경배⑩ ▲정광현⑩
 ▲정봉섭⑩ ▲정선호⑩ ▲정주섭⑩
 ▲정태규⑩ ▲조 훈⑩ ▲지태성⑩
 ▲진명자⑩ ▲최영상⑩ ▲최진오⑩
 ▲홍성한⑩ ▲홍승지⑩ ▲황성옥⑩

◇ 商科大學

▲강문수⑦ ▲강문창⑩ ▲강선필⑩
 ▲강수현⑩ ▲강신돈⑩ ▲강신종⑩⁶⁰
 ▲강영주⑩ ▲강종호⑩ ▲계영희⑩
 ▲고두모⑩ ▲곽영홍⑩ ▲구명준⑩
 ▲구석모⑩ ▲구선희⑩ ▲구영치⑩
 ▲구정화⑩ ▲권영부⑩ ▲권영진⑩
 ▲권오균⑩ ▲권오학⑩ ▲권희구⑩⁶⁰
 ▲기병태⑩ ▲김 육⑩ ▲김경덕⑩
 ▲김경모⑩ ▲김광선⑩ ▲김광조⑩⁶⁰
 ▲김광진⑩ ▲김구석⑩ ▲김근태⑩⁷⁰
 ▲김남현⑩ ▲김나영⑩ ▲김동영⑩⁶⁰
 ▲김두민⑩ ▲김두산⑩ ▲김민유⑩⁷⁰
 ▲김방연⑩ ▲김배철⑩ ▲김병기⑩⁶⁰
 ▲김병덕⑩ ▲김상은⑩ ▲김성규⑩⁶⁰
 ▲김성호⑩ ▲김승정⑩ ▲김영규⑩⁶⁰
 ▲김영수⑩ ▲김영신⑩ ▲김웅태⑩⁶⁰
 ▲김원길⑩ ▲김윤기⑩ ▲김윤재⑩⁶⁰
 ▲김윤택⑩ ▲김재관⑩ ▲김재진⑩⁶⁰
 ▲김재철⑩ ▲김종국⑩ ▲김종욱⑩⁶⁰
 ▲김종희⑩ ▲김주복⑩ ▲김중수⑩⁷⁰
 ▲김진건⑩ ▲김진환⑩ ▲김찬수⑩⁷⁰
 ▲김천옥⑩ ▲김철홍⑩ ▲김충환⑩⁶⁰
 ▲김태우⑩ ▲김향덕⑩ ▲김형수⑩⁷⁰
 ▲김형영⑩ ▲김홍준⑩ ▲김효석⑩⁷⁰
 ▲나공록⑩ ▲나길웅⑩ ▲나제탁⑩⁶⁰
 ▲남정우⑩ ▲노경섭⑩ ▲노명래⑩⁶⁰
 ▲류종북⑩ ▲맹정주⑩ ▲문대원⑩⁷⁰
 ▲문동준⑩ ▲문성철⑩ ▲문영도⑩⁶⁰
 ▲문철한⑩ ▲문학모⑩ ▲민경재⑩⁶⁰
 ▲민병윤⑩ ▲민상기⑩ ▲박경수⑩⁶⁰
 ▲박길상⑩ ▲박병운⑩ ▲박세민⑩⁶⁰
 ▲박수기⑩ ▲박영구⑩ ▲박영대⑩⁶⁰
 ▲박영배⑩ ▲박영복⑩ ▲박영일⑩⁶⁰
 ▲박영철⑩ ▲박영호⑩ ▲박육근⑩⁷⁰
 ▲박인철⑩ ▲박재범⑩ ▲박재운⑩⁶⁰
 ▲박재준⑩ ▲박종수⑩ ▲박종한⑩⁶⁰
 ▲박정흠⑩ ▲박태하⑩ ▲박해룡⑩⁶⁰
 ▲배길순⑩ ▲배경일⑩ ▲배무기⑩⁶⁰
 ▲배영한⑩ ▲배참도⑩ ▲변원목⑩⁶⁰
 ▲변창기⑩ ▲사공일⑩ ▲서승원⑩⁶⁰
 ▲서주성⑩ ▲서준호⑩ ▲서태식⑩⁶⁰
 ▲석학진⑩ ▲설 유⑩ ▲성유경⑩⁶⁰
 ▲성하현⑩ ▲손수일⑩ ▲손정삼⑩⁶⁰
 ▲송삼석⑩ ▲송용상⑩ ▲송인덕⑩⁶⁰
 ▲송인상⑩ ▲송진호⑩ ▲신명호⑩⁶⁰
 ▲신세길⑩ ▲신영철⑩ ▲신인식⑩⁶⁰
 ▲신평재⑩ ▲심대평⑩ ▲심주택⑩⁶⁰
 ▲심재석⑩ ▲심재선⑩ ▲심정구⑩⁶⁰
 ▲안경태⑩ ▲안재동⑩ ▲여현동⑩⁶⁰
 ▲연영규⑩ ▲오강욱⑩ ▲오구삼⑩⁶⁰
 ▲오덕균⑩ ▲오세종⑩ ▲오정현⑩⁶⁰
 ▲우두현⑩ ▲우본형⑩ ▲원용훈⑩⁶⁰
 ▲원우식⑩ ▲유무성⑩ ▲유석기⑩⁶⁰

▲이대원⑩ ▲이덕종⑩ ▲이만수⑩⁶⁰
 ▲이만순⑩ ▲이명기⑩ ▲이문원⑩⁷⁰
 ▲이병식⑩ ▲이상기⑩ ▲이상선⑩⁶⁰
 ▲이상윤⑩ ▲이석체⑩ ▲이성렬⑩⁷⁰
 ▲이성태⑩ ▲이세근⑩ ▲이순학⑩⁶⁰
 ▲이승웅⑩ ▲이영규⑩ ▲이영서⑩⁶⁰
 ▲이원덕⑩ ▲이정복⑩ ▲이정상⑩⁶⁰
 ▲이정식⑩ ▲이종기⑩ ▲이종현⑩⁶⁰
 ▲이좌영⑩ ▲이주희⑩ ▲이준용⑩⁶⁰
 ▲이진우⑩ ▲이찬구⑩ ▲이창준⑩⁷⁰
 ▲이철영⑩ ▲이철주⑩ ▲이태승⑩⁴⁰
 ▲이태형⑩ ▲이태환⑩ ▲이희순⑩⁶⁰
 ▲임지순⑩ ▲임창열⑩ ▲임채주⑩⁶⁰
 ▲장기팔⑩ ▲장명섭⑩ ▲장병구⑩⁶⁰
 ▲전영완⑩ ▲전유상⑩ ▲정병호⑩⁶⁰
 ▲정상진⑩ ▲정소영⑩ ▲정인근⑩⁷⁰
 ▲정장식⑩ ▲정종득⑩ ▲정종순⑩⁶⁰
 ▲정종찬⑩ ▲정해왕⑩ ▲제정오⑩⁶⁰
 ▲조 순⑩ ▲조덕찬⑩ ▲조창제⑩⁶⁰
 ▲조학국⑩ ▲조현택⑩ ▲좌승희⑩⁷⁰
 ▲주주섭⑩ ▲진영욱⑩ ▲최광현⑩⁶⁰
 ▲최남해⑩ ▲최동건⑩ ▲최명규⑩⁶⁰
 ▲최명재⑩ ▲최성식⑩ ▲최창걸⑩⁶⁰
 ▲최해은⑩ ▲최행주⑩ ▲추수목⑩⁶⁰
 ▲표계영⑩ ▲한덕수⑩ ▲한병무⑩⁶⁰
 ▲한상권⑩ ▲한석윤⑩ ▲한찬수⑩⁶⁰
 ▲허남진⑩ ▲허병하⑩ ▲허성길⑩⁶⁰
 ▲허성용⑩ ▲홍면후⑩ ▲홍성주⑩⁶⁰
 ▲홍성표⑩ ▲횡동규⑩ ▲횡문환⑩⁶⁰
 ▲황재철⑩ ▲황창연⑩⁶⁰

◇ 獣醫科大學

▲김인호⑩ ▲김진구⑩ ▲김창윤⑩⁶⁰
 ▲김택수⑩ ▲김호훈⑩ ▲김홍욱⑩⁶⁰
 ▲배원환⑩ ▲백충기⑩ ▲서동일⑩⁶⁰
 ▲소진극⑩ ▲신 심⑩ ▲오창영⑩⁶⁰
 ▲윤희영⑩ ▲이도필⑩ ▲이재철⑩⁶⁰
 ▲이형우⑩ ▲장병표⑩ ▲장인호⑩⁶⁰
 ▲차종상⑩ ▲최영일⑩ ▲최용석⑩⁷⁰

◇ 藥學大學

▲강석진⑩ ▲공남식⑩ ▲공영석⑩⁶⁰
 ▲권 박⑩ ▲권창호⑩ ▲김광순⑩⁶⁰
 ▲김궁립⑩ ▲김길수⑩ ▲김낙두⑩⁶⁰
 ▲김상렬⑩ ▲김선중⑩ ▲김영호⑩⁶⁰
 ▲김용길⑩ ▲김종수⑩ ▲김종우⑩⁶⁰
 ▲김진우⑩ ▲김진훈⑩ ▲김하진⑩⁶⁰

◇ 齒科大學

▲김경식⑩ ▲김관수⑩ ▲김광수⑩⁶⁰
 ▲김광현⑩ ▲김근우⑩ ▲김기영⑩⁶⁰
 ▲김동순⑩ ▲김동은⑩ ▲김명준⑩⁶⁰
 ▲김명호⑩ ▲김병국⑩ ▲김병천⑩⁷⁰
 ▲김상준⑩ ▲김성덕⑩ ▲김세경⑩⁶⁰
 ▲김세엽⑩ ▲김승욱⑩ ▲김연기⑩⁶⁰
 ▲김영민⑩ ▲김용락⑩ ▲김용진⑩⁶⁰
 ▲김우곤⑩ ▲김종환⑩ ▲김주일⑩⁴⁰
 ▲김진복⑩ ▲김진조⑩ ▲김찬영⑩⁶⁰
 ▲김현우⑩ ▲김형복⑩ ▲김형주⑩⁶⁰
 ▲김홍기⑩ ▲남궁건⑩ ▲노동두⑩⁶⁰
 ▲노충희⑩ ▲동영송⑩ ▲류지문⑩⁶⁰
 ▲문국진⑩ ▲문성무⑩ ▲문진수⑩⁷⁰
 ▲문한구⑩ ▲민병철⑩ ▲박명희⑩⁶⁰
 ▲박문갑⑩ ▲박상홍⑩ ▲박성구⑩⁶⁰
 ▲박성태⑩ ▲박소배⑩ ▲박신근⑩⁶⁰
 ▲박조열⑩ ▲박지홍⑩ ▲방성호⑩⁷⁰
 ▲방영주⑩ ▲배대경⑩ ▲백남선⑩⁷⁰
 ▲백만기⑩ ▲변상현⑩ ▲서병준⑩⁶⁰
 ▲선덕영⑩ ▲선우대활⑩ ▲손광현⑩⁶⁰
 ▲손근찬⑩ ▲손춘호⑩ ▲송영명⑩⁷⁰
 ▲송희승⑩ ▲신순철⑩ ▲신순현⑩⁶⁰
 ▲신현정⑩ ▲심완섭⑩ ▲안상태⑩⁷⁰
 ▲안국영⑩ ▲안희영⑩ ▲양두병⑩⁷⁰
 ▲오승환⑩ ▲우동영⑩ ▲우종인⑩⁷⁰
 ▲위정일⑩ ▲유인상⑩ ▲유형래⑩⁶⁰
 ▲윤수중⑩ ▲이 영⑩ ▲이갑순⑩⁶⁰
 ▲이경지⑩ ▲이계평⑩ ▲이광호⑩⁷⁰
 ▲이도영⑩ ▲이동우⑩ ▲이동훈⑩⁴⁰
 ▲이문호⑩ ▲이민호⑩ ▲이병주⑩⁶⁰
 ▲이상용⑩ ▲이성규⑩ ▲이순용⑩⁶⁰
 ▲이용국⑩ ▲이윤호⑩ ▲이정환⑩⁶⁰
 ▲이종구⑩ ▲이종태⑩ ▲이진용⑩⁶⁰
 ▲이태호⑩ ▲이필우⑩ ▲이학중⑩⁶⁰
 ▲이훈용⑩ ▲장성근⑩ ▲전동원⑩⁶⁰
 ▲정경태⑩ ▲조경환⑩ ▲조병규⑩⁷⁰
 ▲주근원⑩ ▲주인숙⑩ ▲진용한⑩⁷⁰
 ▲최경진⑩ ▲최규완⑩ ▲최동수⑩⁶⁰
 ▲최병휘⑩ ▲최용복⑩ ▲최재득⑩⁶⁰
 ▲최정연⑩ ▲최진수⑩ ▲최호용⑩⁶⁰
 ▲추연명⑩ ▲하균의⑩ ▲하재동⑩⁶⁰
 ▲한동수⑩ ▲한만희⑩ ▲한명렬⑩⁶⁰
 ▲함의근⑩ ▲허봉렬⑩ ▲홍영수⑩⁷⁰
 ▲홍영식⑩ ▲홍원선⑩ ▲홍창의⑩⁷⁰

▲이정호⑩ ▲이종률⑩ ▲이진근⑩⁷⁰
 ▲이철용⑩ ▲이한무⑩ ▲임동욱⑩⁶⁰
 ▲임성수⑩ ▲임순모⑩ ▲장상현⑩⁶⁰
 ▲장영일⑩ ▲장영정⑩ ▲장치영⑩⁶⁰
 ▲정용건⑩ ▲정광현⑩ ▲정기근⑩⁶⁰
 ▲정상주⑩ ▲정소영⑩ ▲정종선⑩⁶⁰
 ▲정종평⑩ ▲정해구⑩ ▲정행남⑩⁶⁰
 ▲정현주⑩ ▲조성직⑩ ▲조영환⑩⁷⁰
 ▲조유동⑩ ▲조행자⑩ ▲지현택⑩⁷⁰
 ▲최성근⑩ ▲최육환⑩ ▲최정식⑩⁶⁰
 ▲하상완⑩ ▲한광수⑩ ▲한국영⑩⁶⁰
 ▲한상욱⑩ ▲한성훈⑩ ▲한세현⑩⁷⁰
 ▲허 택⑩ ▲허연욱⑩ ▲허준구⑩⁷⁰
 ▲홍예표⑩ ▲홍의강⑩⁶⁰

◇ 大學院

▲고창순⑩ ▲김석웅⑩ ▲김웅진⑩⁶⁰
 ▲나병만⑩ ▲남덕우⑩ ▲변정환⑩⁶⁰
 ▲신경환⑩ ▲안영섭⑩ ▲유정준⑩⁶⁰
 ▲윤육경⑩ ▲윤재한⑩ ▲이 준⑩⁷⁰
 ▲이영두⑩ ▲정상철⑩ ▲황성균⑩⁷⁰

◇ 經營大學院

▲김민수⑩ ▲김선대⑩ ▲김운택⑩⁷⁰
 ▲김임식⑩ ▲김호봉⑩ ▲김홍식⑩⁷⁰
 ▲박건호⑩ ▲박원봉⑩ ▲박정남⑩⁷⁰
 ▲안대륜⑩ ▲유진성⑩ ▲이상선⑩⁶⁰
 ▲이준학⑩ ▲이찬하⑩ ▲전도진⑩⁷⁰
 ▲이도영⑩ ▲이동우⑩ ▲이동훈⑩⁴⁰
 ▲이문호⑩ ▲이민호⑩ ▲이병주⑩⁶⁰
 ▲이상용⑩ ▲이성규⑩ ▲이순용⑩⁶⁰
 ▲이용국⑩ ▲이윤호⑩ ▲이정환⑩⁶⁰
 ▲이종구⑩ ▲이종태⑩ ▲이진용⑩⁶⁰
 ▲이태호⑩ ▲이필우⑩ ▲이학중⑩⁶⁰
 ▲이훈용⑩ ▲장성근⑩ ▲전동원⑩⁶⁰
 ▲정경태⑩ ▲조경환⑩ ▲조병규⑩⁷⁰
 ▲주근원⑩ ▲주인숙⑩ ▲진용한⑩⁷⁰
 ▲최경진⑩ ▲최규완⑩ ▲최동수⑩⁶⁰
 ▲최병휘⑩ ▲최용복⑩ ▲최재득⑩⁶⁰
 ▲최정연⑩ ▲최진수⑩ ▲최호용⑩⁶⁰
 ▲추연명⑩ ▲하균의⑩ ▲하재동⑩⁶⁰
 ▲한동수⑩ ▲한만희⑩ ▲한명렬⑩⁶⁰
 ▲함의근⑩ ▲허봉렬⑩ ▲홍영수⑩⁷⁰
 ▲홍영식⑩ ▲홍원선⑩ ▲홍창의⑩⁷⁰

◇ 教育大學院

▲신극법⑩ ▲위준혁⑩⁷⁰

◇ 保健大學院

▲김공현⑩ ▲김성초⑩ ▲김송전⑩⁷⁰
 ▲김수철⑩ ▲박성배⑩ ▲박순영⑩⁶⁰
 ▲박희서⑩ ▲여현태⑩ ▲이규한⑩⁶⁰
 ▲이명화⑩⁶⁰

◇ 司法大學院

▲김기수⑩ ▲김적승⑩ ▲김창식⑩⁶⁰
 ▲석용진⑩ ▲설경진⑩ ▲신웅식⑩⁶⁰
 ▲이우길⑩ ▲이원섭⑩ ▲정경식⑩⁶⁰
 ▲홍경식⑩ ▲홍원선⑩ ▲홍창의⑩⁴⁰

◇ 新聞大學院

▲김기도⑩ ▲김인호⑩ ▲김희옥⑩⁷⁰
 ▲변정민⑩ ▲유일연⑩ ▲이근수⑩⁶⁰
 ▲이명화⑩ ▲이제훈⑩ ▲황영일⑩⁷⁰

◇ 行政大學院

▲고충심⑩ ▲김권수⑩ ▲김명진⑩⁶⁰
 ▲김주섭⑩ ▲문화갑⑩ ▲박범체⑩⁶⁰
 ▲박용덕⑩ ▲배문환⑩ ▲서삼영⑩⁷⁰
 ▲신윤식⑩ ▲양석호⑩ ▲연기호⑩⁷⁰
 ▲오자복⑩ ▲유상철⑩ ▲유정복⑩⁶⁰
 ▲윤일균⑩ ▲이강래⑩ ▲이남기⑩⁷⁰
 ▲이효계⑩ ▲정상천⑩ ▲조상호⑩⁶⁰
 ▲조성근⑩ ▲주병덕⑩ ▲황갑손⑩⁶⁰

◇ 環境大學院

▲박춘배⑩ ▲박형석⑩⁷⁰

◇ 최고경영자과정

▲권기술⑨ ▲남궁석⑫ ▲박원홍⑩⁴⁰
 ▲안동선① ▲유삼남⑪ ▲정재문⑤⁶⁰
 ▲천용택⑪ ▲황승민⑩²⁰

◇ 국가정책과정

▲김정수⑯ ▲박명환⑯ ▲조부영⑯¹⁰
 ▲최선영⑯¹⁰

◇ 보건의료정책최고관리자과정

▲유서영⑦ ▲유의식⑧ ▲윤용혁⑥
 ▲윤웅섭⑨ ▲윤희원⑨ ▲이기태⑩
 ▲이덕수⑩ ▲이석우⑩ ▲이석조⑩
 ▲이원우⑩ ▲이유택⑩ ▲이은백⑩
 ▲이익환⑩ ▲이정민⑩ ▲이주연⑩
 ▲이홍기⑩ ▲이환의⑩ ▲임창선⑩
 ▲임향순⑩ ▲장경성⑩ ▲장성원⑩
 ▲장충식⑩ ▲장해자⑩ ▲전성탁⑩
 ▲전팔근⑩ ▲정경배⑩ ▲정광현⑩
 ▲정봉섭⑩ ▲정선호⑩ ▲정주섭⑩
 ▲정태규⑩ ▲조 훈⑩ ▲지태성⑩
 ▲진명자⑩ ▲최영상⑩ ▲최진오⑩
 ▲홍성한⑩ ▲홍승지⑩ ▲황성옥⑩

◇商科大學

▲강문수⑦ ▲강문창⑩ ▲강선필⑩
 ▲강수현⑩ ▲강신돈⑩ ▲강신종⑩⁶⁰
 ▲강영주⑩ ▲강종호⑩ ▲계영희⑩
 ▲고두모⑩ ▲곽영홍⑩ ▲구명준⑩
 ▲구석모⑩ ▲구선희⑩ ▲구영치⑩
 ▲구정희⑩ ▲권영부⑩ ▲권영진⑩
 ▲권오규⑩ ▲권오학⑩ ▲권희구⑩
 ▲기병태⑩ ▲김 육⑩ ▲김경덕⑩
 ▲김경모⑩ ▲김광선⑩ ▲김광조⑩
 ▲김광진⑩ ▲김구석⑩ ▲김근태⑩
 ▲김남현⑩ ▲김뇌영⑩ ▲김동영⑩
 ▲김두민⑩ ▲김두산⑩ ▲김만유⑩
 ▲김방연⑩ ▲김배철⑩ ▲김병기⑩
 ▲김병태⑩ ▲김상은⑩ ▲김성규⑩
 ▲김성호⑩ ▲김승정⑩ ▲김영규⑩
 ▲김영수⑩ ▲김영신⑩ ▲김웅태⑩
 ▲김원길⑩ ▲김윤기⑩ ▲김윤재⑩
 ▲김윤택⑩ ▲김재관⑩ ▲김재진⑩
 ▲김재철⑩ ▲김종국⑩ ▲김종욱⑩
 ▲김종희⑩ ▲김주복⑩ ▲김중수⑩
 ▲김진건⑩ ▲김진환⑩ ▲김창수⑩
 ▲김천옥⑩ ▲김철홍⑩ ▲김충환⑩
 ▲김태도⑩ ▲김항덕⑩ ▲김형수⑩
 ▲김형영⑩ ▲김홍준⑩ ▲김효석⑩
 ▲나공목⑩ ▲나길웅⑩ ▲나제탁⑩
 ▲남정우⑩ ▲노경섭⑩ ▲노명래⑩
 ▲류종목⑩ ▲맹정주⑩ ▲문대원⑩
 ▲문동준⑩ ▲문철철⑩ ▲문영도⑩
 ▲문철한⑩ ▲문학모⑩ ▲민경재⑩
 ▲민병윤⑩ ▲민상기⑩ ▲박경수⑩
 ▲박길상⑩ ▲박병윤⑩ ▲박세민⑩
 ▲박수기⑩ ▲박영구⑩ ▲박영대⑩
 ▲박영배⑩ ▲박영복⑩ ▲박영일⑩
 ▲박영철⑩ ▲박영호⑩ ▲박육근⑩
 ▲박인철⑩ ▲박재범⑩ ▲박재운⑩
 ▲박재준⑩ ▲박종수⑩ ▲박종한⑩
 ▲박청흡⑩ ▲박태하⑩ ▲박해룡⑩
 ▲배갑순⑩ ▲배경일⑩ ▲배무기⑩
 ▲배영한⑩ ▲배창모⑩ ▲변원옥⑩
 ▲변창기⑩ ▲사공일⑩ ▲서승원⑩
 ▲서주성⑩ ▲서준호⑩ ▲서태식⑩
 ▲석학진⑩ ▲설 유⑩ ▲성유경⑩
 ▲성하현⑩ ▲손수일⑩ ▲손정삼⑩
 ▲송삼석⑩ ▲송용상⑩ ▲송인덕⑩
 ▲송인상⑩ ▲송진호⑩ ▲신명호⑩
 ▲신세길⑩ ▲신영철⑩ ▲신인식⑩
 ▲신폐재⑩ ▲심대평⑩ ▲심원택⑩
 ▲심재석⑩ ▲심재선⑩ ▲심정구⑩
 ▲안경태⑩ ▲안재동⑩ ▲여현동⑩
 ▲연영규⑩ ▲오강욱⑩ ▲오구삼⑩
 ▲오덕근⑩ ▲오세종⑩ ▲오정현⑩
 ▲우두현⑩ ▲우본형⑩ ▲원용훈⑩
 ▲원우식⑩ ▲유무성⑩ ▲유서기⑩

▲이대원⑩ ▲이덕종⑩ ▲이만수⑩
 ▲이만순⑩ ▲이명기⑩ ▲이문원⑩
 ▲이병식⑩ ▲이상기⑩ ▲이상선⑩
 ▲이상윤⑩ ▲이석채⑩ ▲이성렬⑩
 ▲이성태⑩ ▲이세근⑩ ▲이순학⑩
 ▲이승웅⑩ ▲이영규⑩ ▲이영서⑩
 ▲이원덕⑩ ▲이정복⑩ ▲이정상⑩
 ▲이정식⑩ ▲이종기⑩ ▲이종현⑩
 ▲이좌영⑩ ▲이주희⑩ ▲이준용⑩
 ▲이진우⑩ ▲이찬구⑩ ▲이창준⑩
 ▲이철영⑩ ▲이철주⑩ ▲이태승⑩
 ▲이태형⑩ ▲이태환⑩ ▲이희순⑩
 ▲임지순⑩ ▲임창열⑩ ▲임채주⑩
 ▲장기팔⑩ ▲장명섭⑩ ▲장병구⑩
 ▲전영완⑩ ▲전유상⑩ ▲정병호⑩
 ▲정상진⑩ ▲정소영⑩ ▲정인근⑩
 ▲정장식⑩ ▲정종득⑩ ▲정종순⑩
 ▲정종찬⑩ ▲정해왕⑩ ▲제정오⑩
 ▲조 순⑩ ▲조덕찬⑩ ▲조창제⑩
 ▲조학국⑩ ▲조현택⑩ ▲좌승희⑩
 ▲주주섭⑩ ▲진영욱⑩ ▲최광현⑩
 ▲최남해⑩ ▲최동건⑩ ▲최명규⑩
 ▲최명재⑩ ▲최성식⑩ ▲최창걸⑩
 ▲최해은⑩ ▲최행주⑩ ▲추수욱⑩
 ▲표계영⑩ ▲한덕수⑩ ▲한병무⑩
 ▲한상권⑩ ▲한석윤⑩ ▲한찬수⑩
 ▲허남근⑩ ▲허병하⑩ ▲허성길⑩
 ▲허성용⑩ ▲홍면후⑩ ▲홍성주⑩
 ▲홍성표⑩ ▲횡동규⑩ ▲횡문환⑩
 ▲황재철⑩ ▲황창연⑩

◇獸醫科大學

▲김인호⑩ ▲김진구⑩ ▲김창윤⑩
 ▲김택수⑩ ▲김호훈⑩ ▲김홍욱⑩
 ▲배원환⑩ ▲백충기⑩ ▲서동일⑩
 ▲소진극⑩ ▲신 심⑩ ▲오창영⑩
 ▲문화영⑩ ▲이도필⑩ ▲이재철⑩
 ▲이형우⑩ ▲장병표⑩ ▲장인호⑩
 ▲차종상⑩ ▲최영일⑩ ▲최용석⑩

◇藥學大學

▲강석진⑩ ▲공남식⑩ ▲공영석⑩
 ▲권 박⑩ ▲권창호⑩ ▲김광순⑩
 ▲김긍립⑩ ▲김길수⑩ ▲김낙두⑩
 ▲김상렬⑩ ▲김선중⑩ ▲김영호⑩
 ▲김융길⑩ ▲김종수⑩ ▲김종우⑩
 ▲김진우⑩ ▲김진훈⑩ ▲김하진⑩

▲김한길⑩ ▲김한주⑩ ▲노환성⑩
 ▲도광룡⑩ ▲문경운⑩ ▲문승만⑩
 ▲박시우⑩ ▲서석수⑩ ▲송창진⑩
 ▲신박일⑩ ▲신현학⑩ ▲신화범⑩
 ▲신화용⑩ ▲양준호⑩ ▲엄기정⑩
 ▲오성환⑩ ▲우재성⑩ ▲윤도중⑩
 ▲윤승로⑩ ▲이기평⑩ ▲이갑열⑩
 ▲이계관⑩ ▲이계준⑩ ▲이광식⑩
 ▲이규호⑩ ▲이규환⑩ ▲이기연⑩
 ▲이상섭⑩ ▲이상은⑩ ▲이상호⑩
 ▲이상희⑩ ▲이성태⑩ ▲이승한⑩
 ▲이우영⑩ ▲이원희⑩ ▲이홍석⑩
 ▲전용동⑩ ▲정순간⑩ ▲정지석⑩
 ▲조내규⑩ ▲조정식⑩ ▲주영현⑩
 ▲지현석⑩ ▲최규팔⑩ ▲최명식⑩
 ▲최상대⑩ ▲최윤환⑩ ▲최정애⑩
 ▲최현식⑩ ▲한규홍⑩ ▲한상후⑩
 ▲허 백⑩ ▲허 상⑩ ▲허 용⑩
 ▲홍기정⑩ ▲홍순억⑩ ▲황준수⑩

◇音樂大學

▲김홍련⑩ ▲박인수⑩ ▲백낙호⑩
 ▲신수정⑩ ▲유봉우⑩ ▲이동남⑩
 ▲이석원⑩ ▲이성민⑩ ▲조창연⑩

◇醫科大學

▲강내열⑩ ▲강신일⑩ ▲강형운⑩
 ▲고건성⑩ ▲고계환⑩ ▲권이혁⑩

▲김경식⑩ ▲김관수⑩ ▲김광수⑩
 ▲김광현⑩ ▲김근우⑩ ▲김기영⑩
 ▲김동순⑩ ▲김동은⑩ ▲김명준⑩
 ▲김명호⑩ ▲김병국⑩ ▲김병천⑩
 ▲김상준⑩ ▲김성덕⑩ ▲김세경⑩
 ▲김세엽⑩ ▲김승욱⑩ ▲김연기⑩
 ▲김영민⑩ ▲김용락⑩ ▲김용진⑩
 ▲김우곤⑩ ▲김종환⑩ ▲김주일⑩
 ▲김진복⑩ ▲김진조⑩ ▲김찬영⑩
 ▲김현우⑩ ▲김형육⑩ ▲김형주⑩
 ▲김홍기⑩ ▲남궁건⑩ ▲노동두⑩
 ▲노충희⑩ ▲동영송⑩ ▲류지문⑩
 ▲문국진⑩ ▲문성무⑩ ▲문진수⑩
 ▲문한구⑩ ▲민병철⑩ ▲박명희⑩
 ▲박문갑⑩ ▲박상홍⑩ ▲박성구⑩
 ▲박성태⑩ ▲박소배⑩ ▲박신근⑩
 ▲박조렬⑩ ▲박지홍⑩ ▲방성호⑩
 ▲방영주⑩ ▲배대경⑩ ▲백남선⑩
 ▲백만기⑩ ▲변상현⑩ ▲서병준⑩
 ▲선덕영⑩ ▲선우대활⑩ ▲손광현⑩
 ▲손근찬⑩ ▲손춘호⑩ ▲송영명⑩
 ▲송희승⑩ ▲신순철⑩ ▲신순현⑩
 ▲신현정⑩ ▲심완섭⑩ ▲안상태⑩
 ▲안영국⑩ ▲안희영⑩ ▲양두병⑩
 ▲오승환⑩ ▲우동영⑩ ▲우종인⑩
 ▲위정일⑩ ▲유인상⑩ ▲유형래⑩
 ▲윤수중⑩ ▲이 영⑩ ▲이갑순⑩
 ▲이경지⑩ ▲이계평⑩ ▲이광호⑩
 ▲이도영⑩ ▲이동우⑩ ▲이동훈⑩
 ▲이문호⑩ ▲이민호⑩ ▲이병주⑩
 ▲이상용⑩ ▲이성규⑩ ▲이순용⑩
 ▲이용국⑩ ▲이윤호⑩ ▲이정환⑩
 ▲이종구⑩ ▲이종태⑩ ▲이진용⑩
 ▲이태호⑩ ▲이필우⑩ ▲이학중⑩
 ▲이훈용⑩ ▲장성근⑩ ▲전동원⑩
 ▲정경태⑩ ▲조경환⑩ ▲조병규⑩
 ▲주근원⑩ ▲주인숙⑩ ▲진용한⑩
 ▲최경진⑩ ▲최규완⑩ ▲최동수⑩
 ▲최병휘⑩ ▲최용복⑩ ▲최재득⑩
 ▲최정연⑩ ▲최진수⑩ ▲최호용⑩
 ▲추연명⑩ ▲하권익⑩ ▲하재동⑩
 ▲한동수⑩ ▲한만희⑩ ▲한명렬⑩
 ▲함의근⑩ ▲허봉렬⑩ ▲홍영수⑩
 ▲홍영식⑩ ▲홍원선⑩ ▲홍창의⑩
 ▲황규엽⑩

◇齒科大學

▲강구한⑩ ▲강성현⑩ ▲강태욱⑩
 ▲구옥경⑩ ▲김 일⑩ ▲김경애⑩
 ▲김광환⑩ ▲김기현⑩ ▲김길태⑩
 ▲김낙형⑩ ▲김문형⑩ ▲김상세⑩
 ▲김성룡⑩ ▲김세동⑩ ▲김용운⑩
 ▲김용준⑩ ▲김우철⑩ ▲김윤영⑩
 ▲김인수⑩ ▲김정기⑩ ▲김정범⑩
 ▲김종우⑩ ▲김주환⑩ ▲김중수⑩
 ▲이규호⑩ ▲이규환⑩ ▲이기연⑩
 ▲이상섭⑩ ▲이상은⑩ ▲이상호⑩
 ▲이상희⑩ ▲이성태⑩ ▲이승한⑩
 ▲이우영⑩ ▲이원희⑩ ▲이홍석⑩
 ▲전용동⑩ ▲정순간⑩ ▲정지석⑩
 ▲조내규⑩ ▲조정식⑩ ▲주영현⑩
 ▲지현석⑩ ▲최규팔⑩ ▲최명식⑩
 ▲최상대⑩ ▲최윤환⑩ ▲최정애⑩
 ▲최현식⑩ ▲한규홍⑩ ▲한상후⑩
 ▲허 백⑩ ▲허 상⑩ ▲허 용⑩
 ▲홍기정⑩ ▲홍순억⑩ ▲황준수⑩

◇保健大學院

▲김공현⑩ ▲김성초⑩ ▲김승전⑩
 ▲김수철⑩ ▲박성배⑩ ▲박순영⑩
 ▲박희서⑩ ▲여현태⑩ ▲이규한⑩
 ▲이명화⑩

◇司法大學院

▲김기수⑩ ▲김적승⑩ ▲김창식⑩
 ▲석용진⑩ ▲설경진⑩ ▲신웅식⑩
 ▲이우길⑩ ▲이원섭⑩ ▲정경식⑩

◇新聞大學院

▲김기도⑩ ▲김인호⑩ ▲김희옥⑩
 ▲변정민⑩ ▲유일연⑩ ▲이근수⑩
 ▲이명화⑩ ▲이제훈⑩ ▲황영일⑩

◇行政大學院

▲고충심⑩ ▲김권수⑩ ▲김명진⑩
 ▲김주섭⑩ ▲문화갑⑩ ▲박법체⑩
 ▲박용덕⑩ ▲배문환⑩ ▲서삼영⑩
 ▲신윤식⑩ ▲양석호⑩ ▲연기호⑩
 ▲오자복⑩ ▲유상철⑩ ▲유정복⑩
 ▲윤일균⑩ ▲이강래⑩ ▲이남기⑩
 ▲이효계⑩ ▲정상천⑩ ▲조상호⑩
 ▲조성근⑩ ▲주병덕⑩ ▲황갑손⑩

◇環境大學院

▲박춘배⑩ ▲박형석⑩

◇최고경영자과정

▲권기술⑨ ▲남궁석⑩ ▲박원홍⑩
 ▲안동선① ▲유삼남④ ▲정재문⑤
 ▲천용택⑩ ▲황승민⑩

◇국가정책과정

▲김정수⑩ ▲박명환⑩ ▲조부영⑩
 ▲최선영⑩

◇보건의료정책최고관리자과정

▲이창규① ▲정의화③

일 반

◇人文大學

▲권기환⑩ ▲권오걸⑩ ▲권태인⑩
 ▲김동철⑩ ▲김범준⑩ ▲김상우⑩
 ▲김승환⑩ ▲김연식⑩ ▲김영현⑩
 ▲김원배⑩ ▲노태성⑩ ▲도면회⑩
 ▲박상철⑩ ▲박진형⑩ ▲박홍로⑩
 ▲송기국⑩ ▲송혁준⑩ ▲오병갑⑩
 ▲오성기⑩ ▲이동일⑩ ▲이영훈⑩
 ▲한상욱⑩ ▲한성훈⑩ ▲한세현⑩
 ▲이재용⑩ ▲이정웅⑩ ▲이종범⑩
 ▲전인한⑩ ▲정병윤⑩ ▲정영철⑩
 ▲조성인⑩ ▲주종득⑩ ▲진준현⑩
 ▲최유진⑩ ▲홍선근⑩ ▲황상선⑩
 ▲황성태⑩

◇社會科學大學

▲강은모⑩ ▲강참재⑩ ▲강호철⑩
 ▲권진호⑩ ▲길정우⑩ ▲김 열⑩
 ▲김경렬⑩ ▲김경수⑩ ▲김광재⑩
 ▲김만현⑩ ▲김상은⑩ ▲김석구⑩
 ▲김성원⑩ ▲김영님⑩ ▲김원호⑩
 ▲김종호⑩ ▲김준한⑩ ▲김진기⑩
 ▲김창기⑩ ▲김태식⑩ ▲김형일⑩
 ▲김혜숙⑩ ▲나종호⑩ ▲노형식⑩
 ▲박 철⑩ ▲박승희⑩ ▲박재현⑩
 ▲박재홍⑩ ▲박종세⑩ ▲박준식⑩
 ▲박호성⑩ ▲방침식⑩ ▲배광민⑩
 ▲백승주⑩ ▲서재호⑩ ▲서창교⑩
 ▲서창록⑩ ▲손개화⑩ ▲송석준⑩
 ▲송성욱⑩ ▲신장섭⑩ ▲신희창⑩
 ▲안영일⑩ ▲안재영⑩ ▲양현덕⑩
 ▲오문석⑩ ▲우병훈⑩ ▲유성엽⑩
 ▲유화렬⑩ ▲윤영상⑩ ▲이기만⑩
 ▲이병운⑩ ▲이상희⑩ ▲이성기⑩
 ▲이성만⑩ ▲이수열⑩ ▲이영수⑩
 ▲이원수⑩ ▲이윤수⑩ ▲이재하⑩
 ▲이정윤⑩ ▲이종무⑩ ▲이찬우⑩
 ▲이창수⑩ ▲이창우⑩ ▲이창열⑩
 ▲이희재⑩ ▲장현성⑩ ▲장효곤⑩
 ▲정병천⑩ ▲정성효⑩ ▲정승호⑩
 ▲정재호⑩ ▲조면식⑩ ▲조석현⑩
 ▲조성원⑩ ▲조소라⑩ ▲조한욱⑩
 ▲주일식⑩ ▲최경진⑩ ▲최광해⑩
 ▲최낙민⑩ ▲최범식⑩ ▲최점배⑩
 ▲최종선⑩ ▲하현우⑩ ▲한상진⑩
 ▲한승복⑩ ▲함상욱⑩ ▲홍기두⑩
 ▲홍남주⑩ ▲홍덕률⑩ ▲홍진표⑩
 ▲홍선웅⑩ ▲홍성준⑩ ▲황영민⑩

◇自然科學大學

▲강민희⑩ ▲고광일⑩ ▲김규중⑩
 ▲김남수⑩ ▲김상길⑩ ▲김윤수⑩
 ▲김이준⑩ ▲김재우⑩ ▲김찬중⑩
 ▲김채운⑩ ▲김학주⑩ ▲김효진⑩
 ▲박동운⑩ ▲박명홍⑩ ▲박상수⑩
 ▲박성운⑩ ▲송호석⑩ ▲신용순⑩
 ▲안대영⑩ ▲여선구⑩ ▲오달군⑩
 ▲유광호⑩ ▲이동일⑩ ▲이동화⑩
 ▲이묘자⑩ ▲이병영⑩ ▲이병재⑩
 ▲이봉근⑩ ▲이용학⑩ ▲이재범⑩
 ▲이현식⑩ ▲장병태⑩ ▲장승혁⑩
 ▲장종만⑩ ▲전동호⑩ ▲

▲소병현② ▲손수일⑤ ▲송성한⑥
 ▲송일웅④ ▲송정실⑦ ▲신병찬④
 ▲신승윤① ▲신언철③ ▲신정숙⑨
 ▲신정인⑩ ▲안영숙⑥ ▲안온신⑥
 ▲안정순③ ▲안체봉⑩ ▲양태정⑥
 ▲연대성④ ▲왕문용⑦ ▲우명길⑦
 ▲유영선⑧ ▲윤동혁⑥ ▲윤익모⑥
 ▲윤재운⑦ ▲윤종상⑥ ▲윤태익⑥
 ▲윤홍중⑥ ▲윤희목⑥ ▲이종⑨
 ▲이강섭⑦ ▲이길오⑦ ▲이동균⑨
 ▲이명천⑦ ▲이민섭⑦ ▲이상온⑦
 ▲이상용⑦ ▲이석병⑦ ▲이석천⑧
 ▲이수영⑦ ▲이용현⑦ ▲이우진⑦
 ▲이원강① ▲이윤자⑥ ▲이점숙④
 ▲이종명⑧ ▲이종운⑧ ▲이주한⑦
 ▲이진환⑧ ▲이채규⑦ ▲이춘근⑥
 ▲이태준⑥ ▲이현수⑦ ▲이현숙⑧
 ▲이희철⑩ ▲임창원⑦ ▲임태순④
 ▲임홍선⑦ ▲임홍순⑨ ▲장성희②
 ▲장종산⑥ ▲전병일⑦ ▲정봉화④
 ▲정선영⑦ ▲정성수⑧ ▲정영호⑥
 ▲정종률⑥ ▲정찬영⑥ ▲정홍대⑦
 ▲조정제⑦ ▲조초희⑦ ▲조한민⑦
 ▲지은숙⑦ ▲지충성⑥ ▲진경희⑥
 ▲최광민⑨ ▲최남신⑥ ▲최병선⑧
 ▲최원규⑥ ▲최은규⑧ ▲탁인자⑦
 ▲하연숙⑧ ▲한녕④ ▲한상주⑥
 ▲한주호⑥ ▲한천옥⑦ ▲허현도⑥
 ▲형남두② ▲홍경식⑥ ▲홍길표⑦
 ▲홍동은① ▲홍성화⑥ ▲홍성희⑤
 ▲홍순관⑥ ▲홍인기⑥ ▲황금연⑥
 ▲황남룡⑨ ▲황상익⑥ ▲황옥연⑥
 ▲황적륜⑧

◇ 商科大學

▲강달중⑥ ▲강승구⑥ ▲강영복⑥
 ▲강인식⑦ ▲강좌희⑥ ▲고광범⑥
 ▲공광우⑥ ▲김동⑦ ▲김경렬⑨
 ▲김경무⑥ ▲김경민⑥ ▲김도승⑥
 ▲김동한⑥ ▲김민한⑥ ▲김성주⑥
 ▲김승자⑥ ▲김연배⑥ ▲김용일⑦
 ▲김용표⑦ ▲김은수⑥ ▲김이현⑥
 ▲김재진④ ▲김재현⑦ ▲김정훈④
 ▲김재심⑥ ▲김주호⑥ ▲김준식⑦
 ▲김진호⑥ ▲김진화⑥ ▲김홍식⑤
 ▲나웅재⑦ ▲민경휘⑦ ▲민병관⑦
 ▲박노영⑥ ▲박복양④ ▲박순화⑥
 ▲박영도⑥ ▲박원규⑥ ▲박인석⑥
 ▲박종모⑥ ▲박종식⑥ ▲박항천⑥
 ▲배주원⑥ ▲배지열⑦ ▲백철⑥
 ▲서병억⑥ ▲서병한⑥ ▲서상달⑥
 ▲서정호④ ▲손내선⑥ ▲송무희⑥
 ▲신범식⑥ ▲신선기⑦ ▲신암우⑦
 ▲신위철④ ▲심창순⑥ ▲안희중⑥
 ▲양승우⑦ ▲엄수명⑥ ▲연재성⑥
 ▲오기화⑥ ▲유만조⑥ ▲유명식⑥
 ▲유재윤⑦ ▲윤명상⑦ ▲윤영원⑥
 ▲윤정근⑥ ▲윤종화⑦ ▲윤찬여⑥
 ▲이경룡⑥ ▲이동혁⑥ ▲이동훈⑨
 ▲이상훈⑥ ▲이송은⑦ ▲이수신⑦
 ▲이승근⑥ ▲이영상⑥ ▲이영일⑦
 ▲이웅근⑥ ▲이재원⑥ ▲이종오⑥
 ▲이중희② ▲이해욱⑥ ▲인수환⑥
 ▲장기남⑥ ▲장세진⑦ ▲장현수⑥
 ▲전병운④ ▲전인홍⑥ ▲전히길⑥
 ▲정세진⑦ ▲정우강⑥ ▲정재창⑥
 ▲정호용⑥ ▲제환석⑦ ▲조한석④
 ▲주일⑦ ▲주경로⑥ ▲진영수⑦
 ▲진창갑⑥ ▲최돈⑥ ▲최석철⑥
 ▲최성주⑥ ▲최순원⑥ ▲최영석⑥
 ▲최종원⑥ ▲추준석⑦ ▲탁승호⑦
 ▲한상동④ ▲한홍광⑥ ▲한희영⑥
 ▲함기창⑥ ▲허남수⑥ ▲허재원⑥
 ▲현호경⑥ ▲홍대원⑦ ▲홍일표⑥
 ▲홍준기⑥ ▲황훈⑦ ▲황건호⑦

◇ 獸醫科大學

▲강용만⑥ ▲고주영⑥ ▲구연강⑥
 ▲김경환⑥ ▲김동신⑥ ▲김승중⑦
 ▲김승환⑥ ▲김영춘⑥ ▲김원선⑥
 ▲남궁선⑥ ▲노병의⑥ ▲류광모⑥
 ▲문종복⑥ ▲박영수⑦ ▲박종명⑥
 ▲박진일⑥ ▲석호봉⑥ ▲신문균⑥
 ▲신현준⑥ ▲안석길⑥ ▲안영득⑥
 ▲이병상⑥ ▲이상우⑥ ▲이승용⑦
 ▲이종세⑥ ▲이준섭⑥ ▲이한길⑥
 ▲임옥빈⑥ ▲정승기⑥ ▲조용호⑥
 ▲최명근⑥ ▲최영식⑥ ▲한수남⑥
 ▲홍문표⑦ ▲홍인선⑥

◇ 藥學大學

▲이문규⑥ ▲이상주⑥ ▲이수일⑦
 ▲이승희⑥ ▲이용규⑥ ▲이원로⑥
 ▲이율모⑦ ▲이재순⑥ ▲이재원⑥
 ▲이종승⑦ ▲이주원⑥ ▲이지호⑥
 ▲이진학⑥ ▲이찬세⑥ ▲이형진⑥
 ▲이호규⑥ ▲임용철⑥ ▲장순명⑥
 ▲전규식⑥ ▲전지일⑥ ▲정명관⑥
 ▲정민화⑥ ▲정용원⑥ ▲정제일⑥
 ▲정진상⑥ ▲조상록⑥ ▲주진순⑥
 ▲최시윤⑥ ▲최영희⑥ ▲최일형⑥
 ▲최창문⑥ ▲최충신⑥ ▲홍성환⑥
 ▲홍순원⑥ ▲홍승인⑥ ▲황준식⑥

◇ 齒科大學

▲강수만⑥ ▲강우태⑥ ▲강인희⑥
 ▲강전영⑥ ▲구연우⑥ ▲김무⑥
 ▲김공배⑥ ▲김규문⑥ ▲김기혁⑥
 ▲김명영⑥ ▲김민수⑥ ▲김병환⑥
 ▲김성곤⑥ ▲김영규⑥ ▲김영균⑥
 ▲김영수⑥ ▲김원우⑥ ▲김은희⑥
 ▲김의배⑥ ▲김진율⑥ ▲김천식⑥
 ▲김충배⑥ ▲김태건⑥ ▲김태우⑥
 ▲박정규⑥ ▲박준석⑥ ▲백윤승⑥
 ▲서혜란⑥ ▲성홍희⑥ ▲안삼문⑥
 ▲우숙희⑥ ▲윤형중⑥ ▲이오직⑥
 ▲이원재⑥ ▲이은방⑥ ▲이재원⑥
 ▲이재호⑥ ▲이정희⑥ ▲이필영⑥
 ▲이해숙⑥ ▲이홍래⑥ ▲장안수⑥
 ▲전정숙⑥ ▲전하장⑥ ▲정상철⑥
 ▲정진기⑥ ▲정준희⑥ ▲정현주⑥
 ▲조병탁⑥ ▲조영애⑥ ▲조용훈⑥
 ▲조중현⑥ ▲최근한⑥ ▲최진석⑥
 ▲추영구⑥ ▲하성상⑥ ▲한금순⑥
 ▲한연해⑥ ▲황영옥⑥

◇ 音樂大學

▲김대환⑥ ▲김동우⑥ ▲김문자⑥
 ▲김상원⑥ ▲김수진⑥ ▲김영식⑥
 ▲김의창⑥ ▲김정아⑥ ▲김주남⑥
 ▲김준희⑥ ▲김홍식⑥ ▲노숙자⑥
 ▲노정희⑥ ▲도완녀⑥ ▲박운경⑥
 ▲박정임⑥ ▲배덕윤⑥ ▲서계숙⑥
 ▲송인길⑥ ▲신영자⑥ ▲신효철⑥
 ▲안종선⑥ ▲양영란⑥ ▲양화연⑥⁸⁸
 ▲엄의경⑥ ▲여홍은⑥ ▲오문숙⑥
 ▲오유애⑥ ▲유명희⑥ ▲유태렬⑥
 ▲윤은희⑥ ▲이경희⑥ ▲이방숙⑥
 ▲이상희⑥ ▲이영수⑥ ▲임희정⑥
 ▲장성덕⑥ ▲장우형⑥ ▲장재호⑥
 ▲장혜정⑥ ▲전소영⑥ ▲전정희⑥
 ▲정미연⑥ ▲정애련⑥ ▲정혜원⑥
 ▲정홍자⑥ ▲조상현⑥ ▲차세정⑥
 ▲최수연⑥ ▲최인배⑥ ▲최중원⑥
 ▲최희연⑥ ▲허난⑥ ▲홍순덕⑥
 ▲홍신숙⑥ ▲홍영자⑥ ▲홍준선⑥

◇ 醫科大學

▲강병수⑥ ▲강숙경⑥ ▲강일태⑥
 ▲강진구⑥ ▲계수덕⑥ ▲고원섭⑥
 ▲고행일⑥ ▲기만덕⑥ ▲김구상⑥
 ▲김기곤⑥ ▲김남호⑥ ▲김범용⑥
 ▲김병일⑥ ▲김선태⑥ ▲김성수⑥
 ▲김연수⑥ ▲김영덕⑥ ▲김영태⑥
 ▲김용섭⑥ ▲김용식⑥ ▲김종신⑥
 ▲김충철⑥ ▲김희섭⑥ ▲나영호⑥
 ▲노태성⑥ ▲문영규⑥ ▲문채구⑥
 ▲민충기⑥ ▲박동현⑥ ▲박영철⑥
 ▲박우윤⑥ ▲박재덕⑥ ▲박종철⑥
 ▲박찬일⑥ ▲방덕환⑥ ▲방영현⑥
 ▲방진현⑥ ▲배진기⑥ ▲백종일⑥
 ▲변창세⑥ ▲서정범⑥ ▲서정후⑥
 ▲손병선⑥ ▲송운영⑥ ▲송제일⑥
 ▲안종호⑥ ▲엄태현⑥ ▲옥홍남⑥
 ▲유수중⑥ ▲유재호⑥ ▲유재훈⑥
 ▲윤병우⑥ ▲이동철⑥ ▲이면상⑥

▲이민희⑥ ▲이상훈⑥ ▲임완호⑥
 ▲정두체⑥ ▲최진석⑥

◇ 司法大學院

◇ 新聞大學院

◇ 行政大學院

◇ 環境大學院

◇ 최고산업전략과정

◇ 도시환경고위정책과정

◇ 쇠고금융과과정

◇ 가정간호수습과정

◇ 공기업고급경영자과정

◇ 보건의료정책최고관리자과정

◇ 해양정책최고과정

◇ 합계 : 167,660,000원

◇ 총계 : 407,098,182원

동문의 소리

관심과 배려 속에 신뢰 쌓는 리더십

鄭基算(83年 農大卒)농촌진흥청 언론홍보실장



IMF 이후 기업과 조직이 처한 고통이 채 가시지 않은 요즘 어려움을 극복하고 새로운 비전을 창출하는데 조직 내부의 신뢰는 가장 큰 힘이 될 수 있습니다. 조직 내부에 신뢰가 높은 수준으로 축적돼 있지 않으면 상하간의 협력은 물론 구성원들 간의 협력에 대한 질을 높일 수 없습니다.

리더십 유형을 서번트, 변혁적, 거래적 리더십으로 구분해 분석을 한 바에 의하면 서번트 리더십 관련 하위 행동특성 중에서는 「공동체 형성」 변인이

가장 큰 설명력을 보여 줍니다.

이로써 리더 자신의 입장보다는 조직구성원의 관점을 배려하는 대화를 통한 공동체 의식의 형성이 신뢰에 가장 큰 정적 영향을 미친다는 사실을 알 수 있었습니다. 이는 상대방의 이야기를 진지하게 듣고 상대를 존중하는 진정한 대화의 장을 조성하는 것이 조직사회에 신뢰형성에 정적 영향을 미치는 것으로 해석된 것입니다.

변혁적 리더십 관련 하위 행동특성 중에서는 「관심」 변인이

가장 큰 설명력을 보여 중간관리자들이 조직구성원에게 낙천주의의 열정을 불어넣어 주고 비전을 제시함으로써 신뢰증진에 도움을 주는 것으로 해석됐습니다.

또 문제해결과 문제인식에 있어 조직구성원을 변화, 자극시키는 중간관리자들의 노력이 있을 때 조직 내 신뢰증진에 유의적 영향을 미치는 것으로 분석됐습니다.

거래적 리더십에 관련한 하위 행동특성 중에서는 「보상」 변인이 높은 설명력을 보여 조직구

성원들이 합의된 성과수준에 도달했을 때 성과에 상응한 칭찬과 인센티브 제공을 할 경우 신뢰수준이 높아지는 것으로 해석할 수 있었습니다.

따라서 변화와 혁신을 요구하는 새로운 시대에서의 리더는 첫째, 조직구성원에 대한 개별적 관심과 배려를 통해 조직구성원의 독특하고 이질적인 욕구를 수용하며, 업무의 권한 위임을 통해 조직구성원들의 능력개발을 도모하는 리더십을 발휘해야 할 것으로 보였으며 둘째,

조직구성원들이 최선의 결과를 창출했을 때 이를 혁신적으로 보상해주는 투명하고 공명 정대한 근무평정 및 인사관리를 해야 하며 연공서열과 학연, 지연이 중요시되는 인사풍토를 쇄신하여 능력에 따른 승진제도의 구현과 창의성이 존중되는 문화풍토의 조성에 노력해야 하고 세째, 리더는 경청의 생활화를 통해 조직구성원들의 요구를 파악하고 팀이나 부서의 방향을 올바르게 설정해야 하며 조직구성원들의 가치관 정립과 목표의식 함양을 위해 다각적인 노력을 강구해야 할 것으로 보였습니다.

한 사람 한 사람이 자기가 속한 조직에서 구성원들에게 따뜻함을 선사하고 밝고 웃음 넘치는 일터, 힘이 넘치는 일터가 될 수 있도록 리더의 역할을 다해 조직사회 신뢰구축을 통한 변화의 주체로서 우뚝 설 수 있을 때 전체적인 사회변화가 비롯되리라 생각해 봅니다.

국가·기업 브랜드 관리전략 바꿔야

全貞娥(95년 家政大卒)(주)인컴브로더 PR사업부 과장



다.

물론 국가브랜드 파워를 키우는데 정부의 역할도 중요하다. 정부도 국가이미지제고위원회를 출범키로 하는 등 국가이미지 관리에 힘을 쏟고 있으나, 이제 까지의 국가 차원의 국가브랜드 관리 방안은 올림픽과 월드컵 유치 등 스포츠마케팅 중심이었다. 여기서 88올림픽이 국가의 이미지를 높이는 데는 기여했지만, 코리아를 좋은 브랜드로 세계인들의 뇌리에 각인하는 데는 성공하지 못했다는 전례가 있음

『꿈★은 이루어진다』

아직도 이 문구를 보면 6월 월드컵 합성과 환희가 생생해 가슴이 두근거린다. 월드컵이 끝난 지금, 자연 국민의 관심은 막대한 국가적 에너지와 자원이 집중된 월드컵 행사로 인해 창출될 경제효과로 몰리고 있다. 현대경제연구소 리포트에 따르면, 한국팀의 4강 진출로 총 27조원의 경제효과를 이룰 것이라 전망했다. 이중 태반이 국가브랜드와 개별 기업이미지 제고와 관련된 것이다.

이번 월드컵은 중국과 일본의 틈새에 끼어 세계인들에게 제대

로 인식되지 못했던 코리아라는 브랜드가 극적으로 차별화 되는 계기였다는 평가를 받고 있다. 그런 점에서 한국의 국가브랜드 이미지 제고 효과는 기업들로서는 커다란 원군을 얻은 것과 같다. 국가 브랜드가 중요한 것은 국가 이미지가 그 나라에서 생산되는 모든 제품의 이미지를 구성하는 핵심인자이기 때문이다. 특히 글로벌 마켓 시대에서 국가 이미지의 중요도는 갈수록 높아지고 있다.

개인적으로 국내외 PR서비스를 제공하는 PR대행사에 몸담고 있어, 요즘 부쩍 해외 PR서

비스를 문의하는 국내 기업들을 자주 접하게 된다. 그러나 이번 월드컵을 통해 IT강국으로 높아진 한국의 위상, 즉 국가브랜드의 후광효과가 채 가시기 전에 과실을 따먹자는 PR서비스 주문을 많이 한다. 즉, 당장 매출과 연결시킬 수 있는 방안에만 관심을 가지는 것이다. 국가브랜드 제고는 정부의 몫이거나, 아니면 좀 더 규모 있는 기업의 몫이다라는 것이 기본인식이다. 또는 정부는 국가브랜드를 높이는데 힘쓰고 기업은 개별 브랜드 육성에 힘써야 한다는 이분법적인 인식도 지배적인 것 같

을 짚어야겠다. 그것은 올림픽과 월드컵 등이 일과성 행사는 속성을 지니고 있음을 보여주는 것이기 때문이다.

이제 브랜드=이미지라는 등 가식을 갖고 브랜드를 관리하는 시대는 아니다. 브랜드=경험이라는 새롭게 재정립된 브랜드 개념에 발맞춰 국가와 개별 기업의 브랜드 관리 전략도 전환해야 한다. 좀 더 장기적인 계획을 가지고 진출하는 세계 구석구석에 한국과 한국문화를 경험할 수 있는 브랜드 자산적 씨앗을 지금부터라도 심기를 바란다.

특히 화장품 등 문화상품적 속성이 강한 기업이라면 더욱 중·장기적 국가브랜드 제고 노력에 동참해야 할 것이다. 그래야 5년, 10년 후에 싹이 트고 뿌리가 내려 경제 성과란 과실을 얻을 수 있을 것이라 본다.

현대인은 실천하는 사랑 필요하다

朴準九(47기 ACAD)천안경영정보고교 교장



현대는 돈으로 무엇이든지 할 수 있다는 물질만능시대이다. 미국의 황금만능시대였던 1923년 당시, 시카고의 에지워터비치호텔에 미국의 8대 부자들이 모였다. 매스컴들은 이들을 성공과 출세의 상징이요 신화처럼 보도했다. 그러나 25년 후 4명은 자살했고 나머지는 파산해서 국외에서 죽거나 징역을 살다 죽었다.

또한 현대는 권력을 최고의 힘으로 생각한다. 『내 사전에 불가능이란 단어가 없다』라고 밀한 세기의 영웅 나폴레옹은

전쟁에 패하고 세인트 헬레나 섬으로 유배를 가면서 『오! 갈릴리 사람 예수여, 당신이 이겼소. 온 세계를 무력으로 정복하려했던 나는 패했지만 사랑으로 온 세계를 점령한 그대가 이겼소』라고 말했다고 전해진다.

현대는 최첨단 과학기술과 초고속 정보기술의 발달로 IT와 BT혁명을 이뤘지만 민족간의 갈등과 부정부패의 비리, 청소년 범죄와 이혼의 증가 그리고 폭력과 성도덕의 타락으로 세계는 몸살을 앓고 있다.

나무를 성장시키고 열매 맺게

하는 원동력은 눈에 보이지 않는 뿌리의 기능이다. 뿌리 없는 나무는 결국 고사한다. 인간에게 필요한 물질과 명예, 지식, 기술 그리고 권력을 선용하기 위해서는 눈에 보이지 않는 정신세계 즉 윤리와 도덕이 뿌리 깊게 자리잡아야 한다. 최고의 윤리와 도덕은 사랑이다.

현대는 사랑의 흥수 속에서 살고 있다. 그 흔한 대중가요와 드라마 속에도 사랑은 흥건히 젖어 있고 세계명작의 고고한 향취에도 사랑으로 가득 차 있다. 독일의 서정시인 괴테는

『우리는 어디서 태어났는가, 사랑에서. 우리는 어떻게 멸망하는가, 사랑이 없으면. 우리는 무엇으로 자기를 극복하는가, 사랑에 의해서. 우리도 사랑을 발견할 수 있을까, 사랑에 의해. 우리를 올리는 것은 무엇인가, 사랑. 우리를 항상 결합시키는 것은 무엇인가, 사랑』이라고 읊었다.

금년 여름에도 집중호우로 전국적으로 많은 이재민들이 발생했다. 우리 모두 동포애로써 그

들을 도와야 한다. 흥수가 나 많은 이재민들이 발생했을 때, 그들에게 가장 필요한 것은 식수이듯이 현대인들에게 필요한 것은 사랑을 실천하는 삶이다.

사랑은 생명을 태어나게 하고 성장케 하며 삶을 완성시킨다. 또한 원수의 마음을 녹이고 흉악범 사형수들을 회심시키며 죽음을 이기는 기적을 넣게 한다. 프랑스 철학자인 파스칼은 『사랑이 세계를 변화시킨다』라고 했다. 사랑의 본질은 인내와 베풀, 희생이다. 교육의 본질도 사랑이다. 사랑은 삶의 빛과 소금이요, 모든 종교의 종화이다. 전쟁을 종식시키고 평화를 달성하는 것도 사랑이다. 사랑이 실현되는 사회가 유토피아이다. 사랑은 인간의 모든 문제를 해결할 수 있는 최대의 신비한 힘이다. 사랑만이 영원하리라.